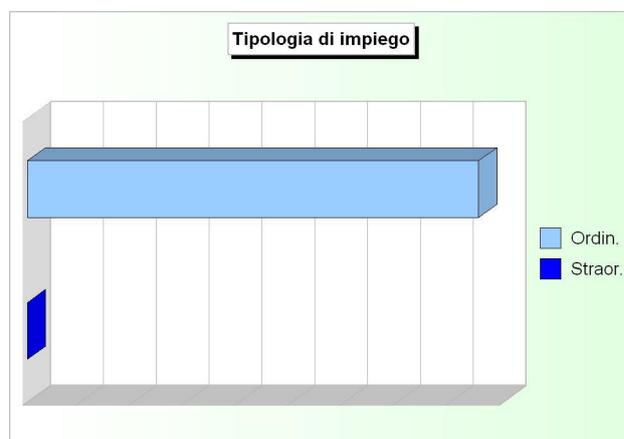
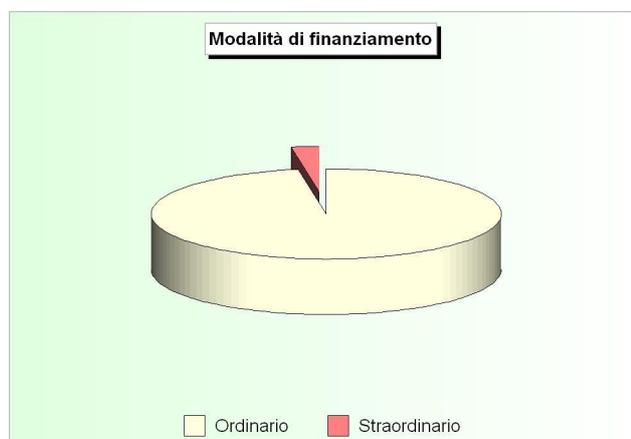


Gestione della competenza Il bilancio corrente

La tabella riporta le poste che costituiscono gli addendi elementari del *bilancio corrente*, gestione di competenza. Le risorse sono distinte in entrate di natura ordinaria e straordinaria e si contrappongono, per produrre il risultato, alle spese di natura ordinaria e, solo nell'ipotesi di applicazione del disavanzo di amministrazione, di natura straordinaria.

L'ultima riga del prospetto mostra il risultato del bilancio corrente della sola competenza, riportato nella forma di avanzo.

BILANCIO CORRENTE (Accertamenti / Impegni competenza)		Rendiconto 2012		
		Parziale	Parziale	Totale
Entrate				
Tributarie (Tit.1)	(+)	15.540.940,78		
Trasferimenti Stato, Regione ed enti (Tit.2)	(+)	18.514.467,65		
Extratributarie (Tit.3)	(+)	4.443.778,34		
Entrate correnti specifiche che finanziano investimenti (da Tit.1-2-3)	(-)	16.102,29		
Entrate correnti generiche che finanziano investimenti (da Tit.1-2-3)	(-)	148.001,54		
Risorse ordinarie		38.335.082,94	38.335.082,94	
Avanzo applicato a bilancio corrente	(+)	1.015.941,80		
Entrate C/capitale che finanziano spese correnti (da Tit.4)	(+)	0,00		
Entrate Accensione di prestiti che finanziano spese correnti (da Tit.5)	(+)	0,00		
Risorse straordinarie		1.015.941,80	1.015.941,80	
Totale			39.351.024,74	39.351.024,74
Uscite				
Rimborso di prestiti (Tit.3)	(+)	1.762.542,32		
Rimborso anticipazioni di cassa (da Tit.3)	(-)	0,00		
Spese correnti (Tit.1)	(+)	36.165.194,40		
Parziale (rimborso di prestiti effettivo)		1.762.542,32		
Impieghi ordinari		37.927.736,72	37.927.736,72	
Disavanzo applicato al bilancio		0,00		
Impieghi straordinari		0,00	0,00	
Totale			37.927.736,72	37.927.736,72
Risultato				
Totale entrate	(+)		39.351.024,74	
Totale uscite	(-)		37.927.736,72	
Risultato bilancio corrente: Avanzo (+) o Disavanzo (-)				1.423.288,02



Gestione della competenza Bilancio investimenti: considerazioni generali

Il bilancio non si regge solo sull'approvvigionamento e nel successivo impiego di risorse destinate al funzionamento corrente della struttura. Una parte delle disponibilità finanziarie sono anche destinate ad acquisire o migliorare le *dotazioni infrastrutturali* dell'ente che assicurano, in questo modo, la disponibilità duratura di un adeguato livello di strutture e di beni strumentali tali da garantire un'efficace erogazione di servizi. Infatti, la qualità delle prestazioni rese al cittadino dipende, oltre che dal livello di professionalità e di preparazione del personale impiegato, anche dal grado di efficienza e funzionalità delle dotazioni strumentali impiegate nel processo produttivo.

Le entrate di parte investimento sono costituite da *alienazioni di beni*, *contributi in C/capitale* e dai *mutui passivi*. Mentre i primi due tipi di risorsa non hanno effetti indotti sulla spesa corrente, il ricorso al credito inciderà sui conti comunali durante l'intero periodo di ammortamento del mutuo ed avrà pertanto effetti sull'esito del Bilancio corrente di ciascun rendiconto. Come anticipato, la decisione di espandere l'indebitamento non è neutrale sulle scelte di bilancio, e questo soprattutto perchè le quote annuali di interesse e di capitale in scadenza dovranno essere finanziate con una contrazione della spesa corrente o, in alternativa, mediante un'espansione della pressione tributaria e fiscale pagata dal cittadino. A parte l'indebitamento, gli investimenti sono finanziati con eccedenze di entrate di parte corrente (risparmio complessivo reinvestito) o impiegando le residue risorse non spese completamente negli esercizi precedenti (avanzo di amministrazione).

L'ordinamento finanziario, come nel caso del bilancio corrente, elenca le *fonti di finanziamento* che sono giuridicamente ammesse come risorse che possono finanziare le spese in C/capitale. Viene infatti stabilito che "*per l'attivazione degli investimenti gli enti locali (...) possono utilizzare:*

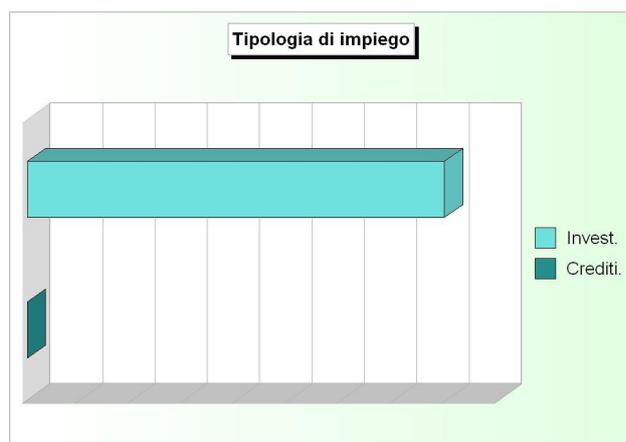
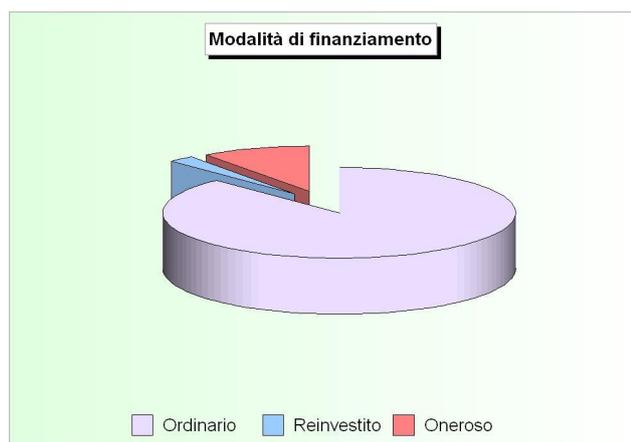
- a) *Entrate correnti destinate per legge agli investimenti;*
- b) *Avanzi di bilancio, costituiti da eccedenze di entrate correnti rispetto alle spese correnti aumentate delle quote capitali di ammortamento dei prestiti;*
- c) *Entrate derivanti dall'alienazione di beni e diritti patrimoniali, riscossioni di crediti, proventi da concessioni edilizie e relative sanzioni;*
- d) *Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale dello stato, delle regioni, da altri interventi pubblici e privati finalizzati agli investimenti, da interventi finalizzati da parte di organismi comunitari e internazionali;*
- e) *Avanzo di amministrazione (...);*
- f) *Mutui passivi;*
- g) *Altre forme di ricorso al mercato finanziario consentite dalla legge" (D.Lgs.267/00, art. 199/1).*

Per quanto riguarda il versante degli *impieghi*, le uscite di parte capitale comprendono la realizzazione, l'acquisto e la manutenzione straordinaria di opere di urbanizzazione primaria e secondaria, di immobili, di mobili strumentali e ogni altro intervento di investimento gestito dall'ente, compreso il conferimento di incarichi professionali che producono l'acquisizione di prestazioni intellettuali o d'opera di uso durevole. Al fine di garantire una rigorosa lettura dei dati, le spese in C/capitale sono poi depurate dai movimenti finanziari di fondi che non hanno alcun legame con la gestione degli investimenti (concessione di crediti).

Gestione della competenza Bilancio investimenti

La successiva tabella riporta le poste che costituiscono gli addendi elementari del bilancio investimenti, gestione della sola competenza. Alle risorse di entrata si contrappongono, per produrre il risultato del bilancio di parte investimenti, gli interventi in conto capitale.

BILANCIO INVESTIMENTI (Accertamenti / Impegni competenza)	Rendiconto 2012		
	Parziale	Parziale	Totale
Entrate			
Alienazione beni, trasferimento capitali (Tit.4)	(+)	12.723.681,94	
Entrate C/capitale che finanziano spese correnti (da Tit.4)	(-)	0,00	
Riscossione di crediti (da Tit.4)	(-)	0,00	
Risorse ordinarie		12.723.681,94	12.723.681,94
Entrate correnti specifiche che finanziano investimenti (da Tit.1-2-3)	(+)	16.102,29	
Entrate correnti generiche che finanziano investimenti (da Tit.1-2-3)	(+)	148.001,54	
Avanzo applicato a bilancio investimenti	(+)	177.697,33	
Risparmio reinvestito		341.801,16	341.801,16
Accensione di prestiti (Tit.5)	(+)	1.437.588,81	
Entrate Accensione di prestiti che finanziano spese correnti (da Tit.5)	(-)	0,00	
Anticipazioni di cassa (da Tit.5)	(-)	0,00	
Mezzi onerosi di terzi		1.437.588,81	1.437.588,81
Totale		14.503.071,91	14.503.071,91
Uscite			
Spese in conto capitale (Tit.2)	(+)	14.159.100,98	
Concessione di crediti (da Tit.2)	(-)	0,00	
Investimenti effettivi		14.159.100,98	14.159.100,98
Totale		14.159.100,98	14.159.100,98
Risultato			
Totale entrate	(+)	14.503.071,91	
Totale uscite	(-)	14.159.100,98	
Risultato bilancio investimenti: Avanzo (+) o Disavanzo (-)			343.970,93



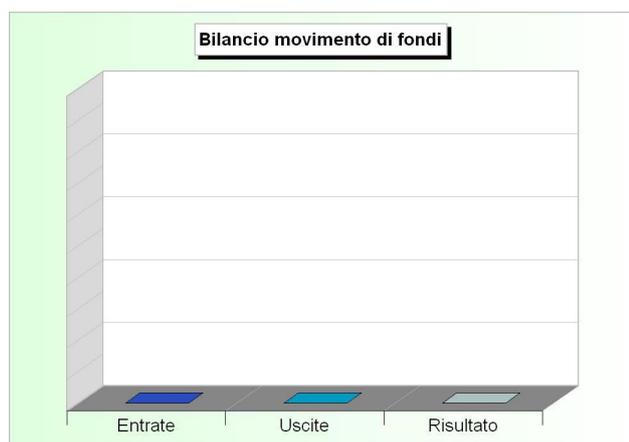
Gestione della competenza Movimenti di fondi

Il bilancio della competenza non è costituito solo da operazioni che incidono in modo concreto nell'acquisizione di beni e servizi diretti al consumo (bilancio corrente), oppure nell'acquisto e nella realizzazione di infrastrutture e servizi di uso durevole (bilancio degli investimenti). Durante la gestione si producono abitualmente anche taluni movimenti di *pura natura finanziaria*, come le concessioni ed i rimborsi di crediti e le anticipazioni di cassa. Questi movimenti, in un'ottica tesa a separare tali poste dal resto del bilancio, sono denominati con il termine tecnico di *movimenti di fondi*. A seconda delle impostazioni contabili adottate dal comune, nei movimenti di fondi possono affluire anche gli importi per concessioni e rimborsi di finanziamenti a breve termine.

Questo genere di operazioni, pur essendo registrate nella contabilità finanziaria, non comportano dei veri movimenti di risorse dell'Amministrazione; questa presenza, in assenza di idonei correttivi, renderebbe poco agevole l'interpretazione del bilancio. È per questo motivo che detti importi sono separati dalle altre poste riportate nel bilancio corrente o di parte investimento, per essere così raggruppati in un comparto specifico, denominato "movimenti di fondi".

Il successivo quadro contiene il consuntivo dei movimenti di fondi che, di norma, riporta un pareggio tra le entrate accertate e le uscite impegnate (gestione della sola competenza).

MOVIMENTI DI FONDI (Accertamenti / Impegni competenza)		Rendiconto 2012		
		Parziale	Parziale	Totale
Entrate				
Riscossione di crediti (dal Tit.4)	(+)		0,00	
Anticipazioni di cassa (dal Tit.5)	(+)		0,00	
Totale			0,00	0,00
Uscite				
Concessione di crediti (dal Tit.2)	(+)		0,00	
Rimborso anticipazioni di cassa (dal Tit.3)	(+)		0,00	
Totale			0,00	0,00
Risultato				
Totale entrate	(+)		0,00	
Totale uscite	(-)		0,00	
Risultato movimento di fondi: Avanzo (+) o Disavanzo (-)				0,00

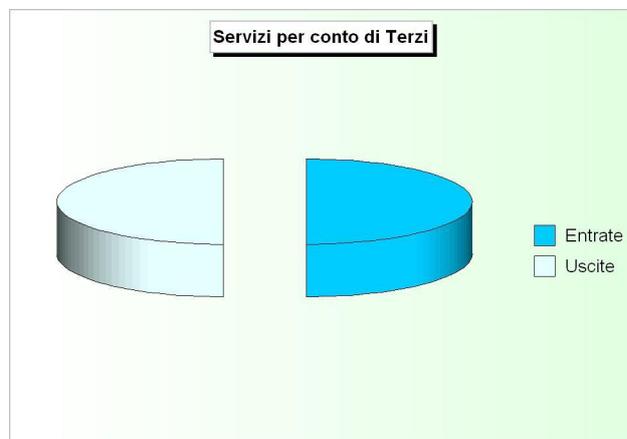
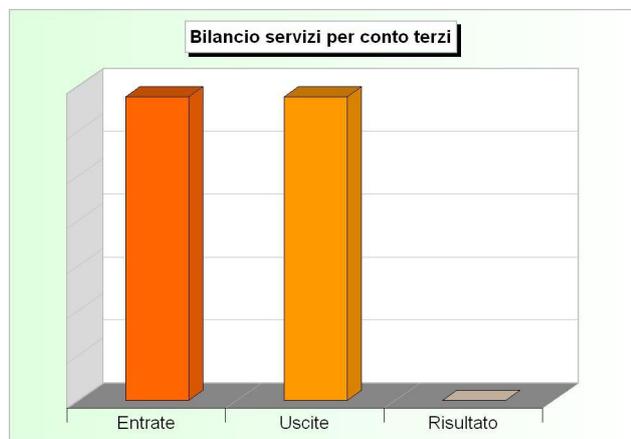


Gestione della competenza Servizi per conto di terzi

Gli ultimi movimenti che interessano il bilancio di competenza sono i *servizi per conto di terzi*. Anche queste operazioni, come i movimenti di fondi, non incidono in alcun modo nell'attività economica del comune, trattandosi generalmente di poste puramente finanziarie movimentate dall'ente per conto di soggetti esterni, che vanno poi a compensarsi. Sono tipiche, nella gestione degli stipendi, le operazioni attuate dall'ente in qualità di *sostituto d'imposta*. In questa circostanza, le ritenute fiscali e contributive entrano tecnicamente nella contabilità dei movimenti per conto di terzi (partite di giro) all'atto dell'erogazione dello stipendio (trattenuta erariale effettuata per conto dello Stato) ed escono successivamente, al momento del versamento mensile all'erario della somma originariamente trattenuta (versamento cumulativo).

Il prospetto contiene il consuntivo dei servizi per conto di terzi che, salvo discordanze di limitata entità, riporta di regola un pareggio sia a preventivo che a consuntivo. In quest'ultimo caso, gli accertamenti di entrata corrispondono agli impegni di spesa.

SERVIZI PER CONTO DI TERZI (Accertamenti / Impegni competenza)		Rendiconto 2012		
		Parziale	Parziale	Totale
Entrate				
Servizi per conto di terzi (Tit.6)	(+)		3.384.115,57	
Totale			3.384.115,57	3.384.115,57
Uscite				
Servizi per conto di terzi (Tit.4)	(+)		3.384.115,57	
Totale			3.384.115,57	3.384.115,57
Risultato				
Totale entrate	(+)		3.384.115,57	
Totale uscite	(-)		3.384.115,57	
Risultato servizi per conto di terzi: Avanzo (+) o Disavanzo (-)				0,00



Indicatori finanziari Contenuto degli indicatori

Gli *indicatori finanziari*, ottenuti come rapporto tra valori finanziari e fisici (ad esempio, spesa corrente per abitante) o tra valori esclusivamente finanziari (ad esempio, grado di autonomia tributaria), analizzano aspetti diversi della vita dell'ente per fornire, mediante la lettura di un dato estremamente sintetico, una base di ulteriori informazioni sulle dinamiche che si instaurano a livello finanziario nel corso dei diversi esercizi.

Questi parametri, individuati in modo autonomo dal comune, forniscono interessanti notizie sulla composizione del bilancio e possono permettere di comparare i dati dell'ente con gli analoghi valori che si riscontrano in strutture di simili dimensioni o collocati nello stesso comprensorio territoriale. Gli indicatori, per favorire la comprensione dei fenomeni trattati, sono stati raggruppati in otto distinte categorie con la seguente denominazione:

- Grado di autonomia
- Pressione fiscale e restituzione erariale pro-capite
- Grado di rigidità del bilancio
- Grado di rigidità del bilancio pro-capite
- Costo del personale
- Propensione agli investimenti
- Capacità di gestione
- Capacità di reperimento contribuzioni

Grado di autonomia. È un tipo di indicatore che denota la capacità del comune di reperire le risorse (entrate correnti) necessarie al finanziamento di tutte le spese di funzionamento dell'apparato. Le entrate correnti costituiscono le risorse destinate alla gestione dei servizi comunali. Di questo importo complessivo, le entrate tributarie ed extra tributarie indicano la parte direttamente o indirettamente reperita dall'ente. I trasferimenti correnti dello Stato, regione ed altri enti, costituiscono invece le entrate derivate, in quanto risorse fornite da terzi e destinate a finanziare una parte della gestione corrente.

<i>Autonomia finanziaria (1)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Autonomia tributaria (2)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Dipendenza erariale (3)</i>	=	$\frac{\text{Trasferimenti correnti Stato}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Incidenza entrate tributarie su entrate proprie (4)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$
<i>Incidenza entrate extratributarie su entrate proprie (5)</i>	=	$\frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$

Pressione fiscale e restituzione erariale pro capite. È importante conoscere qual è il prezzo pagato dal cittadino per usufruire dei servizi forniti dallo Stato sociale. Allo stesso tempo, è interessante individuare l'ammontare della restituzione di risorse prelevate direttamente a livello centrale e restituite alla collettività, ma solo in un secondo tempo, nella forma di trasferimenti statali in conto gestione (contributi in conto gestione destinati a finanziare parzialmente l'attività istituzionale del comune).

<i>Pressione delle entrate proprie pro capite (6)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Popolazione}}$
<i>Pressione tributaria pro capite (7)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Popolazione}}$
<i>Trasferimenti erariali pro capite (8)</i>	=	$\frac{\text{Trasferimenti correnti Stato}}{\text{Popolazione}}$

Grado di rigidità del bilancio. L'amministrazione può scegliere come utilizzare le risorse comunali nella misura in cui il

bilancio non è già stato prevalentemente vincolato da impegni di spesa a lungo termine assunti in precedenti esercizi. Conoscere il grado di rigidità del bilancio consente di individuare quale sia il margine di operatività a disposizione per assumere nuove scelte di gestione o intraprendere ulteriori iniziative economico/finanziarie.

<i>Rigidità strutturale (9)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale + Rimborso mutui}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Rigidità per costo del personale (10)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Rigidità per indebitamento (11)</i>	=	$\frac{\text{Rimborso mutui}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Incidenza indebitamento totale su entrate correnti (12)</i>	=	$\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Entrate correnti}}$

Grado di rigidità pro capite. I principali fattori di rigidità a lungo termine sono prodotti dall'indebitamento e dal costo del personale. Questi indici mostrano, in negativo, il riflesso sul bilancio delle scelte strutturali già adottate dal comune.

<i>Rigidità strutturale pro capite (13)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale + Rimborso mutui}}{\text{Popolazione}}$
<i>Costo del personale pro capite (14)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Popolazione}}$
<i>Indebitamento pro capite (15)</i>	=	$\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Popolazione}}$

Costo del personale. Per erogare servizi è necessario possedere una struttura organizzata, dove l'onere per il personale acquisisce, per forza di cose, un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo. Il costo del personale può essere visto come costo medio pro capite o come parte del costo complessivo delle spese correnti.

<i>Incidenza del personale sulla spesa corrente (16)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Spese correnti}}$
<i>Costo medio del personale (17)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Dipendenti}}$

Propensione agli investimenti. Questi indicatori assumono un'elevata importanza solo a consuntivo perchè riportano l'effettivo sforzo intrapreso dal comune nel campo degli investimenti. Anche nel bilancio di previsione, comunque, questi indicatori possono quanto meno denotare una propensione dell'Amministrazione ad attuare una marcata politica di sviluppo delle spese in conto capitale.

<i>Propensione all'investimento (18)</i>	=	$\frac{\text{Investimenti}}{\text{Spese correnti + Investimenti + Rimb. prestiti}}$
<i>Investimenti pro capite (19)</i>	=	$\frac{\text{Investimenti}}{\text{Popolazione}}$

Capacità di gestione. Questi indici, seppure nella loro approssimazione, forniscono un primo significativo elemento di valutazione del grado di attività della struttura operativa del comune, analizzata da due distinti elementi: la densità di dipendenti per abitante e il volume medio di risorse nette spese da ogni dipendente.

$$\text{Abitanti per dipendente (20)} = \frac{\text{Popolazione}}{\text{Dipendenti}}$$

$$\text{Risorse gestite per dipendente (21)} = \frac{\text{Spese correnti - Personale - Interessi}}{\text{Dipendenti}}$$

Capacità nel reperimento di contribuzioni. Si tratta di un gruppo di indicatori che mostrano l'attitudine dell'ente a reperire somme concesse da altri enti, prevalentemente di natura pubblica, nella forma di contributi in conto gestione (funzionamento) o contributi in conto capitale (investimenti) a fondo perduto. Mentre i primi due indici espongono il risultato in termini percentuali gli ultimi due lo riportano sotto forma di valore per abitante (importo pro capite).

$$\text{Finanziamento della spesa corrente con contributi (22)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/gestione}}{\text{Spesa corrente}}$$

$$\text{Finanziamento degli investimenti con contributi (23)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/capitale}}{\text{Investimenti}}$$

$$\text{Trasferimenti correnti pro capite (24)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/gestione}}{\text{Popolazione}}$$

$$\text{Trasferimenti in conto capitale pro capite (25)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/capitale}}{\text{Popolazione}}$$

INDICATORI FINANZIARI (Rendiconto 2012)	Contenuto			Risultato 2012
	Addendi	Importo	Moltiplicat.	
1. Autonomia finanziaria	Entrate tributarie + extratributarie	19.984.719,12	x 100	51,91%
	Entrate correnti	38.499.186,77		
2. Autonomia tributaria	Entrate tributarie	15.540.940,78	x 100	40,37%
	Entrate correnti	38.499.186,77		
3. Dipendenza erariale	Trasferimenti correnti dallo Stato	4.052.085,89	x 100	10,53%
	Entrate correnti	38.499.186,77		
4. Incidenza entrate tributarie sulle entrate proprie	Entrate tributarie	15.540.940,78	x 100	77,76%
	Entrate tributarie + extratributarie	19.984.719,12		
5. Incidenza entrate extratributarie sulle entrate proprie	Entrate extratributarie	4.443.778,34	x 100	22,24%
	Entrate tributarie + extratributarie	19.984.719,12		
6. Pressione delle entrate proprie pro capite	Entrate tributarie + extratributarie	19.984.719,12		627,60
	Popolazione	31.843		
7. Pressione tributaria pro capite	Entrate tributarie	15.540.940,78		488,05
	Popolazione	31.843		
8. Trasferimenti erariali pro capite	Trasferimenti correnti dallo Stato	4.052.085,89		127,25
	Popolazione	31.843		
9. Rigidità strutturale	Spese personale + rimb. prestiti	12.535.903,60	x 100	32,56%
	Entrate correnti	38.499.186,77		
10. Rigidità per costo del personale	Spese personale	9.445.405,11	x 100	24,53%
	Entrate correnti	38.499.186,77		
11. Rigidità per indebitamento	Spesa per il rimborso di prestiti	3.090.498,49	x 100	8,03%
	Entrate correnti	38.499.186,77		
12. Incidenza indebitamento totale su entrate correnti	Indebitamento complessivo	28.153.956,97	x 100	73,13%
	Entrate correnti	38.499.186,77		

INDICATORI FINANZIARI (Rendiconto 2012)	Contenuto			Risultato 2012		
	Addendi	Importo	Moltiplicat.			
13. Rigidità strutturale pro capite	=	Spese personale + rimb. prestiti ----- Popolazione	=	$\frac{12.535.903,60}{31.843}$	=	393,68
14. Costo del personale pro capite	=	Spese personale ----- Popolazione	=	$\frac{9.445.405,11}{31.843}$	=	296,62
15. Indebitamento pro capite	=	Indebitamento complessivo ----- Popolazione	=	$\frac{28.153.956,97}{31.843}$	=	884,15
16. Incidenza del personale sulla spesa corrente	=	Spese personale ----- Spese correnti	=	$\frac{9.445.405,11}{36.165.194,40}$	x 100	= 26,12%
17. Costo medio del personale	=	Spese personale ----- Dipendenti	=	$\frac{9.445.405,11}{264}$	=	35.778,05
18. Propensione all'investimento	=	Investimenti (al netto conc.crediti) ----- Sp.corr. + inv. + rimb. medio/lungo	=	$\frac{14.159.100,98}{52.086.837,70}$	x 100	= 27,18%
19. Investimenti pro capite	=	Investimenti (al netto conc.crediti) ----- Popolazione	=	$\frac{14.159.100,98}{31.843}$	=	444,65
20. Abitanti per dipendente	=	Popolazione ----- Dipendenti	=	$\frac{31.843}{264}$	=	120,62
21. Risorse gestite per dipendente	=	Sp. correnti - personale - interessi ----- Dipendenti	=	$\frac{25.391.833,12}{264}$	=	96.181,19
22. Finanziamento della spesa corrente con contributi in conto gestione	=	Trasferimenti correnti ----- Spese correnti	=	$\frac{18.514.467,65}{36.165.194,40}$	x 100	= 51,19%
23. Finanziamento degli investimenti con contributi in conto capitale	=	Trasf. (al netto alienaz.e risc.cred.) ----- Investimenti (al netto conc.crediti)	=	$\frac{12.499.562,24}{14.159.100,98}$	x 100	= 88,28%
24. Trasferimenti correnti pro capite	=	Trasferimenti correnti ----- Popolazione	=	$\frac{18.514.467,65}{31.843}$	=	581,43
25. Trasferimenti in conto capitale pro capite	=	Trasf. (al netto alienaz.e risc.cred.) ----- Popolazione	=	$\frac{12.499.562,24}{31.843}$	=	392,54

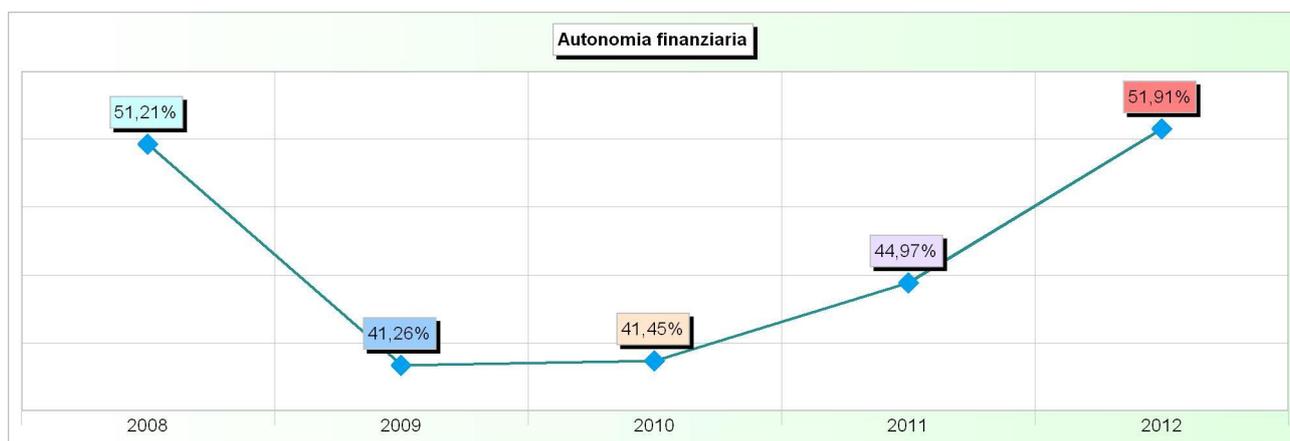
Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: sintesi

INDICATORI FINANZIARI (Quinquennio 2008-12)	2008	2009	2010	2011	2012
1. Autonomia finanziaria	51,21%	41,26%	41,45%	44,97%	51,91%
2. Autonomia tributaria	28,88%	29,72%	32,18%	33,18%	40,37%
3. Dipendenza erariale	18,83%	21,25%	22,93%	21,00%	10,53%
4. Incidenza entrate tributarie su entrate proprie	56,40%	72,02%	77,63%	73,77%	77,76%
5. Incidenza entrate extratributarie su entrate proprie	43,60%	27,98%	22,37%	26,23%	22,24%
6. Pressione delle entrate proprie pro capite	640,41	496,98	490,60	544,97	627,60
7. Pressione tributaria pro capite	361,20	357,94	380,86	402,03	488,05
8. Trasferimenti erariali pro capite	235,48	255,99	271,34	254,48	127,25
9. Rigidità strutturale	30,11%	31,49%	32,72%	31,89%	32,56%
10. Rigidità per costo del personale	23,71%	24,34%	25,02%	24,88%	24,53%
11. Rigidità per indebitamento	6,41%	7,15%	7,71%	7,01%	8,03%
12. Incidenza indebitamento totale su entrate correnti	73,24%	77,63%	78,65%	73,83%	73,13%
13. Rigidità strutturale pro capite	376,64	379,25	387,30	386,43	393,68
14. Costo del personale pro capite	296,52	293,17	296,08	301,50	296,62
15. Indebitamento pro capite	916,04	935,08	930,85	894,72	884,15
16. Incidenza del personale sulla spesa corrente	24,89%	25,54%	26,00%	26,05%	26,12%
17. Costo medio del personale	37.323,72	36.366,81	33.718,58	34.645,20	35.778,05
18. Propensione all'investimento	18,69%	15,30%	19,89%	19,18%	27,18%
19. Investimenti pro capite	282,14	215,20	294,53	284,75	444,65
20. Abitanti per dipendente	125,87	124,05	113,88	114,91	120,62
21. Risorse gestite per dipendente	107.075,50	100.776,91	91.002,81	93.491,06	96.181,19
22. Finanziamento della spesa corrente con contributi	51,23%	61,64%	60,85%	57,61%	51,19%
23. Finanziamento degli investimenti con contributi	78,47%	60,17%	75,47%	74,13%	88,28%
24. Trasferimenti correnti pro capite	610,26	707,53	692,96	666,84	581,43
25. Trasferimenti in conto capitale pro capite	221,40	129,49	222,28	211,08	392,54

Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: analisi

1. AUTONOMIA FINANZIARIA

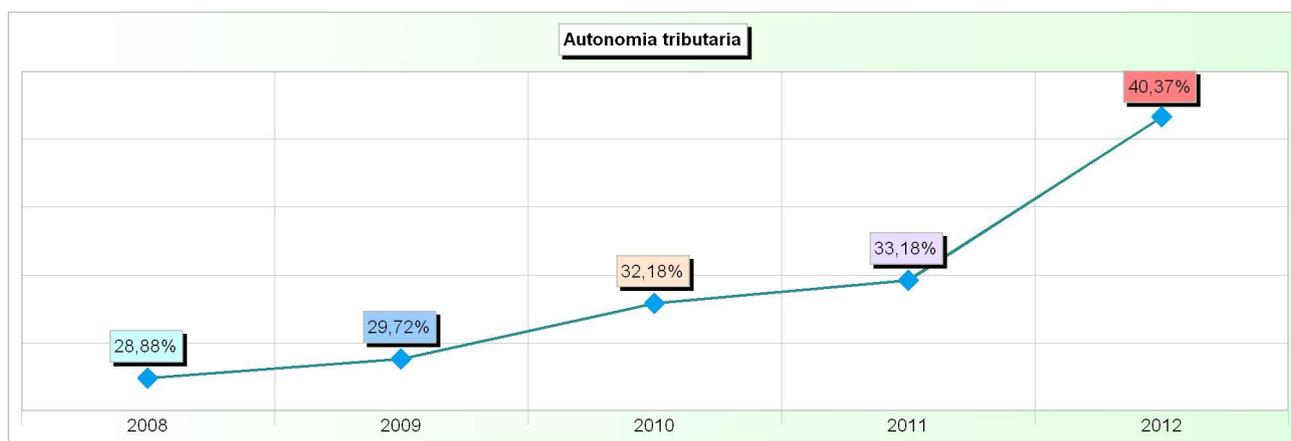
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	$\frac{20.555.936,02}{40.144.143,66} \times 100$	51,21%
	2009	$\frac{15.843.683,27}{38.399.721,15} \times 100$	41,26%
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> $\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Entrate correnti}}$ </div>	2010	$\frac{15.643.809,94}{37.740.352,95} \times 100$	41,45%
	2011	$\frac{17.346.284,07}{38.571.821,45} \times 100$	44,97%
	2012	$\frac{19.984.719,12}{38.499.186,77} \times 100$	51,91%



Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: analisi

2. AUTONOMIA TRIBUTARIA

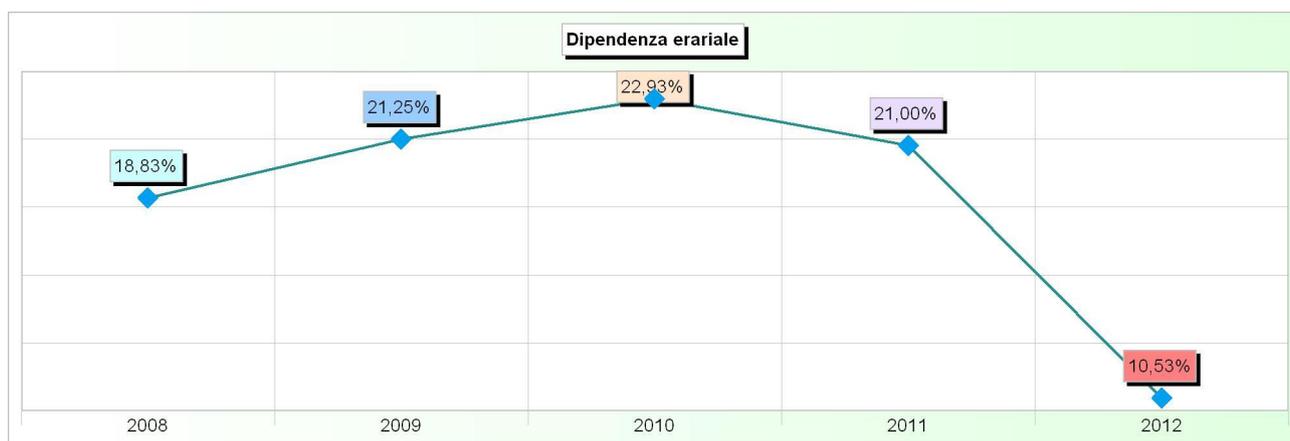
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	$\frac{11.593.926,16}{40.144.143,66}$	x 100 28,88%
	2009	$\frac{11.411.174,33}{38.399.721,15}$	x 100 29,72%
Entrate tributarie ----- Entrate correnti	2010	$\frac{12.144.506,73}{37.740.352,95}$	x 100 32,18%
	2011	$\frac{12.796.511,37}{38.571.821,45}$	x 100 33,18%
	2012	$\frac{15.540.940,78}{38.499.186,77}$	x 100 40,37%



Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: analisi

3. DIPENDENZA ERARIALE

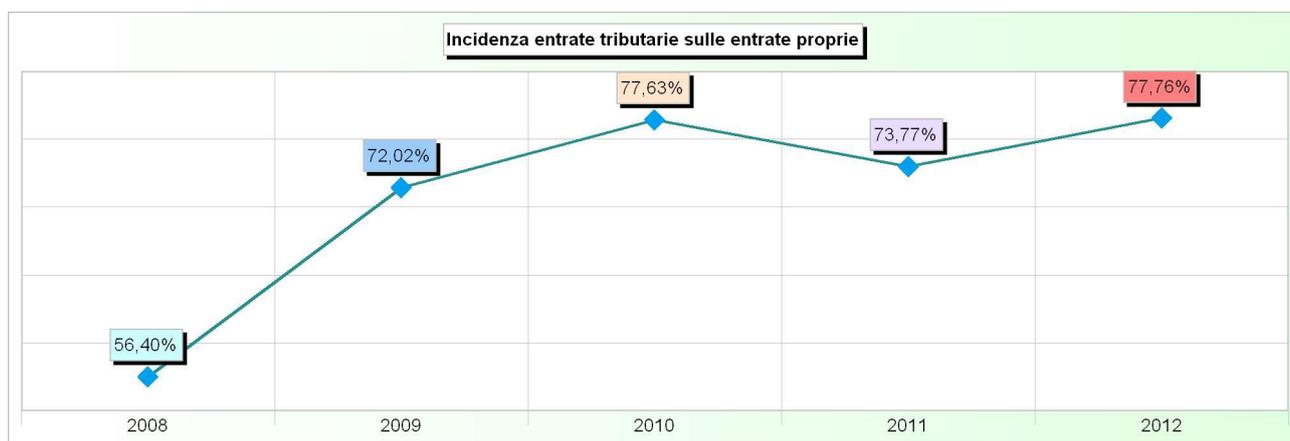
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	$\frac{7.558.301,81}{40.144.143,66} \times 100$	18,83%
	2009	$\frac{8.161.052,27}{38.399.721,15} \times 100$	21,25%
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> $\frac{\text{Trasferimenti correnti dallo Stato}}{\text{Entrate correnti}}$ </div>	2010	$\frac{8.652.185,06}{37.740.352,95} \times 100$	22,93%
	2011	$\frac{8.100.140,60}{38.571.821,45} \times 100$	21,00%
	2012	$\frac{4.052.085,89}{38.499.186,77} \times 100$	10,53%



Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: analisi

4. INCIDENZA ENTRATE TRIBUTARIE SULLE ENTRATE PROPRIE

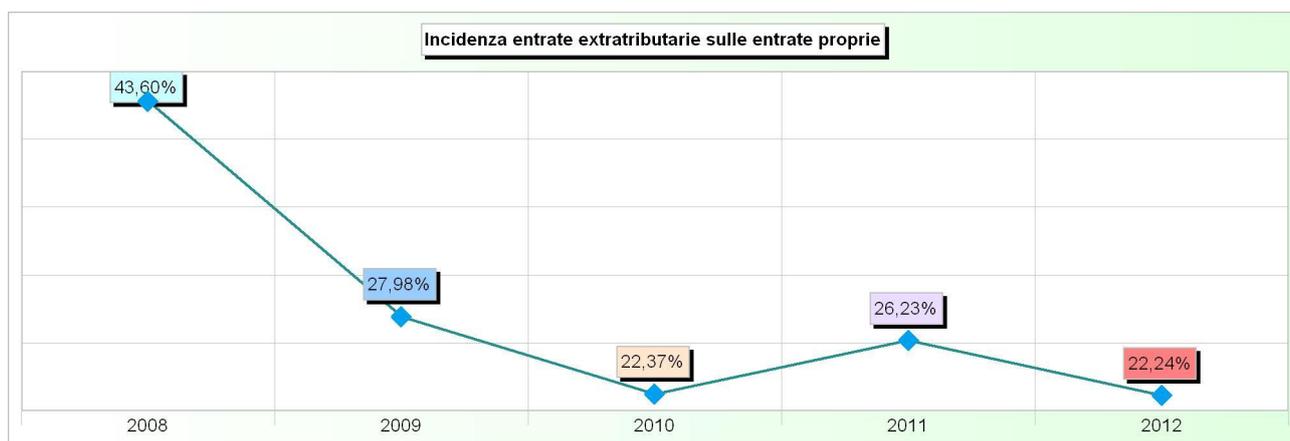
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	11.593.926,16	x 100
		20.555.936,02	
	2009	11.411.174,33	x 100
		15.843.683,27	
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> Entrate tributarie ----- Entrate tributarie + extratributarie </div>	2010	12.144.506,73	x 100
		15.643.809,94	
	2011	12.796.511,37	x 100
		17.346.284,07	
	2012	15.540.940,78	x 100
		19.984.719,12	



Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: analisi

5. INCIDENZA ENTRATE EXTRATRIBUTARIE SULLE ENTRATE PROPRIE

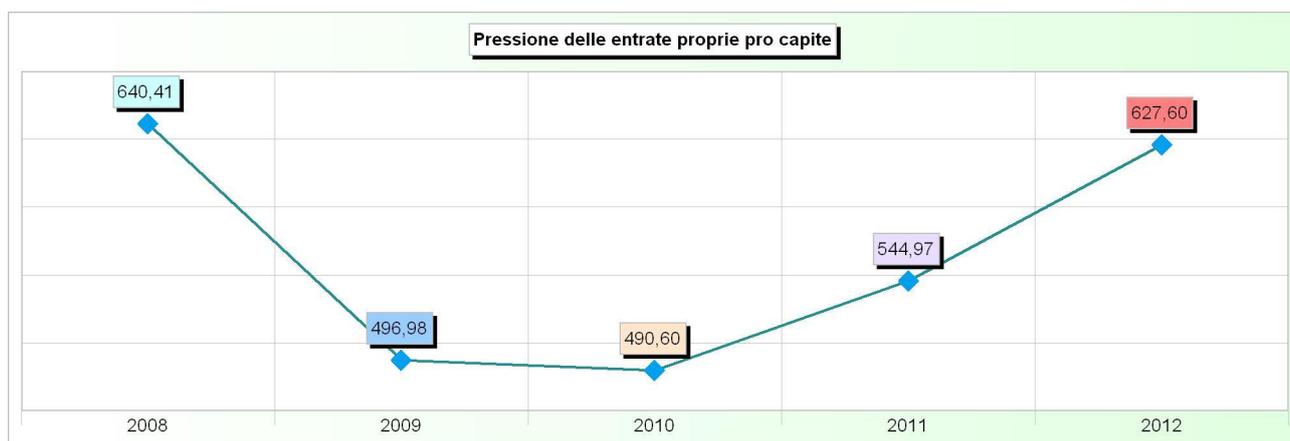
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	8.962.009,86 ----- 20.555.936,02	x 100 43,60%
	2009	4.432.508,94 ----- 15.843.683,27	x 100 27,98%
Entrate extratributarie ----- Entrate tributarie + extratributarie	2010	3.499.303,21 ----- 15.643.809,94	x 100 22,37%
	2011	4.549.772,70 ----- 17.346.284,07	x 100 26,23%
	2012	4.443.778,34 ----- 19.984.719,12	x 100 22,24%



Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: analisi

6. PRESSIONE DELLE ENTRATE PROPRIE PRO CAPITE

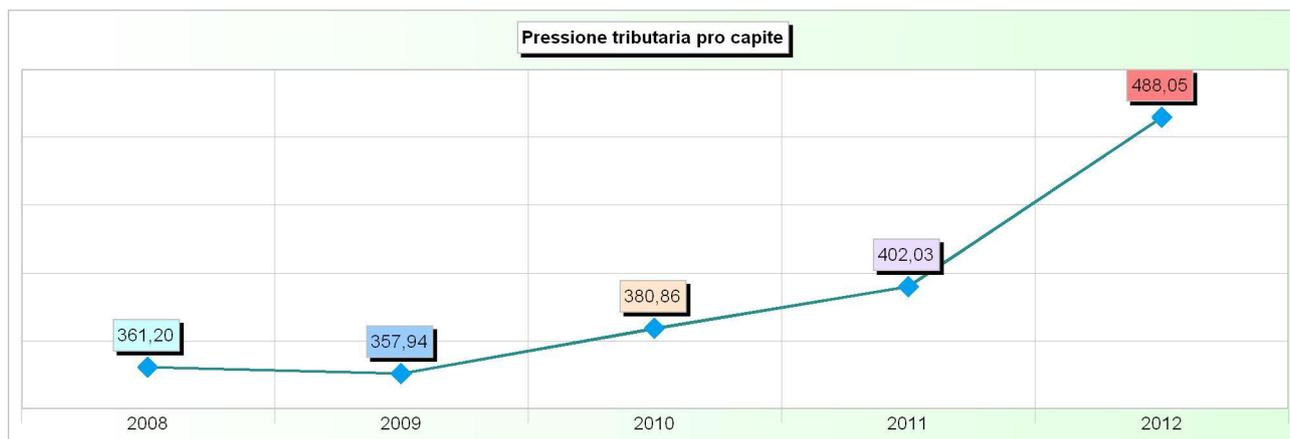
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	20.555.936,02 ----- 32.098	640,41
	2009	15.843.683,27 ----- 31.880	496,98
Entrate tributarie + extratributarie ----- Popolazione	2010	15.643.809,94 ----- 31.887	490,60
	2011	17.346.284,07 ----- 31.830	544,97
	2012	19.984.719,12 ----- 31.843	627,60



Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: analisi

7. PRESSIONE TRIBUTARIA PRO CAPITE

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	11.593.926,16 ----- 32.098	361,20
	2009	11.411.174,33 ----- 31.880	357,94
Entrate tributarie ----- Popolazione	2010	12.144.506,73 ----- 31.887	380,86
	2011	12.796.511,37 ----- 31.830	402,03
	2012	15.540.940,78 ----- 31.843	488,05



Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: analisi

8. TRASFERIMENTI ERARIALI PRO CAPITE

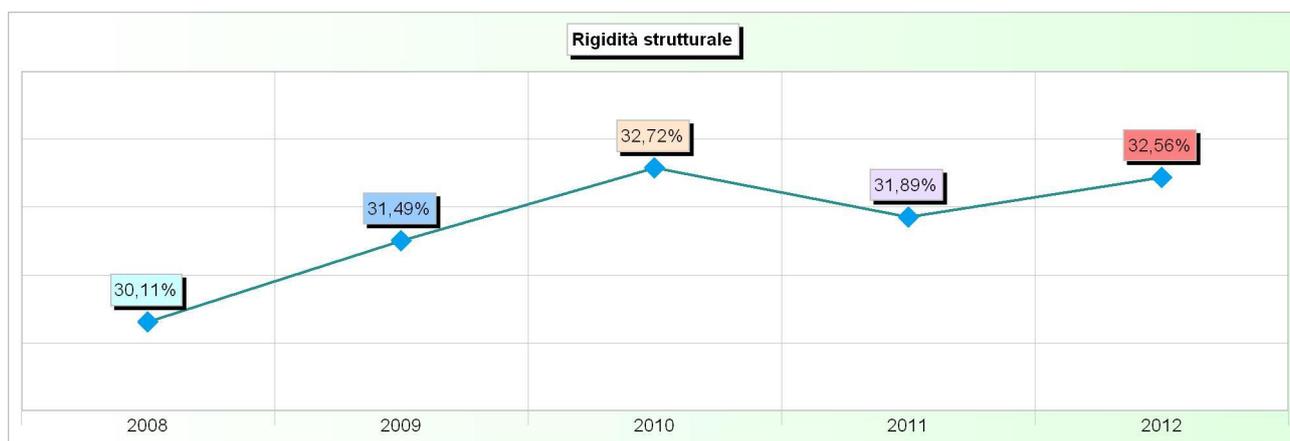
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	7.558.301,81 ----- 32.098	235,48
	2009	8.161.052,27 ----- 31.880	255,99
Trasferimenti correnti dallo Stato ----- Popolazione	2010	8.652.185,06 ----- 31.887	271,34
	2011	8.100.140,60 ----- 31.830	254,48
	2012	4.052.085,89 ----- 31.843	127,25



Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: analisi

9. RIGIDITÀ STRUTTURALE

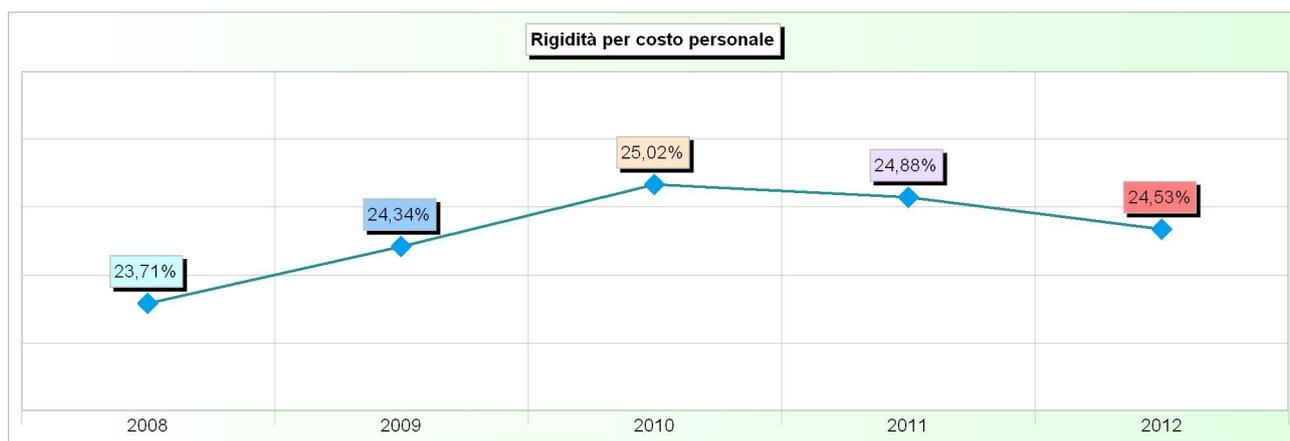
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	$\frac{12.089.280,10}{40.144.143,66}$	x 100 30,11%
	2009	$\frac{12.090.499,21}{38.399.721,15}$	x 100 31,49%
$\frac{\text{Spese personale + rimborso prestiti}}{\text{Entrate correnti}}$	2010	$\frac{12.349.916,93}{37.740.352,95}$	x 100 32,72%
	2011	$\frac{12.300.185,65}{38.571.821,45}$	x 100 31,89%
	2012	$\frac{12.535.903,60}{38.499.186,77}$	x 100 32,56%



Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: analisi

10. RIGIDITÀ PER COSTO PERSONALE

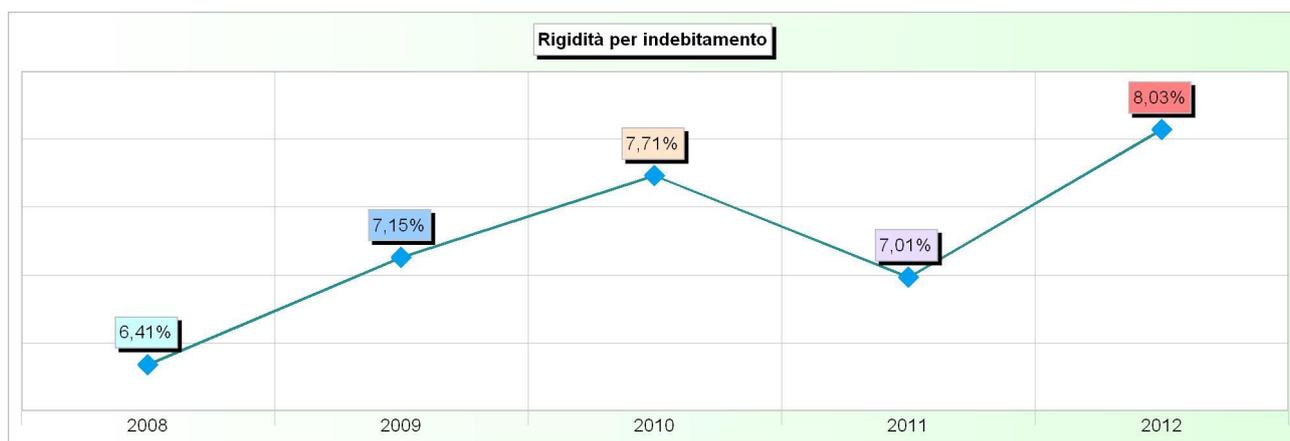
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	$\frac{9.517.548,52}{40.144.143,66} \times 100$	23,71%
	2009	$\frac{9.346.269,81}{38.399.721,15} \times 100$	24,34%
$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Entrate correnti}}$	2010	$\frac{9.441.201,62}{37.740.352,95} \times 100$	25,02%
	2011	$\frac{9.596.719,59}{38.571.821,45} \times 100$	24,88%
	2012	$\frac{9.445.405,11}{38.499.186,77} \times 100$	24,53%



Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: analisi

11. RIGIDITÀ PER INDEBITAMENTO

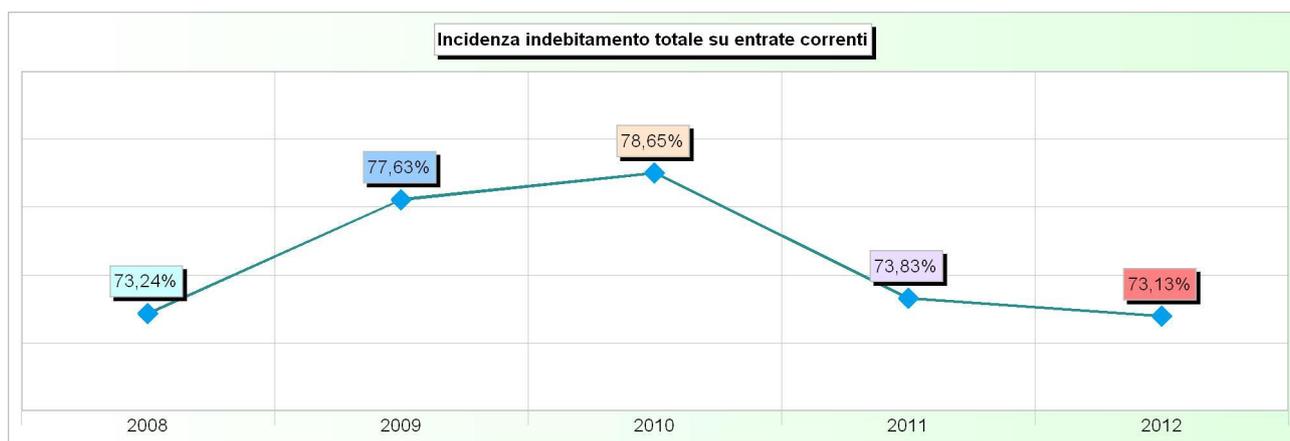
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	$\frac{2.571.731,58}{40.144.143,66}$ x 100	6,41%
	2009	$\frac{2.744.229,40}{38.399.721,15}$ x 100	7,15%
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content;"> $\frac{\text{Spesa per il rimborso di prestiti}}{\text{Entrate correnti}}$ </div>	2010	$\frac{2.908.715,31}{37.740.352,95}$ x 100	7,71%
	2011	$\frac{2.703.466,06}{38.571.821,45}$ x 100	7,01%
	2012	$\frac{3.090.498,49}{38.499.186,77}$ x 100	8,03%



Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: analisi

12. INCIDENZA INDEBITAMENTO TOTALE SU ENTRATE CORRENTI

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	$\frac{29.403.189,62}{40.144.143,66} \times 100$	73,24%
	2009	$\frac{29.810.253,27}{38.399.721,15} \times 100$	77,63%
$\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Entrate correnti}}$	2010	$\frac{29.682.024,37}{37.740.352,95} \times 100$	78,65%
	2011	$\frac{28.478.910,48}{38.571.821,45} \times 100$	73,83%
	2012	$\frac{28.153.956,97}{38.499.186,77} \times 100$	73,13%



Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: analisi

13. RIGIDITÀ STRUTTURALE PRO CAPITE

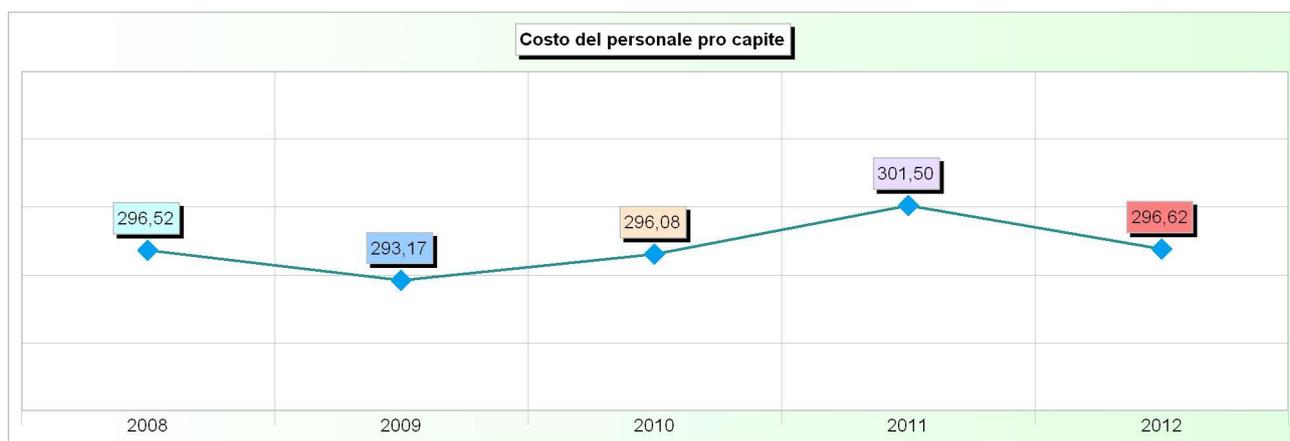
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	12.089.280,10 ----- 32.098	376,64
	2009	12.090.499,21 ----- 31.880	379,25
Spese personale + rimborso prestiti ----- Popolazione	2010	12.349.916,93 ----- 31.887	387,30
	2011	12.300.185,65 ----- 31.830	386,43
	2012	12.535.903,60 ----- 31.843	393,68



Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: analisi

14. COSTO DEL PERSONALE PRO CAPITE

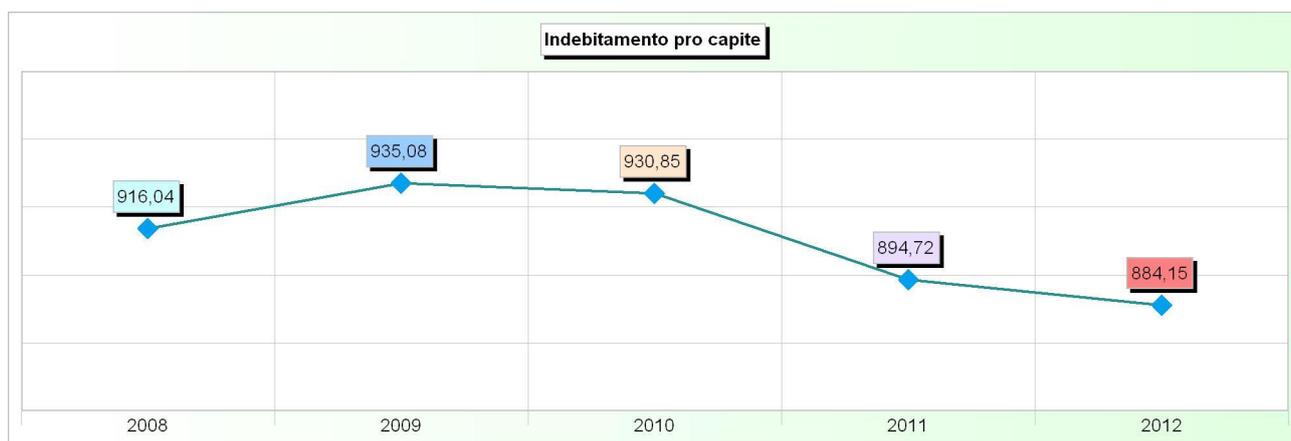
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	9.517.548,52 ----- 32.098	296,52
	2009	9.346.269,81 ----- 31.880	293,17
Spese personale ----- Popolazione	2010	9.441.201,62 ----- 31.887	296,08
	2011	9.596.719,59 ----- 31.830	301,50
	2012	9.445.405,11 ----- 31.843	296,62



Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: analisi

15. INDEBITAMENTO PRO CAPITE

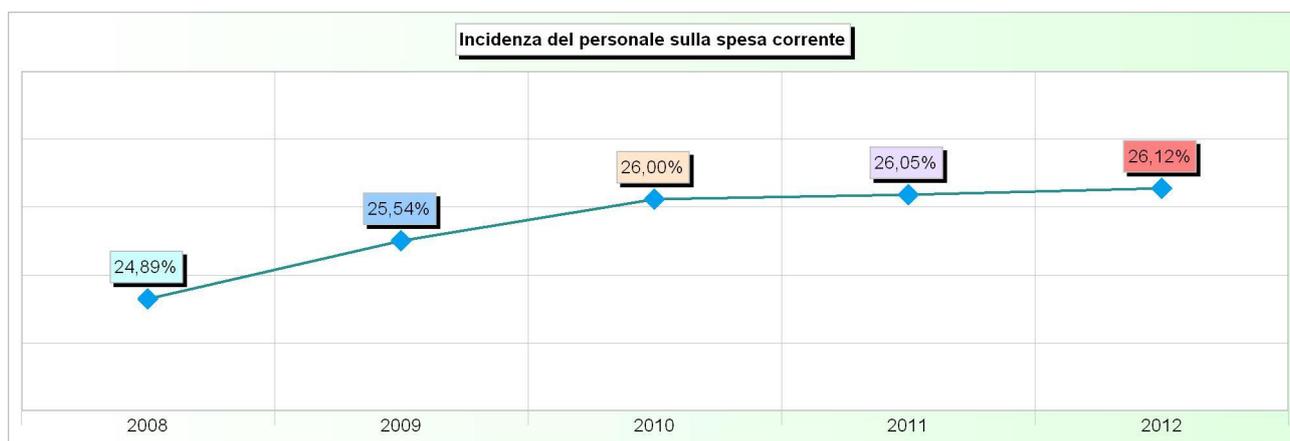
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	29.403.189,62 ----- 32.098	916,04
	2009	29.810.253,27 ----- 31.880	935,08
Indebitamento complessivo ----- Popolazione	2010	29.682.024,37 ----- 31.887	930,85
	2011	28.478.910,48 ----- 31.830	894,72
	2012	28.153.956,97 ----- 31.843	884,15



Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: analisi

16. INCIDENZA DEL PERSONALE SULLA SPESA CORRENTE

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	$\frac{9.517.548,52}{38.237.723,87} \times 100$	24,89%
	2009	$\frac{9.346.269,81}{36.592.424,33} \times 100$	25,54%
$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Spese correnti}}$	2010	$\frac{9.441.201,62}{36.313.587,73} \times 100$	26,00%
	2011	$\frac{9.596.719,59}{36.845.477,09} \times 100$	26,05%
	2012	$\frac{9.445.405,11}{36.165.194,40} \times 100$	26,12%



Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: analisi

17. COSTO MEDIO DEL PERSONALE

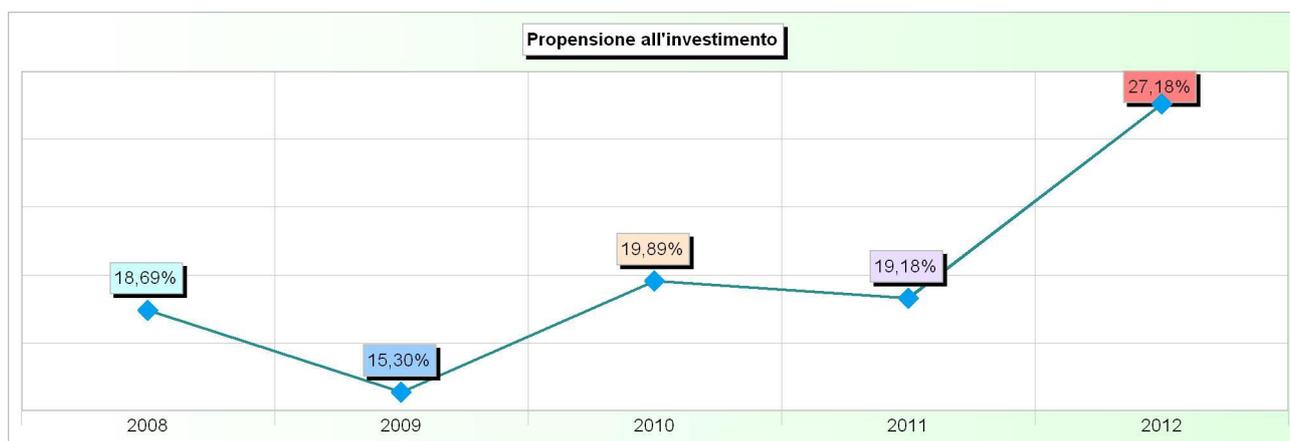
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	9.517.548,52 ----- 255	37.323,72
	2009	9.346.269,81 ----- 257	36.366,81
Spese personale ----- Dipendenti	2010	9.441.201,62 ----- 280	33.718,58
	2011	9.596.719,59 ----- 277	34.645,20
	2012	9.445.405,11 ----- 264	35.778,05



Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: analisi

18. PROPENSIONE ALL'INVESTIMENTO

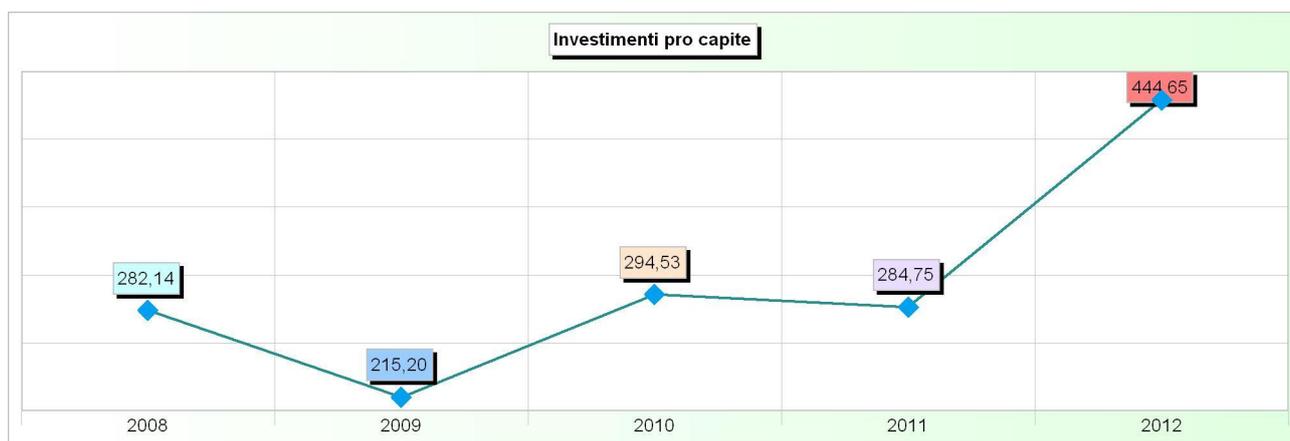
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	9.056.091,06 ----- 48.449.624,80	x 100 18,69%
	2009	6.860.608,28 ----- 44.850.774,61	x 100 15,30%
Investimenti (al netto concessione di crediti) ----- Sp. correnti + invest. netti + rimborso fin. medio/lungo	2010	9.391.546,24 ----- 47.222.250,06	x 100 19,89%
	2011	9.063.667,10 ----- 47.260.877,22	x 100 19,18%
	2012	14.159.100,98 ----- 52.086.837,70	x 100 27,18%



Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: analisi

19. INVESTIMENTI PRO CAPITE

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	9.056.091,06 ----- 32.098	282,14
	2009	6.860.608,28 ----- 31.880	215,20
Investimenti (al netto concessione di crediti) ----- Popolazione	2010	9.391.546,24 ----- 31.887	294,53
	2011	9.063.667,10 ----- 31.830	284,75
	2012	14.159.100,98 ----- 31.843	444,65



Sistema degli indicatori 2012
Andamento indicatori finanziari: analisi

20. ABITANTI PER DIPENDENTE

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	32.098 ----- 255	125,87
	2009	31.880 ----- 257	124,05
Popolazione ----- Dipendenti	2010	31.887 ----- 280	113,88
	2011	31.830 ----- 277	114,91
	2012	31.843 ----- 264	120,62

