LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERITORIALI (ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)						
1. SCHEDA ANAGRAFICA						
Tipologia Ente:	Comune					
Denominazione Ente:	SARDEGNA					
Codice fiscale dell'Ente:	00052090958					
Dati del referente/respon	sabile per la compilazion	e del piano				
•	sabile per la compilazion	e del piano	Cognome:			
Nome:	sabile per la compilazion	e del piano	Cognome: Dettori			
Nome: Rinaldo Recapiti:	sabile per la compilazion	e del piano				
Nome: Rinaldo Recapiti: Indirizzo:	sabile per la compilazion	e del piano				
Nome: Rinaldo Recapiti: Indirizzo: Piazza Eleonora	sabile per la compilazion	e del piano				
Nome: Rinaldo Recapiti: Indirizzo: Piazza Eleonora Telefono:	sabile per la compilazion	e del piano	Dettori			
Dati del referente/respons Nome: Rinaldo Recapiti: Indirizzo: Piazza Eleonora Telefono: 0783/791423 Posta elettronica:	sabile per la compilazion	e del piano	Dettori			

01_Scheda_anagrafica 1

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
A	В	С	D	E	F	G	н	I	J
Dir_1	01122870957	Oristano Servizi Comunali s.r.l.	2008	100,00	manutenzione verde, pulizia stabili comunali,servizi all'ambiente,servizi di supporto all'amministrazione	SI	SI	NO	NO
Dir_2	00619200959	Marine Oristanesi s.r.l.	1990		promozione e realizzazione attività e infrastrutture portuali per la promozione del turismo	SI		NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati;

se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02.01 Ricognizione Dirette

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società		societa/organismo trannte	tramite	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione	ALLIVILA SVOILA	Partecipazione di controllo	Società in house
Α	В	С	D	E	F	G	Н	I	J

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna F: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna G: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

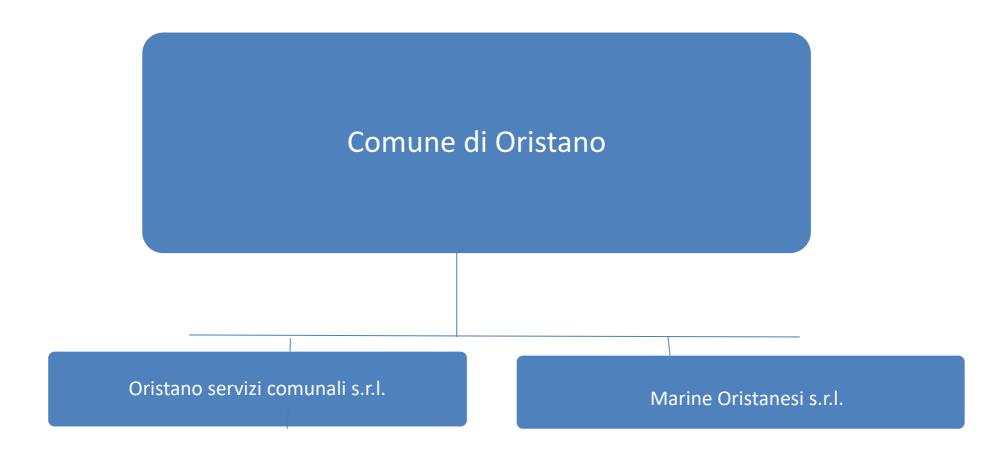
Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02.02 Ricognizione Indirette

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



02.03_Grafico_Relazioni 4

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

	Progressivo società partecipata:	02.01	(a)
	Denominazione società partecipata:	Oristano Servizi Comunali	(b)
	Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
	Attività svolta:	manutenzione verde, pulizia stabili comunali,servizi all'ambiente,servizi di supporto all'amministrazione	(d)
	indicare se la società:		
-	Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
-	Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Region progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	i, ovvero la realizzazione di	
-	È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'a delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni ,		
-	È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
-	È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26,	co. 12 <i>-sexies</i>)	
	Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
-	È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Loc	ale (art. 4, co. 6)	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi	fieristici (art. 4, co. 7)	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fu sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	ine per la mobilità turistico-	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7	")	
-	Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ric agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	erca, ovvero gestisce aziende	
-	Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuor riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza p		
-	Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituziona	li dell'ente (art. 4, co. 1)	V
-	Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		
-	Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministr 2, lett. b)	azioni pubbliche (art. 4, co.	
-	Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generate di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	generale attraverso un	
-	Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgiment co. 2, lett. d)	to delle loro funzioni(art. 4,	V
-	Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
-	Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
	Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad ui commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6,		
	Le attività svolte dalla Oristano Servizi Comunali sono strettamente strumentali all'ente in pulizia degli stabili comunali, manutenzione del verde pubblico, servizi di manutenzione sti comunali, a immobili comunali, che sono strettamente connsessi all'attività istituzionale de	radale, a impianti sportivi	

03.01_Finalità_Attività_Tus (1)

⁽a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

	Progressivo societa partecipata:	02.02	(a)
	Denominazione società partecipata:	Marine Oristanesi	(b)
	Tipo partecipazione:		(c)
	Attività svolta:	promozione e realizzazione attività e infrastrutture portuali per la promozione del turismo	(d)
	indicare se la società:		
-	Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
-	Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Region progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	i, ovvero la realizzazione di	
-	È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'a delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni,		
-	È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
-	È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, d	co. 12 <i>-sexies</i>)	
	Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
-	È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Loca	ale (art. 4, co. 6)	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi f	ieristici (art. 4, co. 7)	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fu sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	ne per la mobilità turistico-	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
-	Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di rici agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	erca, ovvero gestisce aziende	
-	Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuor riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza procedure de la constanta del constanta		
-	Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituziona	i dell'ente (art. 4, co. 1)	
-	Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		
-	Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministr 2, lett. b)	azioni pubbliche (art. 4, co.	
-	Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generatto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	enerale attraverso un	
-	Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgiment co. 2, lett. d)	o delle loro funzioni(art. 4,	
-	Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
-	Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
	Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad ur commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6,		
	L'oggetto sociale della Società Marine Oristanesi è costituito dalla promozione delle attività gestione di infrastrutture portuali destinate a favorire la pratica imprenditoriale della pesca Società non possono essere rcomprese in quelle strettamente necessarie al perseguimento dell'Ente. In merito alle attività svolte nessuna di esse può annoverarsi tra quelle consentit	. Le finalità perseguite dalla delle finalità istituzionali	

(a): Inseri.
(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01_Finalità_Attività_Tus (2

03. REOUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

Compilare	 hada na	 cociotà

03.02. Condizioni art	t. 20, co. 2			-		
Compilare una scheda per	ciascuna società				_	
	Progressivo s	ocietà partecipata:	02	.01	(a)	
	Denominazione s	ocietà partecipata:	Oristano Servizi Com	nunali	(b)	
	Ti	po partecipazione:	Dire	etta	(c)	
		Attività svolta:		rde, pulizia stabili 'ambiente,servizi di	(d)	
ndicare i seguenti dati co	on riferimento all'esercizio	2015 :			Importi in euro	
Numero medio dipendenti (e)	45,00			Costo del personale (f)	1.137.245,00	
Numero amministratori	1			Compensi amministratori	25.000,00	
di cui nominati dall'Ente	1			Compensi componenti organo di controllo	6.000,00	
Numero componenti organo di controllo	1					
di cui nominati dall'Ente	1					
DISIII TATO D'	Importi in euro ESERCIZIO (g)	Ī		EATTI	Importi in euro	
2015	67.952,00			2015	1.441.690,00	
2014	17.308,00			2014	1.357.407,00	
2013	169.879,00			2013	1.746.618,00	
2012	107.865,00			FATTURATO MEDIO	1.515.238,33	
2011	24.567,00					
Sussistenza delle condizio	oni di cui all'art. 20, co. 2:					
La partecipazione so	cietaria non rientra ir	n alcuna delle categor	rie di cui all'art. 4 (art	t. 20, co. 2, lett. a)		
Società priva di dipe	ndenti o con numero	di amministratori sup	periore a quello dei di	ipendenti (art. 20, co	. 2, lett. b)	
Svolgimento di attivi co. 2, lett. c)	tà analoghe o similar	i a quelle svolte da a	ltre società partecipa	te o da enti pubblici s	strumentali (art. 20,	
Indicare quali societa	à/enti strumentali:					
Fatturato medio non	superiore a 500.000	euro nel triennio pre	cedente (art. 20, co.	2, lett. d e art. 26, c	o. 12 <i>-quinquies</i>)	
Perdite in 4 dei 5 ese e)	ercizi precedenti (per	società che non gest	ciscono un servizio di	interesse generale) (art. 20, co. 2, lett.	

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Il Comune di Oristano non detiene partecipazioni in società che svlogino mansioni analoghe a quelle svolte dalla Oristano Servizi. La medesima società non ha avuto perdite nei quattro dei cinque esercizi precedenti. Per quanto riguarda il contenimetno dei costi di funzionamento si rileva che l'organizzazione della società è costuitita dalla struttura minima indispensabile per il suo funzionamento tale per cui non si ravvisa la possibiltà di operare un ulteriore contenimento dei

Azioni da intraprendere:

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), $ovvero\ in\ parte\ direttamente\ e\ in\ parte\ indirettamente.$
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02Condizioni_Art20co.2Tu (1

03. REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare	una	cchada	nor	ciaccuna	cociotà

ilare una scheda per ciascuna società		
Progressivo società partecipata:	02.02	(a)
Denominazione società partecipata:	Marine Oristanesi srl	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	promozione e realizzazione attività e infrastrutture portuali per la promozione	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio {\it 2015}:

Numero medio dipendenti (e)	3,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	3
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro Costo del personale (f) 121.446,00 12.627,00 Compensi componenti organo di controllo 0,00

Importi in euro
RISULTATO D'ESERCIZIO (g) 2015 2014 5.656,00 2013 5.576,00 2012 2011 11.730,00 Importi in euro

FATTURATO				
2015	590.571,00			
2014	606.860,00			
2013	636.851,00			
FATTURATO MEDIO	611.427,33			

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:	
- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	V
Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)	
Indicare quali società/enti strumentali:	
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)	
Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)	
Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti: Azioni da intraprendere:	

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), $ovvero\ in\ parte\ direttamente\ e\ in\ parte\ indirettamente.$

Alienazione della quota di partecipazione attraverso una procedura ad evidenza pubblica

- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02Condizioni_Art20co.2Tu (2 8

04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
A	В	С	D	E	F
02.01	Oristano Servizi Comunali	Diretta	manutenzione verde, pulizia stabili comunali,servizi all'ambiente,servizi di supporto all'amministrazione	100,00	La struttura organizzativa e le spese di funzionamento risultano costituire il minimo indispensabile per il corretto svolgimento delle attività. Al momento non è percorribile la strada dell'internalizzazione dei servizi per carenza di personale, mentre la gestione mediante affidamento a imprese esterne non consentirebbe tempi e modalità di intervento pari a quelli offerti da una società che, avendo come unico scopo la prestazioni di servizi a favore dell'ente, garantisce una fidelizzazione e un rapporto quotidiano con l'ente stesso, assicurando quindi una gestione dei servizi affidati più efficace ed efficiente anche dal punto di vista economico. Per le suddette motivazioni si ritiene quindi di confermare l'attuale assetto senza interventi di razionalizzazione.

04_Mantenimento 9

_			

- Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.
- Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

 Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessarietà della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anzichè in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessarietà di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

04 Mantenimento 10

05.01. Contenimento costi

	Compilare una scheda	ı per ciascuna società ı	per la auale si .	prevedono interventi	di contenimento dei co
--	----------------------	--------------------------	-------------------	----------------------	------------------------

Progressivo società partecipata:		(a)	Quota di partecipazione detenuta:	(b)
Denominazione società partecipata:				(c)
Tipo partecipazione:		(d)		
Attività svolta:				(e)
Descrivere gli interventi di contenimento p	rogrammati:			
Indicare le motivazioni:				
Indicare le modalità di attuazione:				
Indicare i tempi stimati:				
Indicare una stima dei risparmi attesi:				

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:	02.02 (a)	Quota di parte	cipazione detenuta:	86	(b)
Denominazione società partecipata:	Marine oristanesi srl	Quota d	i partecipazione da cedere/alienare:	86	(d)
Tipo partecipazione:	Diretta		(e)		
Attività svolta:	promozione e realizzaz	ione attività e infras turisn		a promozione del	(f)
Selezionare le motivazioni della scelta:	indiananashila nar il naraa	guimanta dalla final	ità dell'Ente		1 (-)
Societa noi	n indispensabile per il perse	guirriento delle fillat	ita dell'Effte		(g)
In caso di scelta dell'opzione "altro", speci	ricure.				
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni d	della scelta:				
Le attività svolte dalla s	società non rientrano in que	lle consentite dall'a	rt. 4 del D.lgs 175/20	16	
Indicare le modalità di attuazione della ces	ssione/alienazione:				
	Procedura ad evide	nza pubblica			
Indicare i tempi stimati per il perfezionamo	ento della cessione/alienazi	one:			_
	30/09/20	18			
Indicare una stima dei risparmi attesi:					

05.02_Azioni_Cessione 12

⁽a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

⁽c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.

⁽e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(g): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05.02_Azioni_Cessione 13

05.03. Liquidazione

A 11	and the second second	and the second second			
Compilare una sche	eda ner ciasciina	nartecinazione c	he si intende	mettere in li	auudazione

Progressivo società partecipata:		(a)	Quota di partecipazione detenuta:		(b)
Denominazione società partecipata:					(c)
Tipo partecipazione:		(d)			
Attività svolta:				(e)	
Selezionare le motivazioni della scelta:					(6)
In case di scalta dell'anzione "altro" speci	ficare				(f)
In caso di scelta dell'opzione "altro", speci	ncare:				
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni d	della scelta:				ı
Indicare le modalità di attuazione della liqu	uidazione:				I
Indicare i tempi stimati per la conclusione	della procedura:				
Indicare una stima dei risparmi attesi:					

05.03_Azioni_Liquidazione 14

⁽a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

⁽c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(f): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05.03_Azioni_Liquidazione 15

05.04. Fusione/Incorporazione

Con	npilare una sc	neda	per ciascuna	partecipazione cl	he si intende	fondere/	incorporare/
-----	----------------	------	--------------	-------------------	---------------	----------	--------------

Progressivo società partecipata:		(a)	Quota di partecipazione detenuta:
Denominazione società partecipata:			(c)
Tipo partecipazione:		(d)	
Attività svolta:			(e)
Selezionare le motivazioni della scelta:			
			(f)
In caso di scelta dell'opzione "altro", specifi	icare:		
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni de	ella scelta:		
Indicare le modalità di attuazione dell'opera	azione straordinaria:		
Indicare i tempi stimati per il perfezioname	nto dell'operazione:		
Indicare una stima dei risparmi attesi:			

05.04_Azioni_Fusione 16

⁽a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

⁽c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05.04_Azioni_Fusione 17

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi					
Cessione/Alienazione quote	Dir_2	Marine Oristanesi srl	86,00	procedura ad evidenza pubblica da concludersi presumibilmente entro il 30 settembre 2018	
Liquidazione					

Fusione/Incorporazione			

05.05_Riepilogo

06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04

Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

Scheda 05.03: Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorporazione
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso

- Altro (specificare)

06. Elenco motivazioni 20