

Indicatori finanziari Il contenuto degli indicatori

Gli *indicatori finanziari*, ottenuti come rapporto tra valori finanziari e fisici (ad esempio, spesa corrente per abitante) o tra valori esclusivamente finanziari (ad esempio, grado di autonomia tributaria), analizzano aspetti diversi della vita dell'ente per fornire, mediante la lettura di un dato estremamente sintetico, una base di ulteriori informazioni sulle dinamiche che si instaurano a livello finanziario nel corso dei diversi esercizi.

Questi parametri, individuati in modo autonomo dal comune, forniscono interessanti notizie sulla composizione del bilancio e possono permettere di comparare i dati dell'ente con gli analoghi valori che si riscontrano in strutture di simili dimensioni o collocati nello stesso comprensorio territoriale. Gli indicatori, per favorire la comprensione dei fenomeni trattati, sono stati raggruppati in otto distinte categorie con la seguente denominazione:

- Grado di autonomia
- Pressione fiscale e restituzione erariale pro-capite
- Grado di rigidità del bilancio
- Grado di rigidità del bilancio pro-capite
- Costo del personale
- Propensione agli investimenti
- Capacità di gestione
- Capacità di reperimento contribuzioni

Grado di autonomia. È un tipo di indicatore che denota la capacità del comune di reperire le risorse (entrate correnti) necessarie al finanziamento di tutte le spese di funzionamento dell'apparato. Le entrate correnti costituiscono le risorse destinate alla gestione dei servizi comunali. Di questo importo complessivo, le entrate tributarie ed extra tributarie indicano la parte direttamente o indirettamente reperita dall'ente. I trasferimenti correnti dello Stato, regione ed altri enti, costituiscono invece le entrate derivate, in quanto risorse fornite da terzi e destinate a finanziare una parte della gestione corrente.

<i>Autonomia finanziaria (1)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Autonomia tributaria (2)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Dipendenza erariale (3)</i>	=	$\frac{\text{Trasferimenti correnti Stato}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Incidenza entrate tributarie su entrate proprie (4)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$
<i>Incidenza entrate extratributarie su entrate proprie (5)</i>	=	$\frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$

Pressione fiscale e restituzione erariale pro capite. È importante conoscere qual è il prezzo pagato dal cittadino per usufruire dei servizi forniti dallo Stato sociale. Allo stesso tempo, è interessante individuare l'ammontare della restituzione di risorse prelevate direttamente a livello centrale e restituite alla collettività, ma solo in un secondo tempo, nella forma di trasferimenti statali in conto gestione (contributi in conto gestione destinati a finanziare parzialmente l'attività istituzionale del comune).

<i>Pressione delle entrate proprie pro capite (6)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Popolazione}}$
<i>Pressione tributaria pro capite (7)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Popolazione}}$
<i>Trasferimenti erariali pro capite (8)</i>	=	$\frac{\text{Trasferimenti correnti Stato}}{\text{Popolazione}}$

Grado di rigidità del bilancio. L'amministrazione può scegliere come utilizzare le risorse comunali nella misura in cui il bilancio non è già stato prevalentemente vincolato da impegni di spesa a lungo termine assunti in precedenti esercizi. Conoscere il grado di rigidità del bilancio consente di individuare quale sia il margine di operatività a disposizione per assumere nuove scelte di gestione o intraprendere ulteriori iniziative economico/finanziarie.

<i>Rigidità strutturale (9)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale + Rimborso mutui}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Rigidità per costo del personale (10)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Rigidità per indebitamento (11)</i>	=	$\frac{\text{Rimborso mutui}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Incidenza indebitamento totale su entrate correnti (12)</i>	=	$\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Entrate correnti}}$

Grado di rigidità pro capite. I principali fattori di rigidità a lungo termine sono prodotti dall'indebitamento e dal costo del personale. Questi indici mostrano, in negativo, il riflesso sul bilancio delle scelte strutturali già adottate dal comune.

<i>Rigidità strutturale pro capite (13)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale + Rimborso mutui}}{\text{Popolazione}}$
<i>Costo del personale pro capite (14)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Popolazione}}$
<i>Indebitamento pro capite (15)</i>	=	$\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Popolazione}}$

Costo del personale. Per erogare servizi è necessario possedere una struttura organizzata, dove l'onere per il personale acquisisce, per forza di cose, un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo. Il costo del personale può essere visto come costo medio pro capite o come parte del costo complessivo delle spese correnti.

<i>Incidenza del personale sulla spesa corrente (16)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Spese correnti}}$
<i>Costo medio del personale (17)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Dipendenti}}$

Propensione agli investimenti. Questi indicatori assumono un'elevata importanza solo a consuntivo perchè riportano l'effettivo sforzo intrapreso dal comune nel campo degli investimenti. Anche nel bilancio di previsione, comunque, questi indicatori possono quanto meno denotare una propensione dell'Amministrazione ad attuare una marcata politica di sviluppo delle spese in conto capitale.

<i>Propensione all'investimento (18)</i>	=	$\frac{\text{Investimenti}}{\text{Spese correnti + Investimenti + Rimb. prestiti}}$
<i>Investimenti pro capite (19)</i>	=	$\frac{\text{Investimenti}}{\text{Popolazione}}$

Capacità di gestione. Questi indici, seppure nella loro approssimazione, forniscono un primo significativo elemento di valutazione del grado di attività della struttura operativa del comune, analizzata da due distinti elementi: la densità di dipendenti per abitante e il volume medio di risorse nette spese da ogni dipendente.

$$\text{Abitanti per dipendente (20)} = \frac{\text{Popolazione}}{\text{Dipendenti}}$$

$$\text{Risorse gestite per dipendente (21)} = \frac{\text{Spese correnti - Personale - Interessi}}{\text{Dipendenti}}$$

Capacità nel reperimento di contribuzioni. Si tratta di un gruppo di indicatori che mostrano l'attitudine dell'ente a reperire somme concesse da altri enti, prevalentemente di natura pubblica, nella forma di contributi in conto gestione (funzionamento) o contributi in conto capitale (investimenti) a fondo perduto. Mentre i primi due indici espongono il risultato in termini percentuali gli ultimi due lo riportano sotto forma di valore per abitante (importo pro capite).

$$\text{Finanziamento della spesa corrente con contributi (22)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/gestione}}{\text{Spesa corrente}}$$

$$\text{Finanziamento degli investimenti con contributi (23)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/capitale}}{\text{Investimenti}}$$

$$\text{Trasferimenti correnti pro capite (24)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/gestione}}{\text{Popolazione}}$$

$$\text{Trasferimenti in conto capitale pro capite (25)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/capitale}}{\text{Popolazione}}$$

INDICATORI FINANZIARI (Bilancio 2014)	Contenuto			Risultato 2014	
	Addendi	Importo	Moltiplicat.		
1. Autonomia finanziaria	=	$\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Entrate correnti}} = \frac{22.149.661,46}{37.226.345,74}$	x100	=	59,50%
2. Autonomia tributaria	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate correnti}} = \frac{18.057.790,21}{37.226.345,74}$	x100	=	48,51%
3. Dipendenza erariale	=	$\frac{\text{Trasferimenti correnti dallo Stato}}{\text{Entrate correnti}} = \frac{1.698.433,50}{37.226.345,74}$	x100	=	4,56%
4. Incidenza entrate tributarie sulle entrate proprie	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}} = \frac{18.057.790,21}{22.149.661,46}$	x100	=	81,53%
5. Incidenza entrate extratributarie sulle entrate proprie	=	$\frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}} = \frac{4.091.871,25}{22.149.661,46}$	x100	=	18,47%
6. Pressione delle entrate proprie pro capite	=	$\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Popolazione}} = \frac{22.149.661,46}{31.699}$		=	698,75
7. Pressione tributaria pro capite	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Popolazione}} = \frac{18.057.790,21}{31.699}$		=	569,66
8. Trasferimenti erariali pro capite	=	$\frac{\text{Trasferimenti correnti dallo Stato}}{\text{Popolazione}} = \frac{1.698.433,50}{31.699}$		=	53,58
9. Rigidità strutturale	=	$\frac{\text{Spese personale + rimb. prestiti}}{\text{Entrate correnti}} = \frac{12.203.655,64}{37.226.345,74}$	x100	=	32,78%
10. Rigidità per costo del personale	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Entrate correnti}} = \frac{9.266.904,64}{37.226.345,74}$	x100	=	24,89%
11. Rigidità per indebitamento	=	$\frac{\text{Spesa per il rimborso di prestiti}}{\text{Entrate correnti}} = \frac{2.936.751,00}{37.226.345,74}$	x100	=	7,89%
12. Incidenza indebitamento totale su entrate correnti	=	$\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Entrate correnti}} = \frac{29.912.910,99}{37.226.345,74}$	x100	=	80,35%

INDICATORI FINANZIARI (Bilancio 2014)	Contenuto			Risultato 2014
	Addendi	Importo	Moltiplicat.	
13. Rigidità strutturale pro capite	= $\frac{\text{Spese personale + rimb. prestiti}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{12.203.655,64}{31.699}$	=	384,99
14. Costo del personale pro capite	= $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{9.266.904,64}{31.699}$	=	292,34
15. Indebitamento pro capite	= $\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{29.912.910,99}{31.699}$	=	943,65
16. Incidenza del personale sulla spesa corrente	= $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Spese correnti}}$	= $\frac{9.266.904,64}{36.855.844,08}$	x100	25,14%
17. Costo medio del personale	= $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Dipendenti}}$	= $\frac{9.266.904,64}{272}$	=	34.069,50
18. Propensione all'investimento	= $\frac{\text{Investimenti (al netto conc.creditì)}}{\text{Sp.corr. + inv. + rimb. medio/lungo}}$	= $\frac{17.658.966,64}{56.156.960,72}$	x100	31,45%
19. Investimenti pro capite	= $\frac{\text{Investimenti (al netto conc.creditì)}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{17.658.966,64}{31.699}$	=	557,08
20. Abitanti per dipendente	= $\frac{\text{Popolazione}}{\text{Dipendenti}}$	= $\frac{31.699}{272}$	=	116,54
21. Risorse gestite per dipendente	= $\frac{\text{Sp. correnti - personale - interessi}}{\text{Dipendenti}}$	= $\frac{26.294.338,44}{272}$	=	96.670,36
22. Finanziamento della spesa corrente con contributi in conto gestione	= $\frac{\text{Trasferimenti correnti}}{\text{Spese correnti}}$	= $\frac{15.076.684,28}{36.855.844,08}$	x100	40,91%
23. Finanziamento degli investimenti con contributi in conto capitale	= $\frac{\text{Trasf. (al netto alienaz.e risc.cred.)}}{\text{Investimenti (al netto conc.creditì)}}$	= $\frac{13.215.562,32}{17.658.966,64}$	x100	74,84%
24. Trasferimenti correnti pro capite	= $\frac{\text{Trasferimenti correnti}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{15.076.684,28}{31.699}$	=	475,62
25. Trasferimenti in conto capitale pro capite	= $\frac{\text{Trasf. (al netto alienaz.e risc.cred.)}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{13.215.562,32}{31.699}$	=	416,91

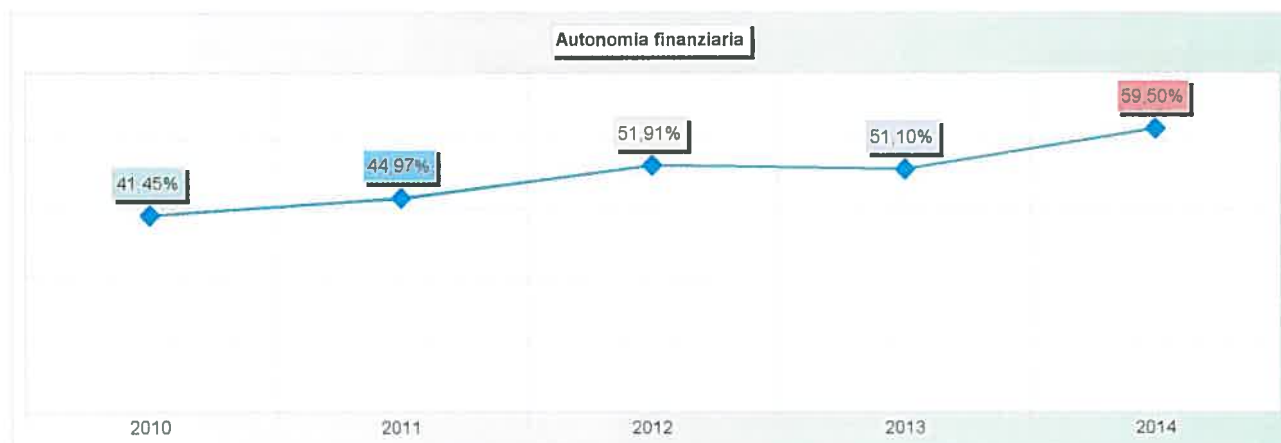
Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: sintesi

INDICATORI FINANZIARI (Quinquennio 2010-14)	2010	2011	2012	2013	2014
1. Autonomia finanziaria	41,45%	44,97%	51,91%	51,10%	59,50%
2. Autonomia tributaria	32,18%	33,18%	40,37%	41,44%	48,51%
3. Dipendenza erariale	22,93%	21,00%	10,53%	10,54%	4,56%
4. Incidenza entrate tributarie su entrate proprie	77,63%	73,77%	77,76%	81,09%	81,53%
5. Incidenza entrate extratributarie su entrate proprie	22,37%	26,23%	22,24%	18,91%	18,47%
6. Pressione delle entrate proprie pro capite	488,64	544,95	642,70	680,62	698,75
7. Pressione tributaria pro capite	379,34	402,01	499,79	551,92	569,66
8. Trasferimenti erariali pro capite	270,25	254,47	130,31	140,44	53,58
9. Rigidità strutturale	31,04%	31,89%	32,56%	28,18%	32,78%
10. Rigidità per costo del personale	23,33%	24,88%	24,53%	21,45%	24,89%
11. Rigidità per indebitamento	7,71%	7,01%	8,03%	6,73%	7,89%
12. Incidenza indebitamento totale su entrate correnti	78,65%	73,83%	73,13%	69,77%	80,35%
13. Rigidità strutturale pro capite	365,91	386,42	403,15	375,31	384,99
14. Costo del personale pro capite	275,05	301,49	303,76	285,71	292,34
15. Indebitamento pro capite	927,13	894,69	905,42	929,22	943,65
16. Incidenza del personale sulla spesa corrente	24,25%	26,05%	26,12%	22,21%	25,14%
17. Costo medio del personale	34.668,41	39.170,28	35.643,04	32.461,29	34.069,50
18. Propensione all'investimento	19,89%	19,18%	27,18%	38,21%	31,45%
19. Investimenti pro capite	293,35	284,74	455,35	825,19	557,08
20. Abitanti per dipendente	126,04	129,92	117,34	113,62	116,54
21. Risorse gestite per dipendente	102.819,73	105.661,32	95.818,24	108.962,25	96.670,36
22. Finanziamento della spesa corrente con contributi	60,85%	57,62%	51,19%	50,63%	40,91%
23. Finanziamento degli investimenti con contributi	75,47%	74,13%	88,28%	74,83%	74,84%
24. Trasferimenti correnti pro capite	690,19	666,82	595,42	651,25	475,62
25. Trasferimenti in conto capitale pro capite	221,39	211,07	401,98	617,50	416,91

Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

1. AUTONOMIA FINANZIARIA

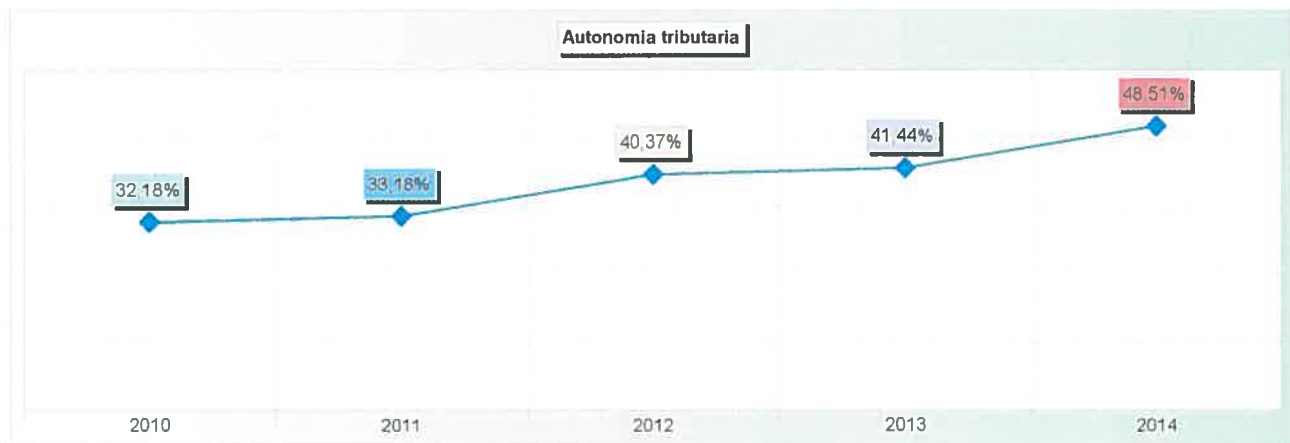
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	$\frac{15.643.809,94}{37.740.352,95}$	x 100 41,45%
	2011	$\frac{17.346.284,07}{38.571.821,45}$	x 100 44,97%
$\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Entrate correnti}}$	2012	$\frac{19.984.719,12}{38.499.186,77}$	x 100 51,91%
	2013	$\frac{21.574.822,59}{42.218.754,34}$	x 100 51,10%
	2014	$\frac{22.149.661,46}{37.226.345,74}$	x 100 59,50%



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

2. AUTONOMIA TRIBUTARIA

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	$\frac{12.144.506,73}{37.740.352,95} \times 100$	32,18%
	2011	$\frac{12.796.511,37}{38.571.821,45} \times 100$	33,18%
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> $\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate correnti}}$ </div>	2012	$\frac{15.540.940,78}{38.499.186,77} \times 100$	40,37%
	2013	$\frac{17.495.320,08}{42.218.754,34} \times 100$	41,44%
	2014	$\frac{18.057.790,21}{37.226.345,74} \times 100$	48,51%



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

3. DIPENDENZA ERARIALE

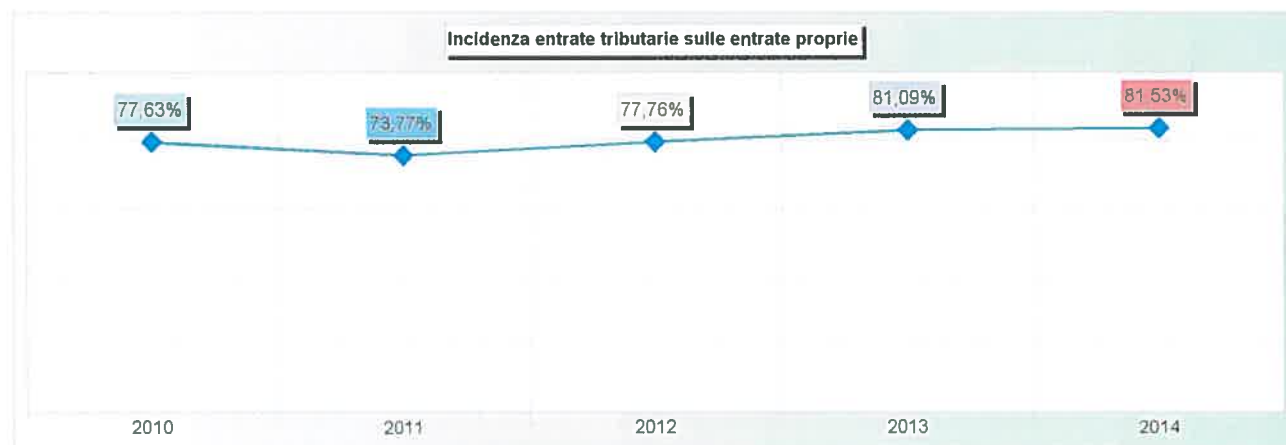
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	$\frac{8.652.185,06}{37.740.352,95}$ x 100	22,93%
	2011	$\frac{8.100.140,60}{38.571.821,45}$ x 100	21,00%
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> $\frac{\text{Trasferimenti correnti dallo Stato}}{\text{Entrate correnti}}$ </div>	2012	$\frac{4.052.085,89}{38.499.186,77}$ x 100	10,53%
	2013	$\frac{4.451.889,51}{42.218.754,34}$ x 100	10,54%
	2014	$\frac{1.698.433,50}{37.226.345,74}$ x 100	4,56%



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

4. INCIDENZA ENTRATE TRIBUTARIE SULLE ENTRATE PROPRIE

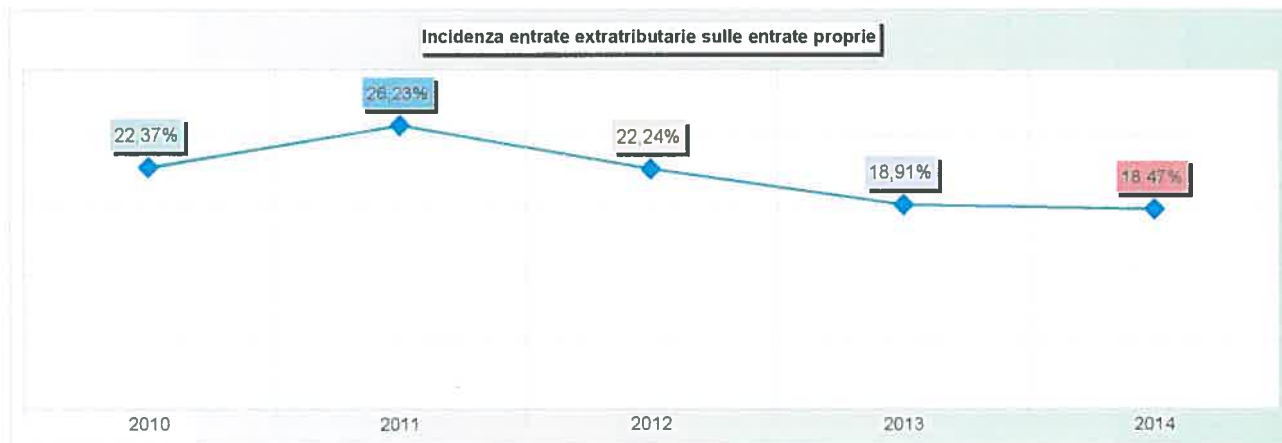
Addendi elementari	Anno	Importi		Indicatore
	2010	12.144.506,73	x 100	77,63%
		15.643.809,94		
	2011	12.796.511,37	x 100	73,77%
		17.346.284,07		
----- Entrate tributarie	2012	15.540.940,78	x 100	77,76%
----- Entrate tributarie + extratributarie		19.984.719,12		
	2013	17.495.320,08	x 100	81,09%
		21.574.822,59		
	2014	18.057.790,21	x 100	81,53%
		22.149.661,46		



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

5. INCIDENZA ENTRATE EXTRATRIBUTARIE SULLE ENTRATE PROPRIE

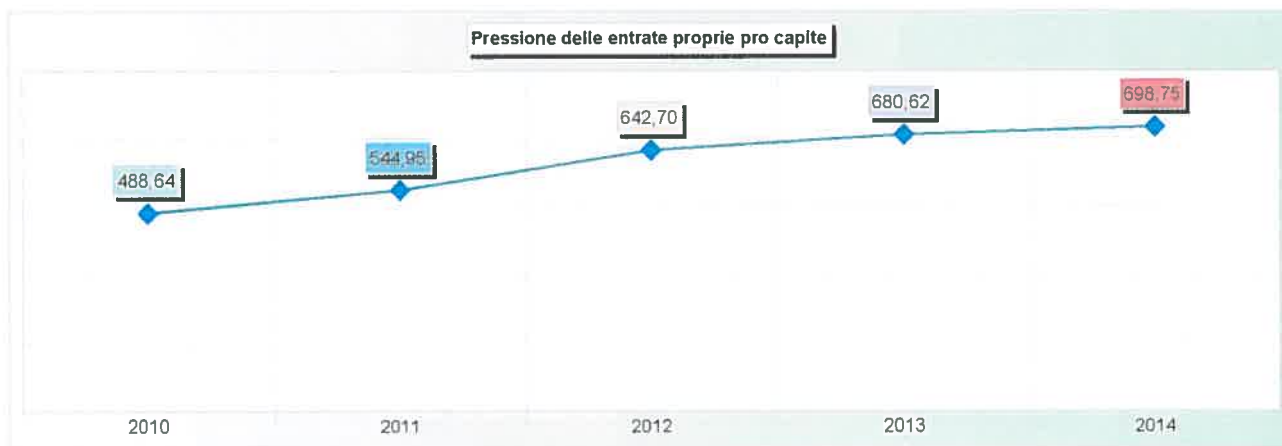
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	$\frac{3.499.303,21}{15.643.809,94}$ x 100	22,37%
	2011	$\frac{4.549.772,70}{17.346.284,07}$ x 100	26,23%
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> $\frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$ </div>	2012	$\frac{4.443.778,34}{19.984.719,12}$ x 100	22,24%
	2013	$\frac{4.079.502,51}{21.574.822,59}$ x 100	18,91%
	2014	$\frac{4.091.871,25}{22.149.661,46}$ x 100	18,47%



Sistema degli indicatori 2014
 Andamento indicatori finanziari: analisi

6. PRESSIONE DELLE ENTRATE PROPRIE PRO CAPITE

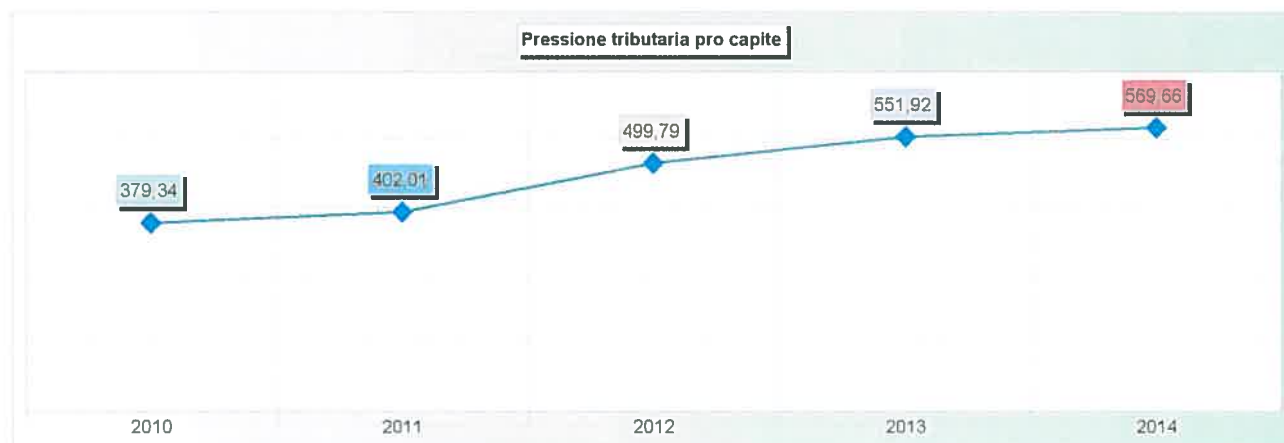
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	15.643.809,94 ----- 32.015	488,64
	2011	17.346.284,07 ----- 31.831	544,95
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> Entrate tributarie + extratributarie ----- Popolazione </div>	2012	19.984.719,12 ----- 31.095	642,70
	2013	21.574.822,59 ----- 31.699	680,62
	2014	22.149.661,46 ----- 31.699	698,75



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

7. PRESSIONE TRIBUTARIA PRO CAPITE

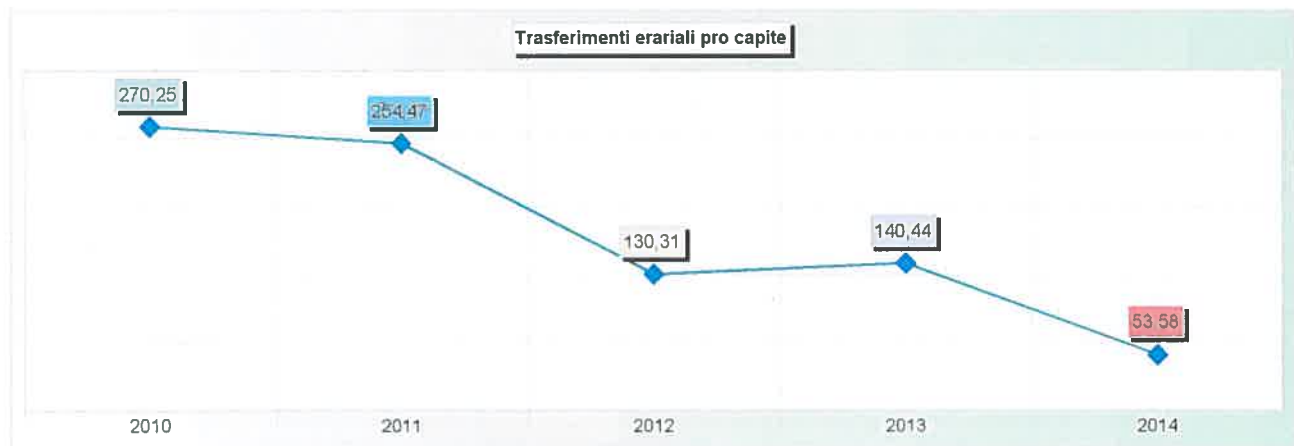
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	12.144.506,73 ----- 32.015	379,34
	2011	12.796.511,37 ----- 31.831	402,01
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> ----- Entrate tributarie ----- Popolazione </div>	2012	15.540.940,78 ----- 31.095	499,79
	2013	17.495.320,08 ----- 31.699	551,92
	2014	18.057.790,21 ----- 31.699	569,66



Sistema degli indicatori 2014
 Andamento indicatori finanziari: analisi

8. TRASFERIMENTI ERARIALI PRO CAPITE

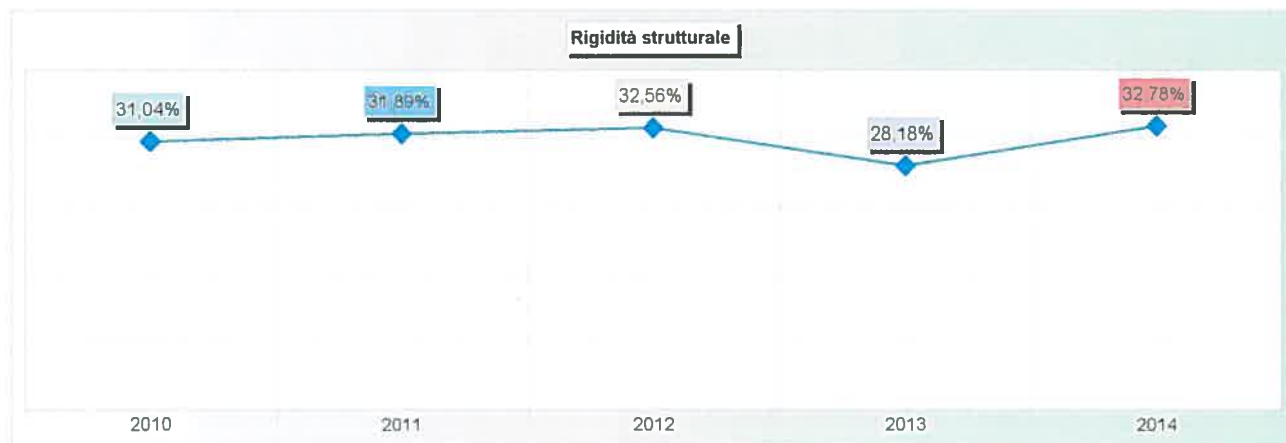
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	8.652.185,06 ----- 32.015	270,25
	2011	8.100.140,60 ----- 31.831	254,47
Trasferimenti correnti dallo Stato ----- Popolazione	2012	4.052.085,89 ----- 31.095	130,31
	2013	4.451.889,51 ----- 31.699	140,44
	2014	1.698.433,50 ----- 31.699	53,58



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

9. RIGIDITÀ STRUTTURALE

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
$\frac{\text{Spese personale + rimborso prestiti}}{\text{Entrate correnti}}$	2010	$\frac{11.714.491,31}{37.740.352,95}$	x 100 31,04%
	2011	$\frac{12.300.185,65}{38.571.821,45}$	x 100 31,89%
	2012	$\frac{12.535.903,60}{38.499.186,77}$	x 100 32,56%
	2013	$\frac{11.896.903,89}{42.218.754,34}$	x 100 28,18%
	2014	$\frac{12.203.655,64}{37.226.345,74}$	x 100 32,78%

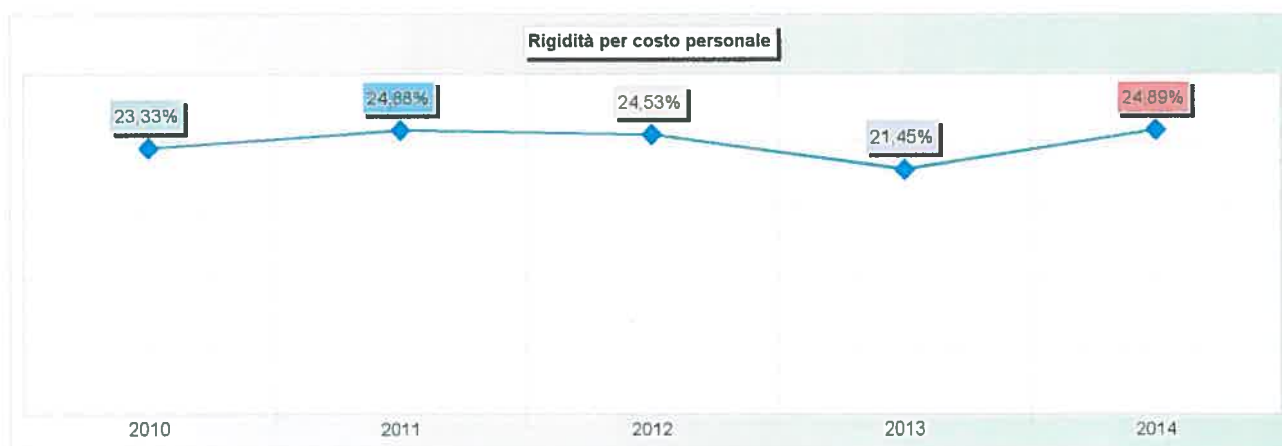


plm

Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

10. RIGIDITÀ PER COSTO PERSONALE

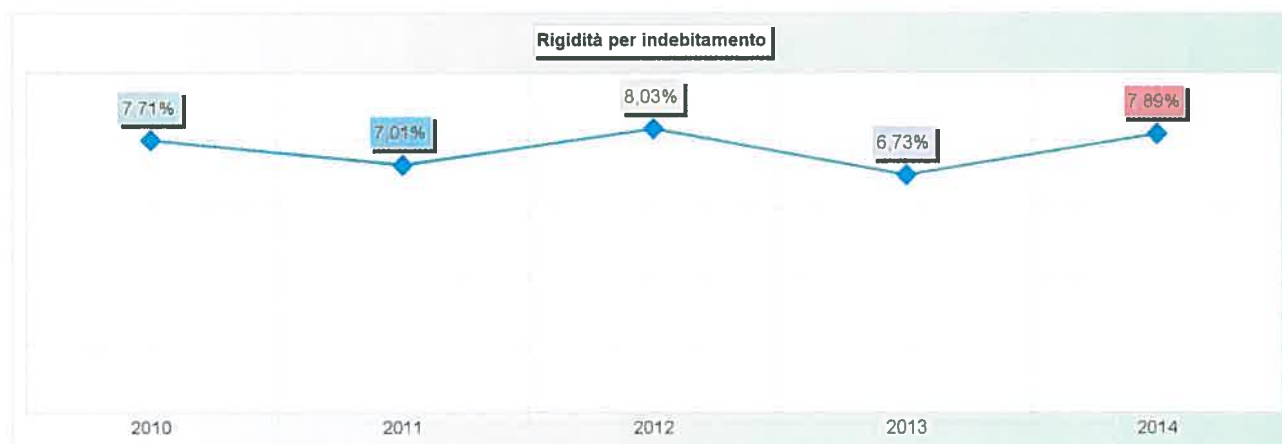
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	$\frac{8.805.776,00}{37.740.352,95}$	x 100 23,33%
	2011	$\frac{9.596.719,59}{38.571.821,45}$	x 100 24,88%
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Entrate correnti}}$ </div>	2012	$\frac{9.445.405,11}{38.499.186,77}$	x 100 24,53%
	2013	$\frac{9.056.698,65}{42.218.754,34}$	x 100 21,45%
	2014	$\frac{9.266.904,64}{37.226.345,74}$	x 100 24,89%



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

11. RIGIDITÀ PER INDEBITAMENTO

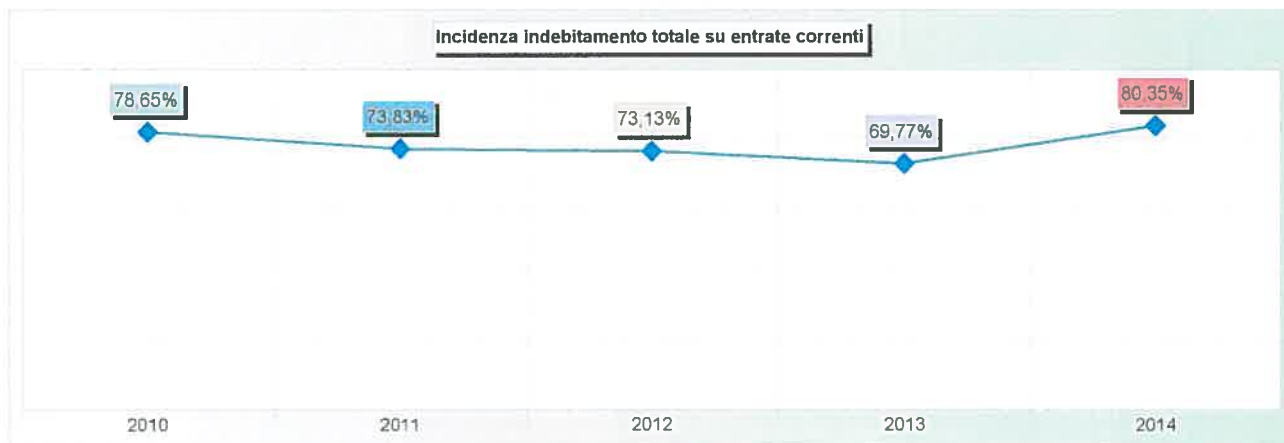
Addendi elementari	Anno	Importi		Indicatore
	2010	2.908.715,31 ----- 37.740.352,95	x 100	7,71%
	2011	2.703.466,06 ----- 38.571.821,45	x 100	7,01%
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> Spesa per il rimborso di prestiti ----- Entrate correnti </div>	2012	3.090.498,49 ----- 38.499.186,77	x 100	8,03%
	2013	2.840.205,24 ----- 42.218.754,34	x 100	6,73%
	2014	2.936.751,00 ----- 37.226.345,74	x 100	7,89%



Sistema degli indicatori 2014
 Andamento indicatori finanziari: analisi

12. INCIDENZA INDEBITAMENTO TOTALE SU ENTRATE CORRENTI

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	$\frac{29.682.024,37}{37.740.352,95}$	x 100 78,65%
	2011	$\frac{28.478.910,48}{38.571.821,45}$	x 100 73,83%
$\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Entrate correnti}}$	2012	$\frac{28.153.956,97}{38.499.186,77}$	x 100 73,13%
	2013	$\frac{29.455.406,99}{42.218.754,34}$	x 100 69,77%
	2014	$\frac{29.912.910,99}{37.226.345,74}$	x 100 80,35%

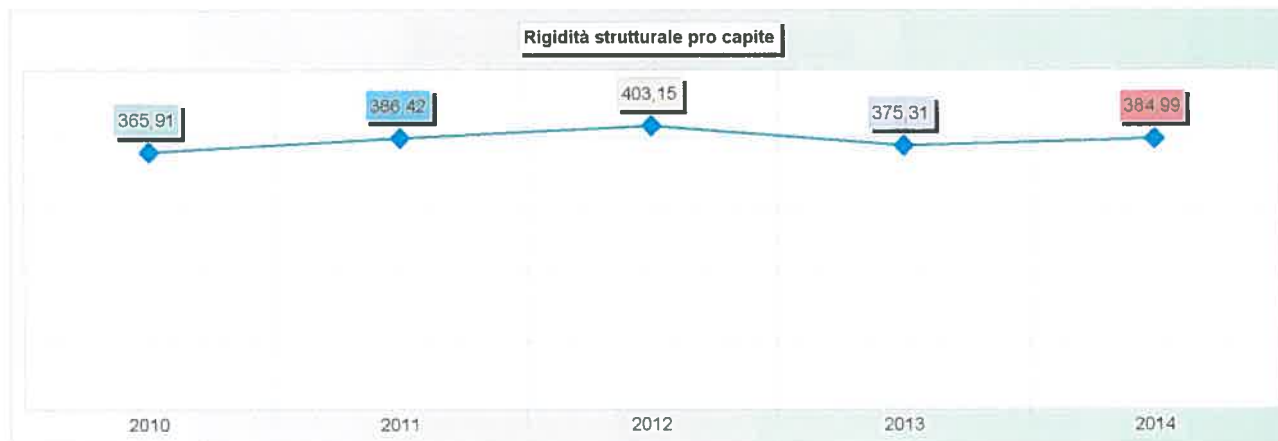


Handwritten signature

Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

13. RIGIDITÀ STRUTTURALE PRO CAPITE

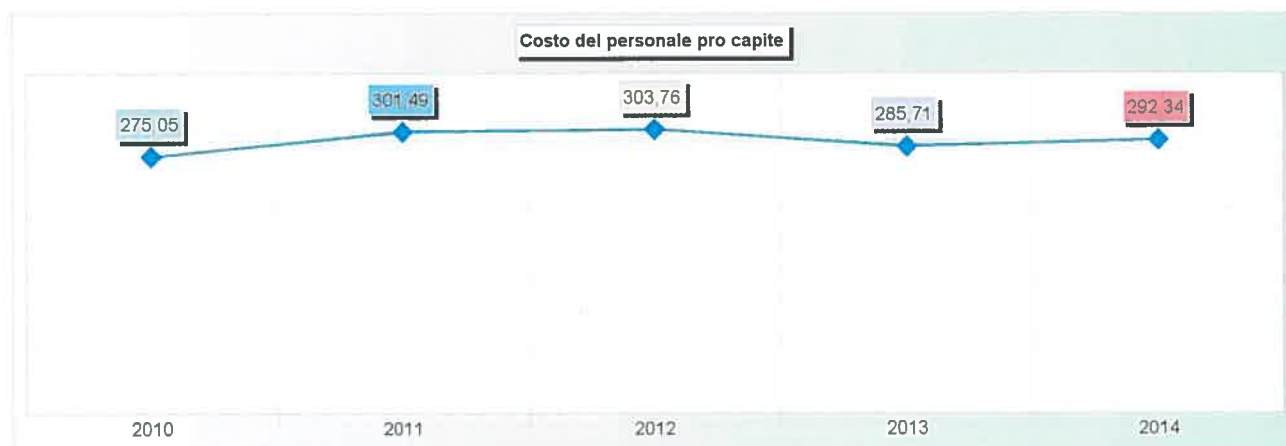
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	11.714.491,31 ----- 32.015	365,91
	2011	12.300.185,65 ----- 31.831	386,42
Spese personale + rimborso prestiti ----- Popolazione	2012	12.535.903,60 ----- 31.095	403,15
	2013	11.896.903,89 ----- 31.699	375,31
	2014	12.203.655,64 ----- 31.699	384,99



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

14. COSTO DEL PERSONALE PRO CAPITE

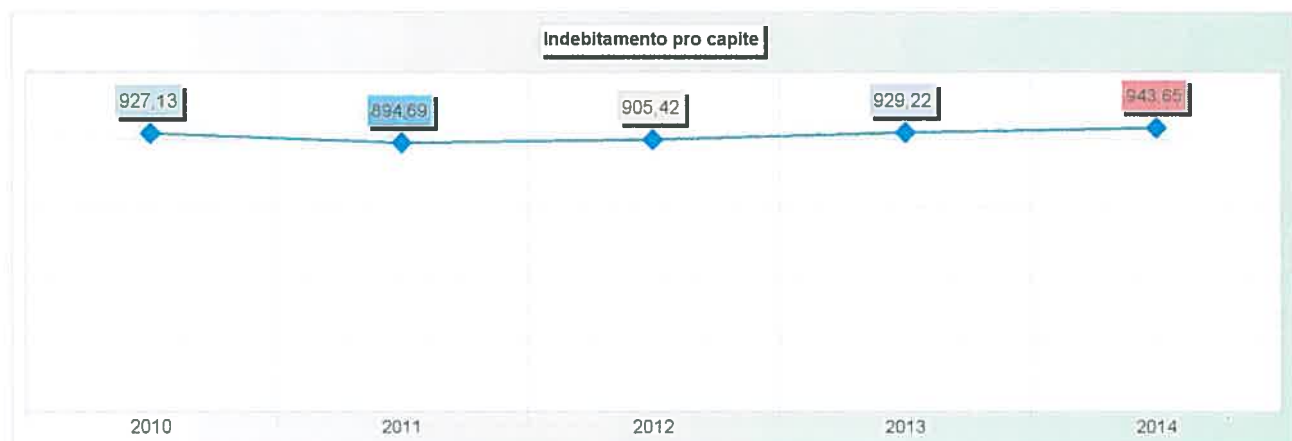
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	8.805.776,00 ----- 32.015	275,05
	2011	9.596.719,59 ----- 31.831	301,49
Spese personale ----- Popolazione	2012	9.445.405,11 ----- 31.095	303,76
	2013	9.056.698,65 ----- 31.699	285,71
	2014	9.266.904,64 ----- 31.699	292,34



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

15. INDEBITAMENTO PRO CAPITE

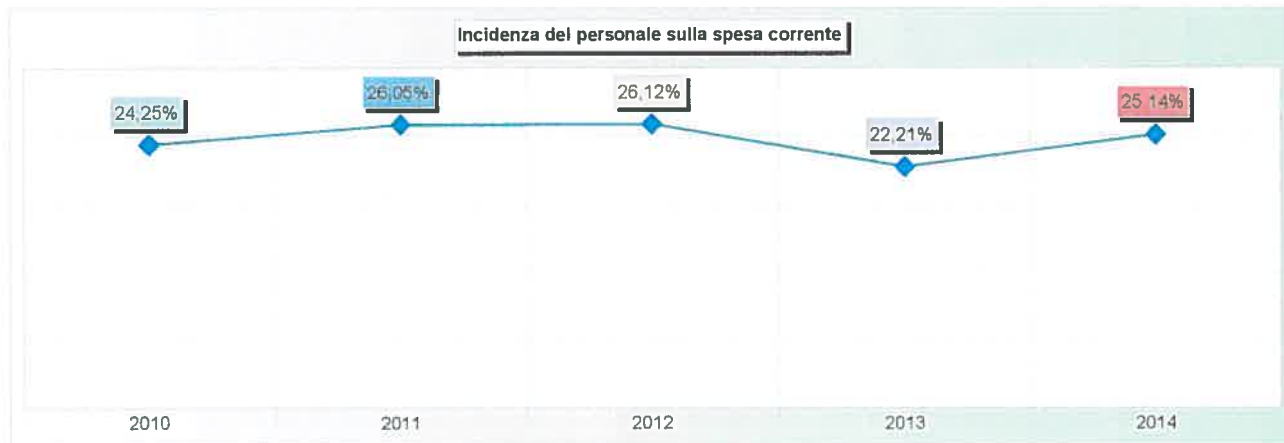
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	$\frac{29.682.024,37}{32.015}$	927,13
	2011	$\frac{28.478.910,48}{31.831}$	894,69
$\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Popolazione}}$	2012	$\frac{28.153.956,97}{31.095}$	905,42
	2013	$\frac{29.455.406,99}{31.699}$	929,22
	2014	$\frac{29.912.910,99}{31.699}$	943,65



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

16. INCIDENZA DEL PERSONALE SULLA SPESA CORRENTE

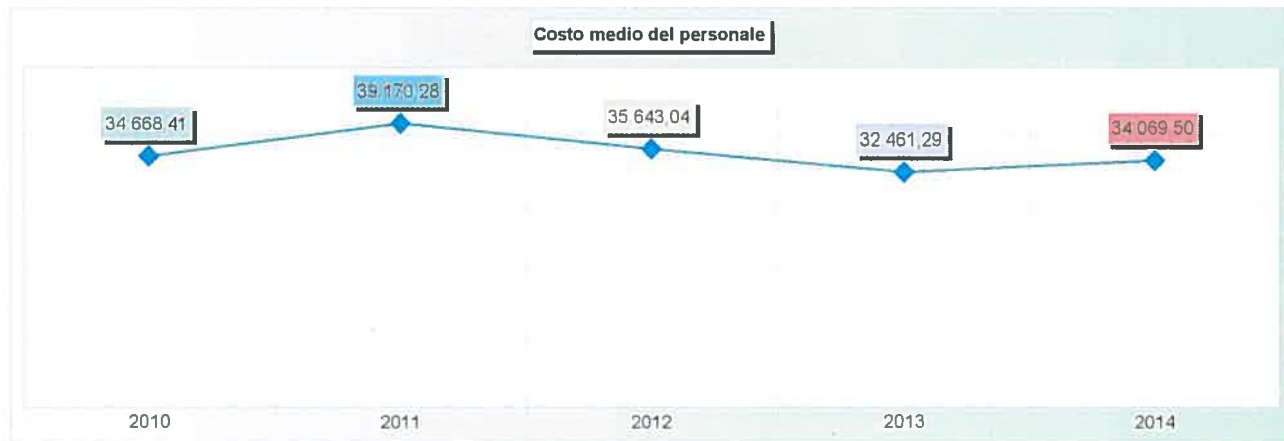
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	8.805.776,00 ----- 36.313.587,73	x 100 24,25%
	2011	9.596.719,59 ----- 36.835.477,09	x 100 26,05%
Spese personale ----- Spese correnti	2012	9.445.405,11 ----- 36.165.194,40	x 100 26,12%
	2013	9.056.698,65 ----- 40.772.505,81	x 100 22,21%
	2014	9.266.904,64 ----- 36.855.844,08	x 100 25,14%



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

17. COSTO MEDIO DEL PERSONALE

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	8.805.776,00 ----- 254	34.668,41
	2011	9.596.719,59 ----- 245	39.170,28
Spese personale ----- Dipendenti	2012	9.445.405,11 ----- 265	35.643,04
	2013	9.056.698,65 ----- 279	32.461,29
	2014	9.266.904,64 ----- 272	34.069,50

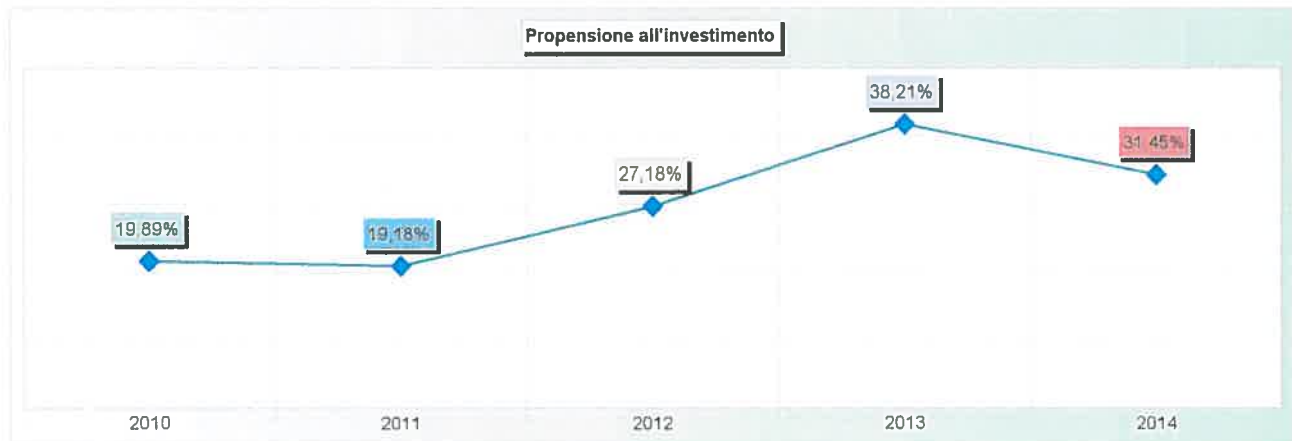


Ru

Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

18. PROPENSIONE ALL'INVESTIMENTO

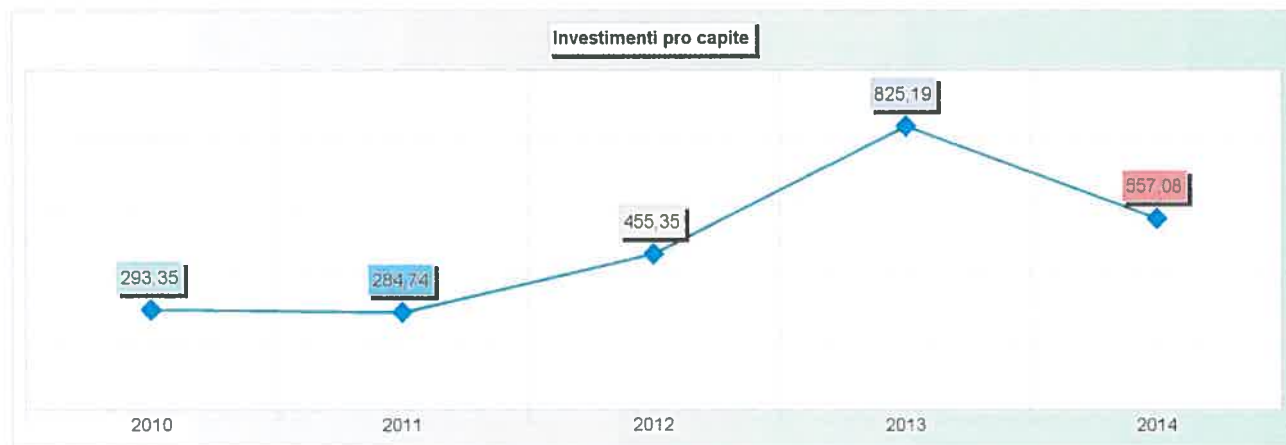
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	$\frac{9.391.546,24}{47.222.250,06}$ x 100	19,89%
	2011	$\frac{9.063.667,10}{47.250.877,22}$ x 100	19,18%
Investimenti (al netto concessione di crediti) ----- Sp. correnti + investimenti + rimborso fin. medio/lungo	2012	$\frac{14.159.100,98}{52.086.837,70}$ x 100	27,18%
	2013	$\frac{26.157.601,76}{68.454.972,70}$ x 100	38,21%
	2014	$\frac{17.658.966,64}{56.156.960,72}$ x 100	31,45%



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

19. INVESTIMENTI PRO CAPITE

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	9.391.546,24 ----- 32.015	293,35
	2011	9.063.667,10 ----- 31.831	284,74
Investimenti (al netto concessione di crediti) ----- Popolazione	2012	14.159.100,98 ----- 31.095	455,35
	2013	26.157.601,76 ----- 31.699	825,19
	2014	17.658.966,64 ----- 31.699	557,08

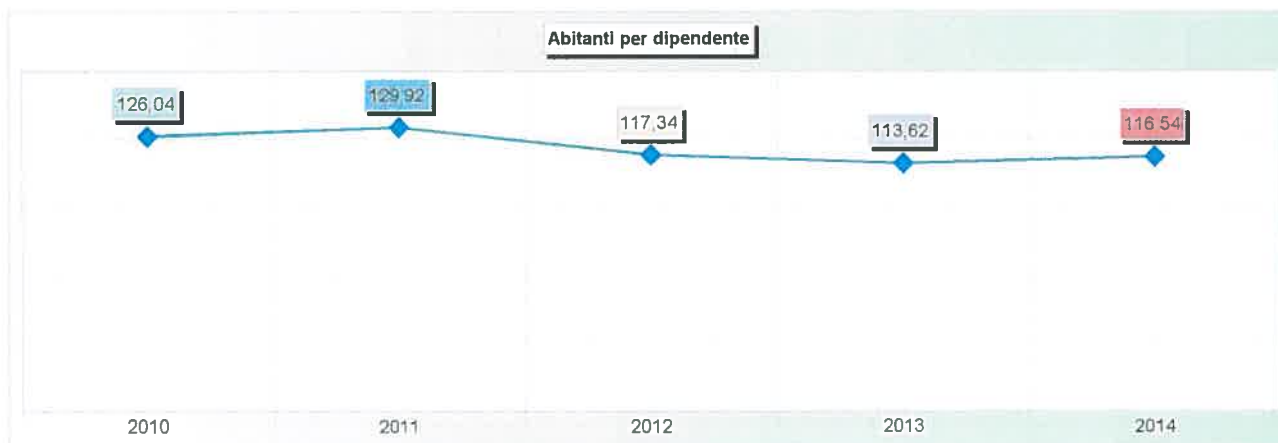


Per

Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

20. ABITANTI PER DIPENDENTE

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	32.015 ----- 254	126,04
	2011	31.831 ----- 245	129,92
Popolazione ----- Dipendenti	2012	31.095 ----- 265	117,34
	2013	31.699 ----- 279	113,62
	2014	31.699 ----- 272	116,54

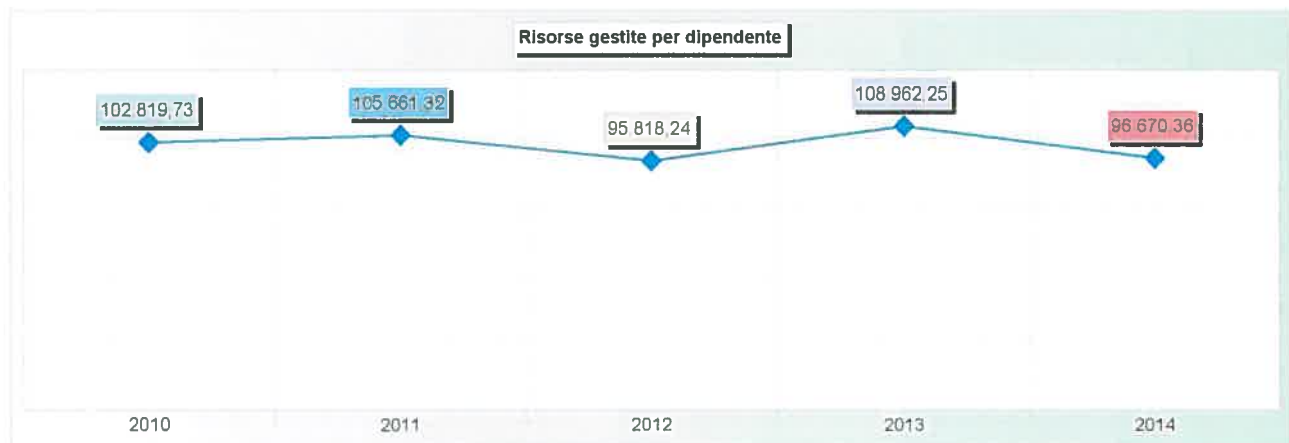


per

Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

21. RISORSE GESTITE PER DIPENDENTE

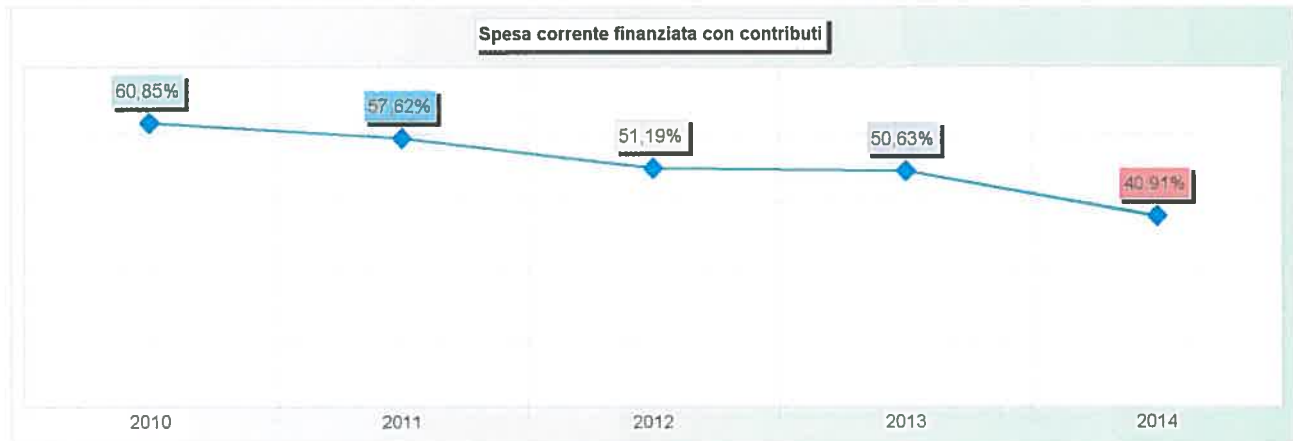
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	26.116.212,51 ----- 254	102.819,73
	2011	25.887.024,47 ----- 245	105.661,32
Spese correnti al netto personale e interessi passivi ----- Dipendenti	2012	25.391.833,12 ----- 265	95.818,24
	2013	30.400.467,05 ----- 279	108.962,25
	2014	26.294.338,44 ----- 272	96.670,36



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

22. SPESA CORRENTE FINANZIATA CON CONTRIBUTI

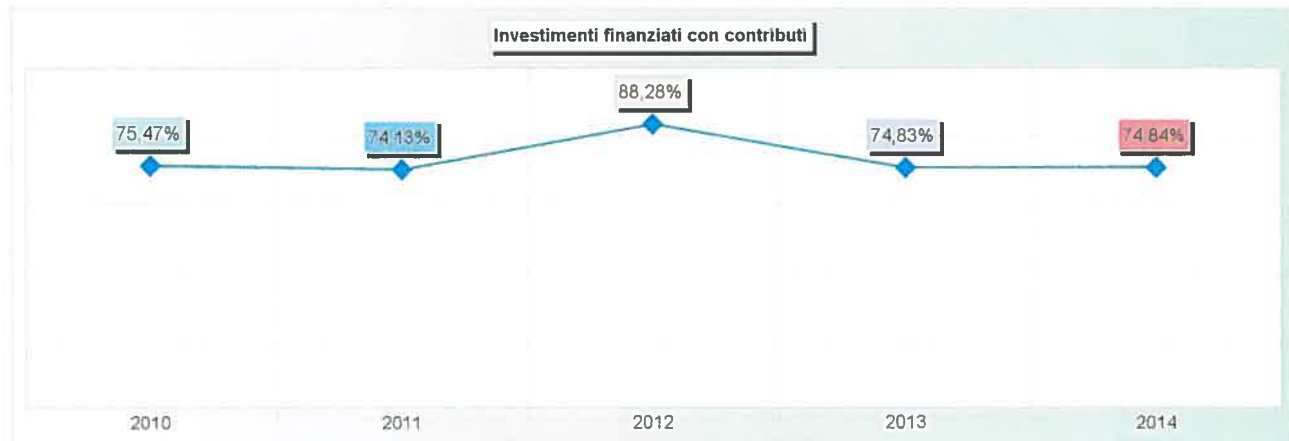
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	$\frac{22.096.543,01}{36.313.587,73}$ x 100	60,85%
	2011	$\frac{21.225.537,38}{36.835.477,09}$ x 100	57,62%
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> $\frac{\text{Trasferimenti correnti}}{\text{Spese correnti}}$ </div>	2012	$\frac{18.514.467,65}{36.165.194,40}$ x 100	51,19%
	2013	$\frac{20.643.931,75}{40.772.505,81}$ x 100	50,63%
	2014	$\frac{15.076.684,28}{36.855.844,08}$ x 100	40,91%



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

23. INVESTIMENTI FINANZIATI CON CONTRIBUTI

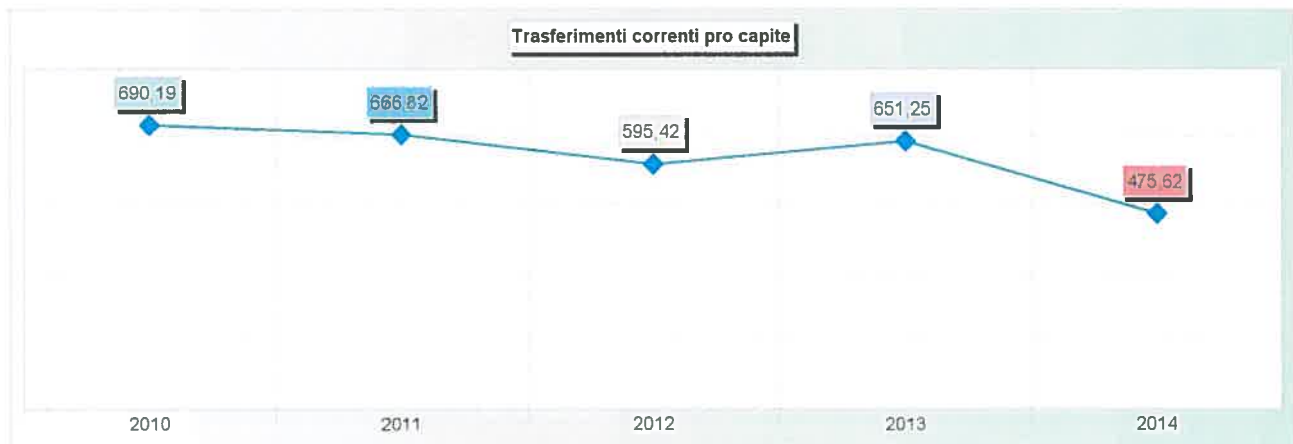
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	$\frac{7.087.756,63}{9.391.546,24}$ x 100	75,47%
	2011	$\frac{6.718.560,72}{9.063.667,10}$ x 100	74,13%
Trasferimenti (al netto alienazioni e risc. crediti)	2012	$\frac{12.499.562,24}{14.159.100,98}$ x 100	88,28%
Investimenti (al netto concessione di crediti)	2013	$\frac{19.574.122,74}{26.157.601,76}$ x 100	74,83%
	2014	$\frac{13.215.562,32}{17.658.966,64}$ x 100	74,84%



Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

24. TRASFERIMENTI CORRENTI PRO CAPITE

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	22.096.543,01 ----- 32.015	690,19
	2011	21.225.537,38 ----- 31.831	666,82
Trasferimenti correnti ----- Popolazione	2012	18.514.467,65 ----- 31.095	595,42
	2013	20.643.931,75 ----- 31.699	651,25
	2014	15.076.684,28 ----- 31.699	475,62



Handwritten signature

Sistema degli indicatori 2014
Andamento indicatori finanziari: analisi

25. TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PRO CAPITE

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2010	$\frac{7.087.756,63}{32.015}$	221,39
	2011	$\frac{6.718.560,72}{31.831}$	211,07
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> $\frac{\text{Trasferimenti (al netto alienazioni e risc. crediti)}}{\text{Popolazione}}$ </div>	2012	$\frac{12.499.562,24}{31.095}$	401,98
	2013	$\frac{19.574.122,74}{31.699}$	617,50
	2014	$\frac{13.215.562,32}{31.699}$	416,91

