

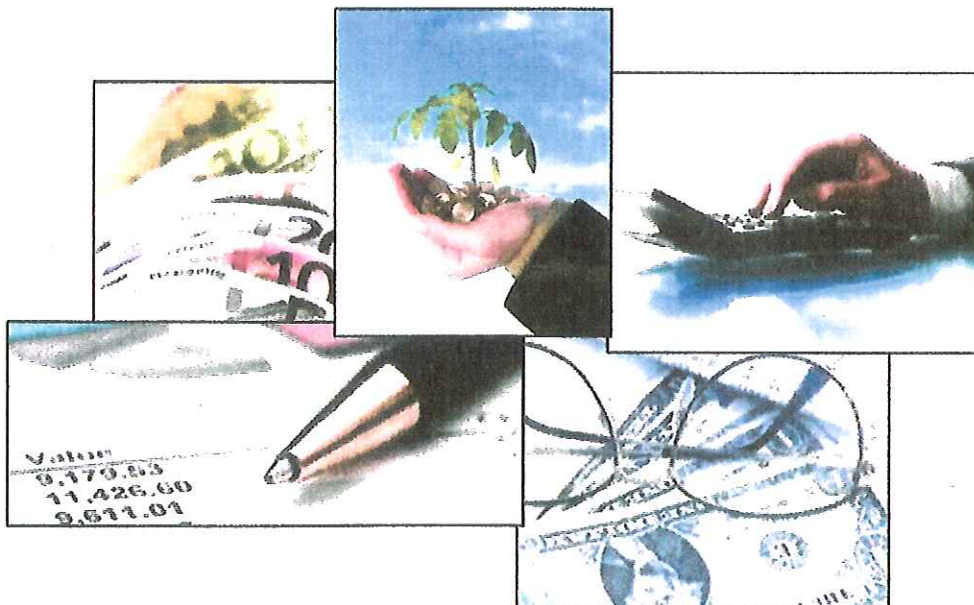


Comune di Oristano

Comuni de Aristanis

III Settore Contabilità, Tributi, Patrimonio e Partecipate

Introduzione contabilità economico-patrimoniale e analitica finalizzata al Controllo di Gestione



Rendiconto periodo ottobre – dicembre 2010



Comune di Oristano

Comuni de Aristanis

3° Settore

Tributi, Bilancio, Contabilità, Entrate, Patrimonio e Partecipate

Progetto Introduzione della contabilità economico-patrimoniale e analitica finalizzata al controllo di gestione.

Relazione Stato Attuazione a Rendiconto 2010

Prima di passare ad evidenziare i risultati del progetto introdotto in via sperimentale a decorrere dal 1 ottobre 2010 occorre preliminarmente illustrare come è stato articolato il progetto di lavoro che ha interessato questo grande impegno di tutti gli uffici dell'Ente.

Il controllo di gestione è una particolare tipologia di controllo che permette di indirizzare l'attività gestionale verso il conseguimento degli obiettivi prefissati, in modo economico ed efficiente. Esso si fonda, in sintesi, sull'analisi del rapporto costi/risultati, comportando a sua volta una valutazione globale del costo di una attività.

Dall'introduzione delle norme relative al sistema dei controlli nelle Amministrazioni Pubbliche, l'attività di controllo di gestione sui risultati non ha ancora trovato, nella maggior parte degli Enti, una significativa applicazione.

L'oggetto dell'attività di controllo varia in relazione alla natura dell'obiettivo da monitorare, ne consegue che le informazioni diffuse possono avere contenuti sia contabili che extracontabili (quantitativi e qualitativi), sia strategici che gestionali, così come, in relazione all'oggetto monitorato (servizio interno e/o esterno, prodotto interno e /o esterno, progetto, ecc.) è differente la periodicità (giornaliera, settimanale, bisettimanale, mensile, trimestrale o annuale) delle rilevazioni e della reportistica che ne può conseguire.

Il presupposto normativo fondamentale per un sistema di controllo gestionale è quello della netta distinzione fra politica e amministrazione, ossia tra la responsabilità politico-amministrativa, spettante agli organi elettivi, e quella gestionale-amministrativa affidata ai dirigenti.

Il percorso logico da seguire è pertanto quello della:

1. Fase decisionale di individuazione degli obiettivi generali, svolta dall'organo di governo, ossia dell'individuazione del fine verso il quale si dirige l'organizzazione) (Piani strategici, Piano di sviluppo, Linee e documenti Programmatici ecc.).
2. Fase di traduzione e individuazione degli obiettivi operativi (PDO piano dettagliato degli obiettivi), svolta dai vari responsabili di settore e servizio (selezione dei mezzi più adatti per raggiungere il fine voluto), (corrispondente alla parte obiettivi del PEG).

3. Fase di individuazione delle risorse, dei costi, dei mezzi e strumenti per il raggiungimento dell'obiettivo (collegamento ai vari centri di responsabilità e costo degli obiettivi) (predisposizione Peg finanziario e per obiettivi).
4. Fase di affidamento dei budget ai responsabili dei servizi (approvazione PEG)
5. Rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai ricavi nonché rilevazione dei risultati raggiunti
6. Fase finale e conseguente di valutazione e controllo dei risultati e delle prestazioni in rapporto al piano degli obiettivi (risultati attesi/risultati realizzati).

Sulla base delle fasi così come sopradescritte, nell'ambito dell'organizzazione del lavoro, della gestione delle risorse umane, dell'azione per obiettivi e del controllo dei risultati, per attribuire efficienza ed efficacia all'azione occorre individuare specifici centri di responsabilità o meglio centri di costo in grado di controllare direttamente l'utilizzo dei fattori produttivi che sono stati assegnati.

Il progetto di impianto della contabilità economico, patrimoniale e analitica finalizzata al controllo di gestione prende pertanto atto dell'attuale situazione presente nell'Ente, e ha previsto la costruzione di un sistema di controllo analitico del processo contabile in forma integrata che scaturisca dai movimenti di Contabilità finanziaria quotidianamente gestiti, ossia dall'introduzione della contabilità analitica. Esso prevede nella sua fase iniziale, innanzitutto, l'individuazione dei Centri di Responsabilità e dei Centri di Costo ripartiti su tre distinti livelli: Gruppo, Categoria, Centro di Costo, per arrivare nel prossimo futuro, come ultima fase, al collegamento degli obiettivi che verranno definiti in sede di programmazione

Il modello ipotizzato ha previsto l'affiancamento di ogni livello di analisi con un:

“centro analitico di costo comune dove si potranno imputare temporaneamente quelle componenti dei costi che non sono di immediata attribuzione o che sono di pertinenza di più centri di costo o di responsabilità”. Questi costi comuni dovrebbero poi, in occasione della periodica redazione di report, essere svuotati interamente del loro contenuto al fine di permettere il ribaltamento di tutte le componenti di costo comune sugli specifici centri di costo o responsabilità relativi.

I centri di costo che sono stati individuati hanno preso spunto dall'attuale organigramma dell'Ente, e pertanto dalla diversa ripartizione dei settori e dei diversi servizi, prevedendo la costruzione di circa 200 centri di costo. Nello specifico alcuni centri di costo hanno avuto una ulteriore frammentazione, come nel caso degli asili, degli impianti sportivi, dei cimiteri e delle scuole. E' possibile infatti avere soli centri finali ossia quelli che individuano direttamente una attività posta in essere e che quindi non necessitano di una ulteriore frammentazione oppure anche dei centri intermedi che invece permettono di individuare un complesso di attività che già di per sé sono esaustive ma che possono anche essere analizzate più approfonditamente attraverso la loro suddivisione ulteriore nelle diverse attività che li compongono. Risulta di fondamentale importanza l'individuazione della ripartizione dei centri di costo, poiché è da tale impostazione che poi derivano tutte le successive valutazioni sull'efficienza e l'efficacia delle azioni espletate e la successiva, possibile modifica del percorso da seguire.

Attraverso l'impianto della **contabilità analitica**, la modalità di messa a regime non può prescindere dal sistema informativo comunale attualmente utilizzato, quale strumento per la rilevazione periodica dei costi e dei proventi di ogni servizio.

Due sono state le principali linee guida da cui si è inteso partire: la prima, non stravolgere quanto già in uso presso il servizio finanziario in materia di contabilità e controllo finanziario della spesa e dell'entrata; la seconda, avvalersi il più possibile degli strumenti

informatici già disponibili, con l'obiettivo di condurre il personale ad un loro utilizzo più approfondito ed integrato con l'obiettivo proposto.

Proprio in considerazione di questo, l'introduzione della contabilità analitica è stata suddivisa nelle seguenti fasi:

- avviamento e messa a regime delle interazioni fra la contabilità finanziaria, economica ed analitica -1 FASE – (propedeutica alla successiva);
- implementazione e collegamento delle risultanze prodotte verso le fasi finali del controllo di gestione, come previsto nelle linee di evoluzione future dell'Ente – 2 FASE.

Il punto di partenza per la realizzazione e la successiva implementazione di un tale sistema è il principio che qualsiasi fatto gestionale o di movimentazione economico-finanziaria può essere rilevato in diversi modi, in sede di contabilità analitica, generando costi e ricavi, o semplicemente variazioni finanziarie; l'individuazione del momento dello scambio è quindi il ricevimento di un documento contabile (fattura) attestante l'operazione. Il documento contabile deve essere caricato alla stessa stregua delle fatture; deve essere collegato ad una causale di contabilità generale per la corretta individuazione dei costi/ricavi; deve essere ripartito tra i vari centri di costo. Nella fase di attivazione del progetto, si è previsto di considerare la contabilizzazione del documento contabile di spesa, elemento imprescindibile per la quantificazione dei costi, soltanto all'atto del ricevimento dello stesso da parte del settore finanziario, in allegato alla determinazione di liquidazione predisposta del Dirigente del settore competente.

Per quanto concerne **LA REPORTISTICA A DISPOSIZIONE DEI FUNZIONARI**

Una volta a regime, i report a disposizione dei responsabili di spesa e di servizio, saranno di ausilio sia nella fase di budgeting, sia nella fase di analisi dei risultati della contabilità analitica, sia nella fase di rendicontazione. Gli stessi sono essenzialmente di due tipi: contabili ed extra contabili.

Nel primo tipo rientrano tutte le stampe prodotte attraverso i software di gestione della contabilità integrata, nel secondo si raggruppano tutte le stampe generate dal programma controllo di gestione e direttamente collegate agli obiettivi, integrando o rielaborando i dati importati dal software di contabilità stessa.

Sostanzialmente i report interni "rappresentano in modo sintetico e di facile lettura, oltre alle stampe di legge:

- il budget assegnato ad ogni responsabile di servizio e di spesa,
- il budget per ogni centro di costo,
- le risorse finanziarie a disposizione per ogni progetto (obiettivo),
- il budget per fattori produttivi (voci di entrata e voci di spesa) dell'intero ente,
- lo stato degli obiettivi specificatamente collegati ai centri di costo.
- lo stato di attuazione dei programmi e progetti,
- lo stato di avanzamento dei centri di costo,
- lo stato di avanzamento dei fattori produttivi dell'ente,
- lo scostamento dal budget delle risorse e delle voci di spesa,
- l'andamento degli indicatori di efficacia e di efficienza di ogni centro di costo,
- il conto economico di ogni servizio
- lo stato patrimoniale ed il conto economico dell'ente.

Tutti questi strumenti potranno essere di supporto per un'eventuale riformulazione degli obiettivi monitorati in sede di controllo di gestione dell'Ente e la correlata analisi dei dati

gestionali provenienti dall'area analitica permette la ridefinizione delle risorse e dei fattori produttivi e potrà essere un ulteriore elemento di ausilio al nucleo di valutazione.

E' inoltre possibile realizzare un sistema di reportistica (decision support system) finalizzato a fornire agli Amministratori, evoluti strumenti (basati anche su grafici e reportistica on-line) in grado di rappresentare in maniera semplice ed immediata i complessi processi finanziari, economici ed analitici dell'Ente.

Quest'ultimo elemento può fornire anche elementi utili ai fini della redazione del Bilancio di Mandato.

Qui di seguito si evidenzia schematicamente l'impianto della contabilità analitica così come descritto nelle descritte premesse

A2) Configurazione a tre livelli dei centri di costo/ricavo (medi/grandi Enti)

FINANZIARIA	Responsabile di Servizio	Servizi dell'Ente
	Responsabile di Entrata/ Spesa	Servizi dell'Ente
ECONOMICO PATRIMONIALE	Classe	Costi e Proventi
	Mastro	
	Conto	
	Sottoconto	
ANALITICA	Livello 1	Macro centri costo/ricavo
	Livello 2	Finali centri costo/ricavo
	Responsabile C.d.C	===

Entrando nel dettaglio della attuale struttura organizzativa/gestionale del nostro Ente si è pertanto ipotizzato il seguente dettaglio dei centri di costo.

PIANO DETTAGLIATO DEI CENTRI DI COSTO

1	1		ORGANISMI ISTITUZIONALI, PARTECIPAZIONI E DECENTRAMENTO
0	1	1	Sindaco
0	1	2	Consiglio Comunale
0	1	3	Giunta
0	1	4	Nucleo di Valutazione
0	1	5	Revisori dei Conti

STAFF

0	2		ICT Servizi Informativi – Comunicativi Tecnologici URP
0	2	1	CED
0	2	2	Ufficio Stampa
0	2	3	URP
0	3		Controlli Interni
0	3	1	Controllo di Gestione
0	4		Sviluppo Pianificazione Strategica
0	4	1	Ufficio Piano Strategico

0	5		Affari legali e Contenzioso
---	---	--	------------------------------------

0	5	1	Patrocinio Interno
0	5	2	Spese per sentenze
0	5	3	Spese per parcelle

0	6		Costi comuni Staff
---	---	--	---------------------------

0	6	1	Costi comuni Staff
---	---	---	--------------------

I SETTORE AMMINISTRATIVO PERSONALE

1	1		Servizio segreteria e Affari generali
---	---	--	--

1	1	1	Servizio segreteria
1	1	2	Affari generali
1	1	3	Canone locazione immobili
1	1	4	Assicurazioni degli amministratori, dei Consiglieri e dei rappresentanti del Comune contro i rischi conseguenti all'espletamento del mandato
1	1	5	Parco mezzi e vetture rappresentanza

1	2		Appalti e Contratti
---	---	--	----------------------------

1	2	1	Appalti
1	2	2	Contratti

1	3		Messi e organi circoscrizionali
---	---	--	--

1	3	1	Uffici di Circoscrizioni e decentramento comunale
1	3	2	Ufficio messi

1	4		Protocollo centralino e Archivio
---	---	--	---

1	4	1	Protocollo
1	4	2	Centralino
1	4	3	Archivio
1	4	4	Spedizioni
1	4	5	Albo Pretorio

1	5		Ufficio Organizzazione e gestione amministrativa del personale
---	---	--	---

1	5	1	Gestione amministrativa del personale
---	---	---	---------------------------------------

1	6		Ufficio Contabilità del personale
---	---	--	--

1	6	1	Contabilità del personali
---	---	---	---------------------------

1	7		Servizio elettorale
---	---	--	----------------------------

1	7	1	Ufficio elettorale
---	---	---	--------------------

1	8		Costi comuni I Settore
---	---	--	-------------------------------

1	8	1	Costi comuni I Settore
---	---	---	------------------------

II SETTORE SERVIZI ALLA CITTADINANZA

2	1		Servizi Sociali
---	---	--	------------------------

2	1	1	Assistenza economica
2	1	2	Contributi integrativi canoni di locazione
2	1	3	Interventi a favore dei minori

2	1	4	Assegni maternità
2	1	5	Inserimenti in casa famiglia
2	1	6	Inserimenti affidi familiari
2	1	7	Progetti disabili gravi
2	1	8	Trasporto infermi indigenti in Istituti di cura
2	1	9	Servizi funebri indigenti
2	1	10	Ludoteche
2	1	11	Informacittà
2	1	12	Assistenza domiciliare
2	1	13	Servizi per anziani
2	2		Servizi all'infanzia
2	2	1	Asilo nido via Campania
2	2	2	Asilo nido via Satta
2	2	3	Asilo nido via Libeccio
2	3		Handicap e invalidità
2	3	1	Assistenza economica
2	3	2	Contributo barriere architettoniche
2	3	3	Trasporto utenti disabili con gravi patologie
2	3	4	Trasporto utenti scolastici disabili
2	4		Ufficio Biblioteca e Mediateca
2	4	1	Biblioteca
2	4	2	Mediateca
2	5		Pubblica istruzione e cultura
2	5	1	Mensa scuola via Campania
2	5	2	Mensa scuola via Lanusei
2	5	3	Mensa scuola viale Diaz
2	5	4	Mensa scuola Sili
2	5	5	Mensa Othoca
2	5	6	Trasporto scolastico
2	5	7	Diritto allo studio
2	6		Interventi alle scuole
2	6	1	Scuola dell'infanzia -Sili
2	6	2	Scuola dell'infanzia -via Campania
2	6	3	Scuola dell'infanzia - via Lanusei
2	6	4	Scuola dell'infanzia - via Diaz
2	6	5	Scuola Primaria -via Bellini
2	6	6	Scuola Primaria - Donigala
2	6	7	Scuola Primaria - Nuraxinieddu
2	6	8	Scuola Primaria - via Cairoli Sa Rodia
2	6	9	Scuola Primaria - via Amsicora Sacro Cuore
2	6	10	Scuola Primaria - Sili
2	6	11	Scuola Primaria -via Solferino
2	6	12	Scuola Media n. 1 - piazza Mannu
2	6	13	Scuola Media n. 2 - via Santulussurgiu
2	6	14	Scuola Media n. 3 -viale Diaz
2	6	15	Scuola Media n. 4 - via Marconi
2	6	16	Scuola Media Sili

2	7		Sport e Spettacolo
2	7	1	Affidamento in gestione di impianti sportivi
2	7	2	Campo calcio Tharros
2	7	3	Nuova palestra Tharros
2	7	4	Vecchia palestra Tharros
2	7	5	Campi calcio Sa Rodia
2	7	6	Campo pallavolo Sa Rodia
2	7	7	Palestra Sa Rodia
2	7	8	Campi tennis Sa Rodia
2	7	9	Piscina Sa Rodia
2	7	10	Impianto di equitazione Sa Rodia
2	7	11	Campi calcio San Nicola
2	7	12	Palestra San Nicola
2	7	13	Campi calcio Torangius
2	7	14	Campo pallavolo Torangius
2	7	15	Campo basket Torangius
2	7	16	Palestra Torangius
2	7	17	Impianto sportivo Sacro Cuore
2	7	18	Campi calcio Donigala
2	7	19	Impianti sportivi Sili
2	7	20	Impianti sportivi Nuraxinieddu
2	7	21	Campo calcio San Quirico
2	7	22	Campo calcio Massama
2	7	23	Impianto sportivo tennis Torregrande
2	7	24	Impianto tiro a volo Torregrande
2	7	25	Manifestazioni sportive e contributi a società sportive
2	8		Anagrafe, Stato Civile, Leva, Statistico
2	8	1	Anagrafe
2	8	2	Stati Civile, leva, Statistico
2	9		Servizio Cultura
2	9	1	Manifestazioni culturali
2	9	2	Museo
2	9	3	Teatro
2	9	4	Pinacoteche
2	9	5	Manifestazione "Sa Sartiglia"
2	10		Costi comuni Il Settore
2	10	1	Costi comuni Il settore

III SETTORE CONTABILITA', TRIBUTI, PATRIMONIO E PARTECIPATE

3	1		Contabilità generale
3	1	1	Contabilità generale
3	2		Tributi
3	2	1	Tributi

3	3		Provveditorato – Economato
3	3	1	Provveditorato – Economato
3	4		Entrate non tributarie
3	4	1	Patrimonio
3	4	2	Entrate non tributarie
3	5		Costi comuni III Settore
3	5	1	Costi comuni III Settore
3	5	2	Parco mezzi III Settore

IV SETTORE LAVORI PUBBLICI, MANUTENZIONI E AMBIENTE

4	1		Servizi generali IV Settore
4	1	1	Servizi generali IV Settore
4	2		Servizio Lavori Pubblici
4	2	1	Servizio Lavori Pubblici
4	2	2	Spese per progettazioni o incarichi per LLPP
4	3		Supporto operaio
4	3	1	Supporto operaio
4	4		Viabilità
4	4	1	Manutenzione viabilità
4	4	2	Nuove opere stradali
4	4	3	Manutenzione strade vicinali
4	5		Manutenzione e gestione immobili e aree
4	5	1	Uffici comunali
4	5	2	Uffici sede Comando polizia Municipale
4	5	3	Uffici sede Circostrizioni
4	5	4	Cantiere comunale
4	5	5	Alloggi E.R.P.
4	5	6	Parchi e giardini
4	5	7	Nuove opere
4	5	8	Edilizia per il culto
4	5	9	Altri edifici
4	6		Uffici giudiziari
4	6	1	Manutenzione Uffici Giudiziari
4	6	2	Altre spese per Uffici Giudiziari
4	7		Gestione automezzi
4	7	1	Gestione automezzi
4	8		Rete illuminazione pubblica
4	8	1	Rete illuminazione pubblica
4	9		Rete idrico fognaria
4	9	1	Rete idrica

4	9	2	Rete fognaria
4	9	3	Depurazione
4	10		Gestione cimiteri
4	10	1	Spese generali cimiteri
4	10	2	Cimitero Oristano
4	10	3	Cimitero Sili
4	10	4	Cimitero Donigala
4	10	5	Cimitero Nuraxinieddu
4	10	6	Cimitero Massama
4	11		Sicurezza e Protezione Civile
4	11	1	Spese per D. Lgs 626/1994
4	11	2	Ufficio protezione civile
4	11	3	Spese per interventi di protezione civile

V SETTORE URBANISTICA, EDILIZIA PRIVATA E PUBBLICA

5	1		Servizi generali V Settore
5	1	1	Servizi generali V Settore
5	2		SUAP, Commercio e attività produttive
5	2	1	Ufficio SUAP e attività produttive
5	2	2	Mercati civici
5	2	3	Mercato ortofrutticolo
5	2	4	Mattatoio zona industriale
5	2	5	Fiere, mostre e mercati
5	2	6	Altre spese per attività produttive
5	3		Edilizia Privata
5	3	1	Edilizia Privata
5	4		Urbanistica
5	4	1	Urbanistica
5	4	2	Ufficio Toponomastica
5	4	3	Ufficio del piano Urbanistico
5	4	4	Sistema Informativo Territoriale
5	4	5	Spese per incarichi urbanistici
5	4	6	Gestione Piani di Zona/ERP
5	5		Servizi di igiene ambientale
5	5	1	Servizi di igiene urbana
5	5	2	Bonifica discariche
5	5	3	Pulizia arenile
5	5	4	Interventi per campagna antincendi
5	5	5	Promozione e tutela dell'ambiente
5	5	6	Altri costi
5	6		Catasto
5	6	1	Ufficio catasto
5	7		Espropriazioni
5	7	1	Spese per espropri pregressi

5 7 2 altre spese per espropri

VI SETTORE VIGILANZA, TRASPORTI E VIABILITA'

6 1 **Viabilità e Pronto Intervento (Ufficio Territoriale)**

6 1 1 Viabilità e pronto intervento
6 1 2 Polizia stradale e gestione sinistri
6 1 3 Manifestazioni pubbliche
6 1 4 Formazione scuole

6 2 **Servizi Specializzati**

6 2 1 Servizi commerciali
6 2 2 Suolo pubblico passi carrabili
6 2 3 Gestione ambulato
6 2 4 Vigilanza sanitaria e mercati
6 2 5 Gestione pratiche amministrative

6 3 **Ufficio Polizia Giudiziaria ambiente e edilizia**

6 3 1 Servizio polizia giudiziaria
6 3 2 Gestione controllo ambientale
6 3 3 Controllo edilizia
6 3 4 Lotta al randagismo

6 4 **Ufficio verbali e contenzioso**

6 4 1 Gestione verbali
6 4 2 Gestione del contenzioso
6 4 3 Rimozioni
6 5 Ufficio interni
6 5 1 Ufficio segreteria
6 5 2 Autorizzazioni CDS
6 5 3 Gestione servizi
6 5 4 Gestione spesa
6 5 5 Protocollo
6 5 6 Gestione vestiario
6 5 7 Gestione parco mezzi

6 6 **Trasporti e viabilità**

6 6 1 Trasporto pubblico locale e servizi connessi
6 6 2 Gestione segnaletica stradale
6 6 3 Gestione parcheggi a pagamento
6 6 4 Circolazione stradale e servizi connessi

6 7 **Costi comuni VI Settore**

6 7 1 Costi comuni VI Settore

In relazione a quanto suesposto, a partire dal 1 Ottobre 2010, in fase sperimentale, il Settore Finanziario in stretto raccordo con il Segretario Generale e l'Ufficio Controllo di Gestione, sulla base dell' assegnazione di uno specifico obiettivo intersettoriale sul Peg 2010, ha iniziato la fase di affiancamento alla contabilità finanziaria anche della contabilità economico, patrimoniale e analitica finalizzata all'implementazione del Controllo di Gestione.

Sono state effettuate diverse riunioni con l'organo politico e il Segretario e i Dirigenti di settore per mettere a punto un sistema iniziale, sperimentale che nella maniera più semplice e attuabile consentisse di intraprendere un percorso ed un'attività per ottenere alla data del 31 dicembre 2010 una prima fase di analisi dei dati caricati.

Così come deciso in conferenza Sindaco/Dirigenti l'attività ha riguardato tuttavia, per la prima fase, un unico livello di analisi finale che individua direttamente un'attività posta in essere e che non comporta un ulteriore frammentazione, relativamente a tutti i centri di costo così come predisposti dall'Ufficio Controllo di Gestione e concordati con gli Assessorati e i Dirigenti di riferimento.

Relativamente alle ATTIVITA' EFFETTUATE nel periodo di riferimento, periodo di start-up, per non rallentare eccessivamente l'attività ordinaria del personale, si è deciso di effettuare la contabilizzazione dei soli costi, in particolar modo quella corrente, attraverso il caricamento di tutti i documenti contabili/fatture che rappresentano l'anello di collegamento tra la contabilità finanziaria e quella economico-patrimoniale-analitica, trasformando così le spese in costi, analizzandole pertanto in base alla loro natura.

Per quel che concerne la destinazione di tali costi, ovvero l'individuazione della causa per la quale si è sostenuto il costo, in tutti i casi in cui nelle determinazioni di liquidazione vi era specificato il centro di costo, il personale ha provveduto ad effettuare il caricamento nell'apposita scheda analitica situata all'interno del documento contabile.

Sono state elaborate nel periodo diverse prime note economiche (seppure parziali) e, in ultimo, quella relativa al periodo 1 Ottobre 2010 – 31 Dicembre 2010 ribaltando le informazioni economiche sulla contabilità analitica, e quindi sui Centri di Costo, implementando così il software del Controllo di Gestione, tramite il quale è possibile pervenire all'elaborazione di tutte le stampe che evidenziano l'andamento economico dei centri di costo e delle singole voci di spesa.

L'attuale impostazione informatica delle procedure in uso nell'Ente prevede due distinti programmi, il primo quello inerente la contabilità finanziaria, utilizzato dal Settore finanziario per la gestione di tutte le operazioni di natura finanziaria, con l'implementazione delle informazioni da inserire e relative all'imputazione dei costi dal punto di vista economico e analitico, il secondo, quello inerente il controllo di gestione, in capo al personale dell'Ufficio Staff/controllo di gestione, per il correlato recupero dei dati dal programma del finanziario e la successiva analisi del dato.

Relativamente ai RISULTATI, le fasi di lavoro del progetto attuato nel periodo ottobre/dicembre 2010 evidenziano le elevate potenzialità che il software possiede e che, qualora gestito a regime e per l'intera attività dell'Ente, potrà consentire di elaborare diversificati report, garantendo la trasparenza e la conoscenza di tutte le informazioni inerenti l'attività gestionale/finanziaria attuata dall'Ente. La suddivisione di tutto il bilancio comunale e di tutte le spese effettuate per singoli centri di costo evidenzia una ripartizione dei costi dettagliata e analizzabile ai fini di un miglioramento dei servizi oltre che di un possibile contenimento dei costi e di un efficiente ed efficace utilizzo delle risorse. La definizione dei centri di costo, attualmente in uso, potrà essere rivista e modificata qualora

l'analisi dei dati evidenzia un'attribuzione dei costi non coerente con le nuove esigenze di monitoraggio.

I dati elaborati a consuntivo, evidenziano che nel periodo di riferimento Ottobre – Dicembre 2010 le fatture sulle quali sono stati analizzati i costi e ripartiti per i diversi centri di costo, ammontano a complessive € 10.098.268,11 che al netto di specifiche note di credito si riducono a € 9.880.460,72 ivi compresi € 4.044.980,27 che non sono stati ripartiti in quanto costi indiretti e che pertanto figurano tutti in un'unica voce "Centri di costo – quota non ripartita" (es. stipendi, oneri e imposte personale, incarichi professionali diversi, utenze telefoniche e elettriche ecc.). E' possibile che esistano comunque incongruenze e differenze con i documenti contabili obbligatori dell'Ente anche per quanto concerne l'ammontare complessivo dei pagamenti effettuati ma il dato economico e analitico costituisce un dato al momento puramente sperimentale, considerato anche la frazione di esercizio considerato e soprattutto l'elevata mole di dati che inizialmente, per tale periodo, si è deciso di non analizzare.

Relativamente alle CRITICITA' riscontrate nell'espletamento di queste attività, indubbiamente si sono verificate oggettive difficoltà per il personale del settore finanziario, in particolare nella fase di classificazione delle diverse partite contabili in relazione all'aspetto economico/patrimoniale che risulta comunque ancora nuovo, rispetto al consolidato aspetto finanziario. A tale proposito dovrà essere organizzato a breve un corso di formazione per tutti gli operatori interessati, compresi anche i responsabili degli altri settori, al fine di acquisire maggiore conoscenza di tutte le nozioni di contabilità economica e di analisi dei risultati, indispensabili al fine anche di poter redigere alla chiusura dell'esercizio un conto economico e un conto del patrimonio più completo oltre che di poter effettuare tutte le opportune valutazioni tipiche del controllo di gestione.

Per quanto concerne l'esercizio 2011, nel quale la tenuta della contabilità in argomento dovrebbe andare a regime ed essere implementata con le informazioni al momento non considerate, nel settore finanziario si rende necessario dedicare una specifica figura professionale, che opportunamente incaricata, provveda, da una parte, ad effettuare una elaborazione quotidiana della prima nota economica per avere sempre la garanzia delle quadrature contabili e, dall'altra, verificare la rispondenza dei dati estratti, garantendo in questo modo l'uniformità e la rispondenza delle imputazioni e il successivo trasferimento delle informazioni al Servizio Controllo di gestione. Qualora questa attività di controllo non dovesse effettuarsi costantemente nell'arco del tempo, le anomalie di input dati non potranno consentire nessun tipo di monitoraggio reale. Risulta pertanto indispensabile lo stretto raccordo tra i due servizi e la necessaria formazione professionale sulla materia.

Relativamente alle possibili implementazioni, a decorrere dal prossimo esercizio attraverso l'esperienza acquisita in questa prima fase sperimentale sarà possibile, l'ulteriore contabilizzazione dei ricavi (entrate da finanziario) nonché dei costi di natura indiretta, ossia tutti quei costi che contribuiscono in misura percentuale all'imputazione dei diversi costi per singolo centro di costo ed in particolare quelli inerenti il personale e le utenze.

Per poter proseguire nel progetto e cercare di sopperire alle criticità sopra esposte, dovranno essere previste per l'inizio dell'anno ulteriori giornate di formazione e affiancamento al personale, nelle quali si analizzeranno gli aspetti delle criticità e contestualmente si darà spazio alle nuove esigenze con la possibilità di prevedere ulteriori implementazioni del software e dei dati da caricare.

Analizzando le informazioni contenute nelle stampe fino ad ora prodotte, ci si può rendere conto della possibilità di collegare i costi dei singoli centri di costo agli obiettivi al fine di produrre la reportistica di supporto al nucleo di valutazione.

Questo lavoro relativo al solo periodo ottobre – dicembre 2010, rappresenta un risultato che seppur parziale e ancora con molti aspetti da definire permette al Comune di iniziare quel difficile percorso che, una volta a regime, potrà essere qualificato Controllo di Gestione.

I diversi report elaborati e nello specifico quello di seguito allegato, definito “Movimentazione per centro di costo/voce di spesa” rappresenta soltanto un riepilogo della diversa reportistica producibile e analizzabile e che a decorrere dall’esercizio 2011 potrà consentire ai servizi di controllo interno e di gestione di effettuare maggiori analisi e valutazioni dell’efficienza e dell’efficacia dell’azione dell’Ente.

Il Dirigente del 3° Settore

Dott.ssa Maria Rimedia Chergia

Comune di Oristano (OR)

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 - 31/12/2010

Gruppo 1-ORGANI ISTITUZIONALI E STAFF

Categoria 0.1 - ORGANI ISTITUZIONALI, PARTECIPAZIONE E DECENTRAMENTO

CDC	00.01.001	0.1.1 - SINDACO							
	51.02.009.00001	Beni Di Consumo						186,62	-
	51.02.009.00013	Acquisti Di Rappresentanza						1.157,78	-
	51.02.009.00016	Acquisti Pubblicazioni Sussidi Audiovisivi E Informatici E Abbonamenti						3.425,00	-
	51.02.012.00003	Manifestazioni E Iniziative Culturali						216,00	-
	51.04.016.00013	Altre Spese Per Organi Istituzionali						315,74	-
	51.04.016.00017	Partecipazione A Convegni, Seminari, Ecc. Giunta E Consiglio						141,50	-
	51.04.018.00009	Servizi Di Manutenzione Attrezzature						480,00	-
	51.04.018.00019	Servizi Di Manutenzione Altri Beni Mobili						2.500,00	-
	51.04.022.00026	Servizi Di Rappresentanza						355,00	-
	51.01.003.00004	Indennita' Missione E Rimborsi Spese						925,54	-
C.E. Per Cdc	00.01.001	0.1.1 - SINDACO	Ricavi:	0,00	Costi:	9.703,18	Utile/Perdita(-):	-9.703,18	
CDC	00.01.002	0.1.2 - CONSIGLIO COMUNALE							
	51.02.010.00009	Acquisti Per Manutenzione Sistemi Informatici E Programmi Applicativi						886,80	-
	51.04.016.00017	Partecipazione A Convegni, Seminari, Ecc. Giunta E Consiglio						5.397,00	-

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.04.016.00015	Compensi E Indennità Varie Per Il Consiglio E Per Le Commissioni Consiliari	1.148,17	-
51.04.016.00011	Rimborsi Ai Datori Di Lavoro (per Assenza Amministratori E Consiglieri)	36.985,34	-
51.02.009.00015	Acqua	54,24	-
51.02.009.00004	Cancelleria, Stampati E Varie	168,00	-
51.01.003.00004	Indennità Missione E Rimborsi Spese	5.299,64	-
51.04.016.00013	Altre Spese Per Organi Istituzionali	4.280,70	-

C.E. Per Cdc 00.01.002 0.1.2 - CONSIGLIO COMUNALE Ricavi: 0,00 Costi: 54.219,89 Utile/Perdita(-): -54.219,89

CDC 00.01.003 0.1.3 - GIUNTA

51.02.009.00004 Cancelleria, Stampati E Varie 168,00 -

C.E. Per Cdc 00.01.003 0.1.3 - GIUNTA Ricavi: 0,00 Costi: 168,00 Utile/Perdita(-): -168,00

CDC 00.01.004 0.1.4 - NUCLEO DI VALUTAZIONE

51.04.020.00012 Compensi Nucleo Di Valutazione 6.500,00 -

C.E. Per Cdc 00.01.004 0.1.4 - NUCLEO DI VALUTAZIONE Ricavi: 0,00 Costi: 6.500,00 Utile/Perdita(-): -6.500,00

CDC 00.01.005 0.1.5 - REVISORI DEI CONTI

51.04.020.00011 Compensi Revisori 8.753,48 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

6.575,71 -

99.99.099.00099 CONTO UNICO FINANZIARIO

Utile/Perdita(-): -15.329,19

Costi: 15.329,19

Ricavi: 0,00

C.E. Per Cdc 00.01.005 0.1.5 - REVISORI DEI CONTI

Categoria 0.2 - ICT SERVIZI INFORMATIVI

CDC 00.02.002 0.2.2 - UFFICIO STAMPA

51.02.009.00016	Acquisti Pubblicazioni Sussidi Audiovisivi E Informatici E Abbonamenti	535,81 -
51.04.017.00006	Altre Utenze	139,00 -
51.04.022.00002	Abbonamenti, Servizi Telematici E Banche Dati Esterne	4.599,99 -

C.E. Per Cdc 00.02.002 0.2.2 - UFFICIO STAMPA Ricavi: 0,00 Costi: 5.274,80 Utile/Perdita(-): -5.274,80

CDC 00.02.003 0.2.3 - URP

51.02.009.00001	Beni Di Consumo	59,74 -
51.02.009.00004	Cancelleria, Stampati E Varie	115,21 -

C.E. Per Cdc 00.02.003 0.2.3 - URP Ricavi: 0,00 Costi: 174,95 Utile/Perdita(-): -174,95

Categoria 0.4- SVILUPPO E PIANIFICAZIONE STRATEGICA

CDC 00.04.001 0.4.1 - UFFICIO PIANO STRATEGICO

51.04.020.00013 Incarichi Professionali Diversi 12.000,00 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.04.022.00035	Manifestazioni E Iniziative Culturali					3.984,77	-
51.02.012.00003	Manifestazioni E Iniziative Culturali					1.168,28	-
C.E. Per Cdc 00.04.001	0.4.1 - UFFICIO PIANO STRATEGIC	Ricavi: 0,00	Costi: 17.153,05	Utile/Perdita(-):		-17.153,05	

Categoria 0.5 - AFFARI LEGALI E CONTENZIOSO

CDC 00.05.001	0.5.1 - PATROCINIO INTERNO					260,00	-
51.01.005.00003	Altre Spese Per Il Personale						
C.E. Per Cdc 00.05.001	0.5.1 - PATROCINIO INTERNO	Ricavi: 0,00	Costi: 260,00	Utile/Perdita(-):		-260,00	

CDC 00.05.002	0.5.2 - SPESE PER SENTENZE					11,90	-
51.01.003.00004	Indennita' Missione E Rimborsi Spese						
51.04.020.00001	Compensi Legali E Notarili					4.369,25	-
54.02.050.00005	Rimborso Altre Entrate					4.712,00	-
C.E. Per Cdc 00.05.002	0.5.2 - SPESE PER SENTENZE	Ricavi: 0,00	Costi: 9.093,15	Utile/Perdita(-):		-9.093,15	

CDC 00.05.003	0.5.3 - SPESE PER PARCELLE						
51.04.020.00001	Compensi Legali E Notarili					21.934,16	-

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

C.E. Per Cdc 00.05.003 0.5.3 - SPESE PER PARCELLE Ricavi: 0,00 Costi: 21.934,16 Utile/Perdita(-): -21.934,16

Categoria 0.6 - COSTI COMUNI STAFF

CDC 00.06.001 0.6.1 - COSTI COMUNI STAFF

51.02.009.00001 Beni Di Consumo	28,00 -
51.02.009.00004 Cancelleria, Stampati E Varie	72,00 -
51.02.009.00016 Acquisti Pubblicazioni Sussidi Audiovisivi E Informatici E Abbonamenti	301,75 -
51.04.017.00001 Utenze Telefoniche	9.900,00 -
51.04.022.00001 Convegni, Seminari, Corsi Di Formazione E Aggiornamento	1.050,00 -
54.02.056.00002 Altri Oneri Straordinari	300,00 -

C.E. Per Cdc 00.06.001 0.6.1 - COSTI COMUNI STAFF Ricavi: 0,00 Costi: 11.651,75 Utile/Perdita(-): -11.651,75

Gruppo 1 SETTORE AMMINISTRATIVO E PERSONALE

Categoria 1.1 - SERVIZIO SEGRETERIA E AFFARI GENERALI

CDC 01.01.001 1.1.1 - SERVIZIO SEGRETERIA

51.02.009.00001 Beni Di Consumo	436,00 -
51.04.020.00001 Compensi Legali E Notarili	6.219,51 -
51.02.009.00004 Cancelleria, Stampati E Varie	87,64 -
51.01.003.00004 Indennita' Missione E Rimborsi Spese	11,90 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.02.009.00016 Acquisti Pubblicazioni Sussidi Audiovisivi E Informatici E Abbonamenti 64,17 -
 C.E. Per Cdc 01.01.001 1.1.1 - SERVIZIO SEGRETERIA Ricavi: 0,00 Costi: 6.819,22 Utile/Perdita(-): -6.819,22

CDC	01.01.002	1.1.2 - AFFARI GENERALI			
51.01.003.00004	Indennita'	Missione E Rimborsi Spese	989,24	-	
51.02.009.00001	Beni Di Consumo		158,09	-	
51.02.009.00004	Cancelleria, Stampati E Varie		201,80	-	
51.04.022.00015	Pubblicazioni Per Gare Ed Incarichi		426,24	-	
51.07.046.00008	Imposte E Tasse		149,00	-	
C.E. Per Cdc	01.01.002	1.1.2 - AFFARI GENERALI	Ricavi:	0,00	Costi: 1.924,37 Utile/Perdita(-): -1.924,37

CDC	01.01.005	1.1.5 - PARCO MEZZI E VETTURE DI RAPPR.			
51.02.009.00012	Carburanti, Lubrificanti E Consumi Vari Per Automezzi		679,62	-	
51.04.018.00011	Servizi Di Manutenzione Automezzi		598,00	-	
51.07.046.00009	Tasse Automobilistiche		632,90	-	
C.E. Per Cdc	01.01.005	1.1.5 - PARCO MEZZI E VETTURE D	Ricavi:	0,00	Costi: 1.910,52 Utile/Perdita(-): -1.910,52

Categoria 1.2 - APPALTI E CONTRATTI

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

CDC	01.02.001	1.2.1 - APPALTI							
	51.04.022.00003	Attivita' Di Informazione E Pubblicita'							1.394,20 -
	51.04.022.00015	Pubblicazioni Per Gare Ed Incarichi							1.355,26 -

C.E. Per Cdc	01.02.001	1.2.1 - APPALTI	Ricavi: 0,00	Costi: 2.749,46	Utile/Perdita(-): -2.749,46
CDC	01.02.002	1.2.2 - CONTRATTI			
	51.02.009.00004	Cancelleria, Stampati E Varie			370,80 -
C.E. Per Cdc	01.02.002	1.2.2 - CONTRATTI	Ricavi: 0,00	Costi: 370,80	Utile/Perdita(-): -370,80

Categoria 1.3 - MESSI E ORGANI CIRCOSCRIZIONALI					
CDC	01.03.001	1,3,1 - UFFICI DI CIRCOSCRIZIONI E DECENTRAMENTO COMUNALE			
	51.04.017.00001	Utenze Telefoniche			368,00 -
	51.02.009.00001	Beni Di Consumo			30,60 -
	51.02.010.00009	Acquisti Per Manutenzione Sistemi Informatici E Programmi Applicativi			672,60 -
C.E. Per Cdc	01.03.001	1,3,1 - UFFICI DI CIRCOSCRIZIONI E	Ricavi: 0,00	Costi: 1.071,20	Utile/Perdita(-): -1.071,20

CDC	01.03.002	1,3,2 - UFFICIO MESSI			
	51.02.009.00001	Beni Di Consumo			62,21 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.02.009.00004	Cancelleria, Stampati E Varie	133,60 -
51.02.012.00002	Altri Acquisti	579,12 -
51.04.022.00001	Convegni, Seminari, Corsi Di Formazione E Aggiornamento	351,81 -
54.02.056.00002	Altri Oneri Straordinari	323,60 -
C.E. Per Cdc 01.03.002	1,3,2 - UFFICIO MESSI	Costi: 1.450,34
	Ricavi: 0,00	Utile/Perdita(-): -1.450,34

Categoria 1.5 - GESTIONE AMMINISTRATIVA DEL PERSONALE

CDC 01.05.001	1.5.1 - GESTIONE AMMINISTRATIVA DEL PERSONALE	
51.02.009.00001	Beni Di Consumo	213,84 -
51.02.009.00004	Cancelleria, Stampati E Varie	60,16 -
51.04.022.00001	Convegni, Seminari, Corsi Di Formazione E Aggiornamento	720,00 -
C.E. Per Cdc 01.05.001	1.5.1 - GESTIONE AMMINISTRATIV	Ricavi: 0,00
	Costi: 994,00	Utile/Perdita(-): -994,00

Categoria 1.6 - UFFICIO CONTABILITA' DEL PERSONALE

CDC 01.06.001	1.6.1 - CONTABILITÀ DEL PERSONALE	
51.02.009.00004	Cancelleria, Stampati E Varie	14,23 -
51.04.018.00010	Servizi Di Manutenzione Sistemi Informatici E Programmi Applicativi	1.550,26 -
51.04.020.00013	Incarichi Professionali Diversi	400,00 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

C.E. Per Cdc 01.06.001 1.6.1 - CONTABILITÀ DEL PERSON Ricavi: 0,00 Costi: 1.964,49 Utile/Perdita(-): -1.964,49

Categoria 1.7 - UFFICIO ELETTORALE

CDC 01.07.001 1.7.1 - UFFICIO ELETTORALE

51.01.005.00003	Altre Spese Per Il Personale		1.035,45	-
51.02.009.00012	Carburanti, Lubrificanti E Consumi Vari Per Automezzi		74,23	-
51.02.009.00001	Beni Di Consumo		746,59	-
51.02.009.00011	Combustibile E Additivi Chimici		243,20	-
C.E. Per Cdc 01.07.001	1.7.1 - UFFICIO ELETTORALE	Ricavi: 0,00	Costi: 2.099,47	Utile/Perdita(-): -2.099,47

Categoria 1.8 - COSTI COMUNI I SETTORE

CDC 01.08.001 1.8.1 - COSTI COMUNI I SETTORE

51.01.003.00004	Indennità ' Missione E Rimborso Spese		49,98	-
51.02.009.00001	Beni Di Consumo		348,20	-
51.02.009.00004	Cancelleria, Stampati E Varie		322,62	-
51.02.009.00016	Acquisti Pubblicazioni Sussidi Audiovisivi E Informativi E Abbonamenti		789,70	-
51.04.017.00001	Utenze Telefoniche		10.798,00	-
51.04.022.00001	Convegni, Seminari, Corsi Di Formazione E Aggiornamento		2.539,82	-
51.04.022.00002	Abbonamenti, Servizi Telematici E Banche Dati Esterne		396,00	-

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.04.022.00023	Visite Mediche	190,13	-
51.05.027.00001	Noleggi	3.929,45	-
C.E. Per Cdc	01.08.001	1.8.1 - COSTI COMUNI SETTORE	Ricavi: 0,00 Costi: 19.363,90 Utile/Perdita(-): -19.363,90

Gruppo 2 SETTORE SERVIZI ALLA CITTADINANZA

Categoria 2.1 - SERVIZI SOCIALI

CDC	02.01.001	2.2.1 - ASSISTENZA ECONOMICA	1.893,26	-
51.06.038.00005	Contributi Per Talassemici		246.286,02	-
51.06.038.00001	Contributi Alle Famiglie		300,00	-
51.06.037.00001	Trasferimenti Alle Imprese		30.145,10	-
51.06.038.00006	Contributi Per Nefropatici			

C.E. Per Cdc	02.01.001	2.2.1 - ASSISTENZA ECONOMICA	Ricavi: 0,00 Costi: 278.624,38 Utile/Perdita(-): -278.624,38
--------------	-----------	------------------------------	--

CDC 02.01.003 2.1.3 - INTERVENTI A FAVORE DEI MINORI

51.04.021.00007	Servizi Educativi E Ricreativi	157.962,69	-
51.04.021.00008	Servizi Educativi Minori	20.450,41	-
51.04.021.00010	Ricoveri Minori	52.493,03	-

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

C.E. Per Cdc 02.01.003 2.1.3 - INTERVENTI A FAVORE DEI Costi: 230.906,13 Ricavi: 0,00 Utile/Perdita(-): -230.906,13

CDC 02.01.007 2.1.7 - PROGETTI DISABILI GRAVI

51.04.021.00023 Attivita' Sostegno Handicappati Fisico Mentali 12.802,35 -

99.99.099.00099 CONTO UNICO FINANZIARIO 1.931,40 -

51.06.038.00012 Altri Contributi Per Assistenza Sociale 6.108,46 -

51.04.021.00024 Assistenza Domiciliare 61.857,95 -

51.04.021.00021 Ricovero Utenti Presso Aias E Centri Convenzionati 57.959,01 -

51.04.021.00014 Iniziative In Favore Persone Disagiate E Disabili 60.462,13 -

51.06.038.00001 Contributi Alle Famiglie 296.704,32 -

C.E. Per Cdc 02.01.007 2.1.7 - PROGETTI DISABILI GRAVI Ricavi: 1.931,40 Costi: 495.894,22 Utile/Perdita(-): -493.962,82

CDC 02.01.008 2.1.8 - TRASPORTO INFERMI INDIGENTI IN ISTITUTI DI CURA

51.06.039.00005 Associazioni Assistenziali 1.725,55 -

51.04.021.00022 Trasporto Handicappati 6.193,81 -

C.E. Per Cdc 02.01.008 2.1.8 - TRASPORTO INFERMI INDI Ricavi: 0,00 Costi: 7.919,36 Utile/Perdita(-): -7.919,36

CDC 02.01.010 2.1.10 - LUDOTECHE

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.07.046.00010	Tasse Concessioni Governative					393,61 -
51.04.017.00003	Utenze Enel					33,84 -
51.02.009.00004	Cancelleria, Stampati E Varie					167,29 -
51.04.017.00001	Utenze Telefoniche					516,10 -
C.E. Per Cdc 02.01.010	2.1.10 - LUDOTECHES	Ricavi: 0,00	Costi: 1.110,84	Utile/Perdita(-): -1.110,84		

CDC 02.01.011 2.1.11 - INFORMATICA

51.02.009.00016	Acquisti Pubblicazioni Sussidi Audiovisivi E Informatici E Abbonamenti					115,90 -
51.04.018.00009	Servizi Di Manutenzione Attrezzature					710,40 -
51.04.021.00014	Iniziative In Favore Persone Disaggiate E Disabili					35.482,75 -
51.04.021.00015	Servizi Di Supporto E Sostegno					17.607,85 -

C.E. Per Cdc 02.01.011	2.1.11 - INFORMATICA	Ricavi: 0,00	Costi: 53.916,90	Utile/Perdita(-): -53.916,90		
-------------------------------	-----------------------------	---------------------	-------------------------	-------------------------------------	--	--

CDC 02.01.012 2.1.12 - ASSISTENZA DOMICILIARE

51.04.021.00024	Assistenza Domiciliare					82.184,60 -
C.E. Per Cdc 02.01.012	2.1.12 - ASSISTENZA DOMICILIARE	Ricavi: 0,00	Costi: 82.184,60	Utile/Perdita(-): -82.184,60		

CDC 02.01.013 2.1.13 - SERVIZI PER ANZIANI

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.04.021.00014	Iniziative In Favore Persone Disagiate E Disabili					14.426,10 -
51.04.021.00020	Iniziative Diverse In Favore Degli Anziani					11.147,77 -
51.04.021.00021	Ricovero Utenti Presso Alias E Centri Convenzionati					2.983,71 -
51.06.038.00010	Rette Di Ricovero Anziani					1.530,00 -
C.E. Per Cdc 02.01.013	2.1.13 - SERVIZI PER ANZIANI	Ricavi: 0,00	Costi: 30.087,58	Utile/Perdita(-): -30.087,58		

Categoria 2.2 - SERVIZI ALL'INFANZIA

CDC 02.02.001	2.2.1 - ASILO NIDO VIA CAMPANIA					387,12 -
51.04.021.00005	Vigilanza					81,70 -
51.04.017.00001	Utenze Telefoniche					1.420,03 -
51.04.017.00003	Utenze Enel					639,20 -
51.04.021.00001	Gestione Mensa					
C.E. Per Cdc 02.02.001	2.2.1 - ASILO NIDO VIA CAMPANI	Ricavi: 0,00	Costi: 2.528,05	Utile/Perdita(-): -2.528,05		

CDC 02.02.002 2.2.2 - ASILO NIDO VIA SATTA

51.02.009.00001	Beni Di Consumo					613,91 -
51.02.009.00014	Acquisti Per Mense					36,90 -
51.04.017.00001	Utenze Telefoniche					54,20 -
51.04.017.00003	Utenze Enel					346,85 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.04.021.00001	Gestione Mensa	8.139,64	-						
51.04.021.00005	Vigilanza	387,12	-						
51.06.038.00023	Altri Contributi E Sussidi Per Assistenza Scolastica	21.059,59	-						
C.E. Per Cdc	02.02.002	2.2.2 - ASILO NIDO VIA SATTÀ	Ricavi: 0,00	Costi: 30.638,21	Utile/Perdita(-): -30.638,21				

CDC	02.02.003	2.2.3 - ASILO NIDO VIA LIBECCIO							
51.02.009.00001	Beni Di Consumo	150,00	-						
51.04.017.00003	Utenze Enel	1.424,78	-						
51.04.021.00005	Vigilanza	387,12	-						
51.04.021.00008	Servizi Educativi Minori	23.712,00	-						

C.E. Per Cdc	02.02.003	2.2.3 - ASILO NIDO VIA LIBECCIO	Ricavi: 0,00	Costi: 25.673,90	Utile/Perdita(-): -25.673,90				
---------------------	------------------	--	---------------------	-------------------------	-------------------------------------	--	--	--	--

Categoria 2.3 - HANDICAP E DISABILITA'

CDC	02.03.001	2.3.1 - ASSISTENZA ECONOMICA							
51.06.032.00001	Trasferimenti A Comuni E Unioni Di Comuni	247.000,00	-						
C.E. Per Cdc	02.03.001	2.3.1 - ASSISTENZA ECONOMICA	Ricavi: 0,00	Costi: 247.000,00	Utile/Perdita(-): -247.000,00				

CDC	02.03.003	2.3.3 - TRASPORTO UTENTI DISABILI CON GRAVI PATOLOGIE							
------------	------------------	--	--	--	--	--	--	--	--

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.04.021.00012 Trasporto Scolastico 2.079,00 -
 C.E. Per Cdc 02.03.003 2.3.3 - TRASPORTO UTENTI DISABI Ricavi: 0,00 Costi: 2.079,00 Utile/Perdita(-): -2.079,00

Categoria 2.4 - UFFICIO BIBLIOTECA E MEDIATECA

CDC 02.04.001 2.4.1 - BIBLIOTECA

51.04.017.00001	Utenze Telefoniche	621,73	-
51.04.018.00008	Servizi Di Manutenzione Impianti E Macchinari	518,40	-
51.04.018.00017	Servizi Di Manutenzione Impianti Semaforici E Parchimetri	144,00	-
51.04.021.00004	Pulizia Locali	24.596,60	-
51.04.021.00005	Vigilanza	1.123,20	-
51.04.021.00038	Altri Servizi In Appalto O In Convenzione	27.552,76	-
51.06.039.00004	Associazioni Culturali	6.000,00	-
51.02.009.00016	Acquisti Pubblicazioni Sussidi Audiovisivi E Informativi E Abbonamenti	2.002,32	-

C.E. Per Cdc 02.04.001 2.4.1 - BIBLIOTECA Ricavi: 0,00 Costi: 62.559,01 Utile/Perdita(-): -62.559,01

Categoria 2.5 - PUBBLICA ISTRUZIONE E CULTURA

CDC 02.05.001 2.5.1 - MENSA SCUOLA VIA CAMPANIA

51.04.017.00006	Altre Utenze	96,00	-
51.04.021.00001	Gestione Mensa	450,00	-

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

C.E. Per Cdc 02.05.001 2.5.1 - MENSA SCUOLA VIA CAMP Ricavi: 0,00 Costi: 546,00 Utile/Perdita(-): -546,00

CDC 02.05.002	2.5.2 - MENSA SCUOLA VIA LANUSEI				
51.04.017.00006	Altre Utenze	218,70	-		
51.04.021.00001	Gestione Mensa	400,00	-		

C.E. Per Cdc 02.05.002 2.5.2 - MENSA SCUOLA VIA LANUS Ricavi: 0,00 Costi: 618,70 Utile/Perdita(-): -618,70

CDC 02.05.003	2.5.3 - MENSA SCUOLA VIALE DIAZ				
51.04.021.00001	Gestione Mensa	300,00	-		

C.E. Per Cdc 02.05.003 2.5.3 - MENSA SCUOLA VIALE DIA Ricavi: 0,00 Costi: 300,00 Utile/Perdita(-): -300,00

CDC 02.05.004	2.5.4 - MENSA SCUOLA SILI				
51.04.021.00001	Gestione Mensa	117,20	-		
51.02.010.00007	Acquisti Per Manutenzione Impianti E Macchinari	289,09	-		

C.E. Per Cdc 02.05.004 2.5.4 - MENSA SCUOLA SILI Ricavi: 0,00 Costi: 406,29 Utile/Perdita(-): -406,29

CDC 02.05.005	2.5.5 - MENSA OTHOCA				
---------------	----------------------	--	--	--	--

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.04.017.00001 Utenze Telefoniche 189,50 -
 C.E. Per Cdc 02.05.005 2.5.5 - MENSA OTHOCA Ricavi: 0,00 Costi: 189,50 Utile/Perdita(-): -189,50

CDC 02.05.006 2.5.6 - TRASPORTO SCOLASTICO

51.04.021.00005 Vigilanza 4.915,20 -
 51.04.021.00012 Trasporto Scolastico 66.628,32 -

C.E. Per Cdc 02.05.006 2.5.6 - TRASPORTO SCOLASTICO Ricavi: 0,00 Costi: 71.543,52 Utile/Perdita(-): -71.543,52

CDC 02.05.007 2.5.7 - DIRITTO ALLO STUDIO

51.02.009.00004 Cancelleria, Stampati E Varie 44,58 -
 51.04.022.00030 Altre Spese Per Servizi 420,00 -
 51.06.036.00001 Trasferimenti Ad Altri Enti Del Settore Pubblico 20.886,81 -
 51.06.038.00014 Scuole Elementari 17.818,00 -
 51.06.038.00015 Scuole Medie 12.182,00 -
 51.06.038.00017 Fornitura Gratuita Libri Di Testo 444,90 -

C.E. Per Cdc 02.05.007 2.5.7 - DIRITTO ALLO STUDIO Ricavi: 0,00 Costi: 51.796,29 Utile/Perdita(-): -51.796,29

Categoria 2.6 - INTERVENTI ALLE SCUOLE

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

CDC	02.06.001	2.6.1 - SCUOLA DELL'INFANZIA - SILI							387,12 -
	51.04.021.00005	Vigilanza							
C.E. Per Cdc	02.06.001	2.6.1 - SCUOLA DELL'INFANZIA - SI	Ricavi: 0,00	Costi: 387,12				Utile/Perdita(-): -387,12	
CDC	02.06.002	2..6.2 - SCUOLA DELL'INFANZIA - VIA CAMPANIA							387,12 -
	51.04.021.00005	Vigilanza							68,00 -
	51.04.017.00001	Utenze Telefoniche							
C.E. Per Cdc	02.06.002	2..6.2 - SCUOLA DELL'INFANZIA - V	Ricavi: 0,00	Costi: 455,12				Utile/Perdita(-): -455,12	
CDC	02.06.003	2.6.3 - SCUOLA DELL'INFANZIA - VIA LANUSEI							144,00 -
	51.04.018.00017	Servizi Di Manutenzione Impianti Semaforici E Parchimetri							
	51.04.021.00005	Vigilanza							387,12 -
C.E. Per Cdc	02.06.003	2.6.3 - SCUOLA DELL'INFANZIA - VI	Ricavi: 0,00	Costi: 531,12				Utile/Perdita(-): -531,12	
CDC	02.06.004	2.6.4 - SCUOLA DELL'INFANZIA - VIA DIAZ							47,00 -
	51.04.017.00001	Utenze Telefoniche							
	51.04.018.00017	Servizi Di Manutenzione Impianti Semaforici E Parchimetri							144,00 -
	51.04.021.00005	Vigilanza							387,12 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

C.E. Per Cdc 02.06.004 2.6.4 - SCUOLA DELL'INFANZIA - VI Ricavi: 0,00 Costi: 578,12 Utile/Perdita(-): -578,12

CDC 02.06.005 2.6.5 - SCUOLA PRIMARIA - VIA BELLINI

51.02.009.00001 Beni Di Consumo 54,40 -

51.04.021.00001 Gestione Mensa 3.408,70 -

51.04.021.00005 Vigilanza 387,12 -

99.99.099.00099 CONTO UNICO FINANZIARIO 223,90 -

C.E. Per Cdc 02.06.005 2.6.5 - SCUOLA PRIMARIA - VIA BE Ricavi: 223,90 Costi: 3.850,22 Utile/Perdita(-): -3.626,32

CDC 02.06.006 2.6.6 - SCUOLA PRIMARIA - DONIGALA

51.04.017.00001 Utenze Telefoniche 34,50 -

51.04.021.00005 Vigilanza 387,02 -

C.E. Per Cdc 02.06.006 2.6.6 - SCUOLA PRIMARIA - DONI Ricavi: 0,00 Costi: 421,52 Utile/Perdita(-): -421,52

CDC 02.06.007 2.6.7 - SCUOLA PRIMARIA - NURAXINIEDDU

51.04.017.00001 Utenze Telefoniche 60,50 -

51.04.021.00005 Vigilanza 387,12 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

C.E. Per Cdc	02.06.007	2.6.7 - SCUOLA PRIMARIA - NURA	Ricavi: 0,00	Costi: 447,62	Utile/Perdita(-): -447,62
CDC	02.06.008	2.6.8 - SCUOLA PRIMARIA - VIA CAIROLI SA RODIA			
	51.04.021.00001	Gestione Mensa			1.881,29 -
	51.04.018.00008	Servizi Di Manutenzione Impianti E Macchinari			297,48 -
	51.04.017.00001	Utenze Telefoniche			148,00 -
	51.04.021.00005	Vigilanza			387,12 -
C.E. Per Cdc	02.06.008	2.6.8 - SCUOLA PRIMARIA - VIA CA	Ricavi: 0,00	Costi: 2.713,89	Utile/Perdita(-): -2.713,89

CDC	02.06.009	2.6.9 - SCUOLA PRIMARIA - VIA AMSICORA SACRO CUORE			
	51.02.010.00008	Acquisti Per Manutenzione Attrezzature			194,00 -
	51.02.012.00002	Altri Acquisti			1.508,50 -
	51.04.021.00001	Gestione Mensa			2.596,74 -
	51.04.021.00005	Vigilanza			387,12 -
	51.04.022.00025	Trasporti E Traslochi			300,00 -
C.E. Per Cdc	02.06.009	2.6.9 - SCUOLA PRIMARIA - VIA A	Ricavi: 0,00	Costi: 4.986,36	Utile/Perdita(-): -4.986,36

CDC	02.06.010	2.6.10 SCUOLA PRIMARIA - SILI			
-----	-----------	--------------------------------------	--	--	--

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.04.017.00001	Utenze Telefoniche					131,50 -
51.04.021.00005	Vigilanza					387,12 -
C.E. Per Cdc	02.06.010	2.6.10 SCUOLA PRIMARIA - SILI	Ricavi: 0,00	Costi: 518,62		Utile/Perdita(-): -518,62

CDC	02.06.011	2.6.11 - SCUOLA PRIMARIA - VIA SOLFERINO				
51.04.017.00001	Utenze Telefoniche					145,00 -
51.04.018.00017	Servizi Di Manutenzione Impianti Semaforici E Parchimetri					144,00 -
51.04.021.00001	Gestione Mensa					2.788,24 -
51.04.021.00005	Vigilanza					387,12 -
C.E. Per Cdc	02.06.011	2.6.11 - SCUOLA PRIMARIA - VIA S	Ricavi: 0,00	Costi: 3.464,36		Utile/Perdita(-): -3.464,36

CDC	02.06.012	2.6.12 - SCUOLA MEDIA N. 1 - PIAZZA MANNU				
51.02.010.00007	Acquisti Per Manutenzione Impianti E Macchinari					19,31 -
51.04.018.00017	Servizi Di Manutenzione Impianti Semaforici E Parchimetri					144,00 -
51.04.021.00005	Vigilanza					387,12 -
C.E. Per Cdc	02.06.012	2.6.12 - SCUOLA MEDIA N. 1 - PIA	Ricavi: 0,00	Costi: 550,43		Utile/Perdita(-): -550,43

CDC	02.06.013	2.6.13 - SCUOLA MEDIA N. 2 - VIA SANTULUSSURGIU				
-----	-----------	--	--	--	--	--

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.04.018.00017	288,00 -	Servizi Di Manutenzione Impianti Semaforici E Parchimetri	
51.04.021.00005	387,12 -	Vigilanza	
C.E. Per Cdc 02.06.013	Costi: 675,12	Ricavi: 0,00	Utile/Perdita(-): -675,12
2.6.13 - SCUOLA MEDIA N. 2 - VIA			
CDC 02.06.014 2.6.14 - SCUOLA MEDIA N. 3 - VIALE DIAZ			
51.04.021.00005	387,12 -	Vigilanza	
C.E. Per Cdc 02.06.014	Costi: 387,12	Ricavi: 0,00	Utile/Perdita(-): -387,12
2.6.14 - SCUOLA MEDIA N. 3 - VIA			
CDC 02.06.015 2.6.15 - SCUOLA MEDIA N. 4 - VIA MARCONI			
51.04.021.00005	387,12 -	Vigilanza	
C.E. Per Cdc 02.06.015	Costi: 387,12	Ricavi: 0,00	Utile/Perdita(-): -387,12
2.6.15 - SCUOLA MEDIA N. 4 - VIA			
CDC 02.06.016 2.6.16 - SCUOLA MEDIA - SILI			
51.04.018.00017	144,00 -	Servizi Di Manutenzione Impianti Semaforici E Parchimetri	
51.04.021.00005	387,10 -	Vigilanza	
C.E. Per Cdc 02.06.016	Costi: 531,10	Ricavi: 0,00	Utile/Perdita(-): -531,10
2.6.16 - SCUOLA MEDIA - SILI			

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

Categoria 2.7 - SPORT E SPETTACOLO

CDC 02.07.002 2.7.2 - CAMPO CALCIO THARROS

51.02.010.00007 Acquisti Per Manutenzione Impianti E Macchinari

807,56 -

51.02.012.00002 Altri Acquisti

587,87 -

C.E. Per Cdc 02.07.002 2.7.2 - CAMPO CALCIO THARROS Ricavi: 0,00 Costi: 1.395,43 Utile/Perdita(-): -1.395,43

CDC 02.07.007 2.7.7 - PALESTRA SA RODIA

51.04.018.00006 Servizi Di Manutenzione Altri Beni Immobili

3.900,00 -

C.E. Per Cdc 02.07.007 2.7.7 - PALESTRA SA RODIA Ricavi: 0,00 Costi: 3.900,00 Utile/Perdita(-): -3.900,00

CDC 02.07.009 2.7.9 - PISCINA SA RODIA

51.02.009.00001 Beni Di Consumo

2.320,80 -

51.04.018.00008 Servizi Di Manutenzione Impianti E Macchinari

5.040,00 -

C.E. Per Cdc 02.07.009 2.7.9 - PISCINA SA RODIA Ricavi: 0,00 Costi: 7.360,80 Utile/Perdita(-): -7.360,80

CDC 02.07.019 2.7.19 - IMPIANTI SPORTIVI SILI

51.04.018.00008 Servizi Di Manutenzione Impianti E Macchinari

18.122,93 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

C.E. Per Cdc 02.07.019 2.7.19 - IMPIANTI SPORTIVI SILI Ricavi: 0,00 Costi: 18.122,93 Utile/Perdita(-): -18.122,93

CDC 02.07.025 2.7.25 - MANIFESTAZIONI SPORTIVE E CONTRIBUTI A SOCIETÀ SPORTIVE

51.06.039.00007 Associazioni Sportive (fondi Comunali) 5.000,00 -

51.06.039.00005 Associazioni Assistenziali 500,00 -

51.02.009.00013 Acquisti Di Rappresentanza 96,00 -

C.E. Per Cdc 02.07.025 2.7.25 - MANIFESTAZIONI SPORTI Ricavi: 0,00 Costi: 5.596,00 Utile/Perdita(-): -5.596,00

Categoria 2.8 - ANAGRAFE, STATO CIVILE, LEVA E STATISTICHE

CDC 02.08.001 2.8.1 - ANAGRAFE

51.02.010.00009 Acquisti Per Manutenzione Sistemi Informatici E Programmi Applicativi 30,00 -

51.04.017.00006 Altre UtENZE 116,10 -

51.04.020.00013 Incarichi Professionali Diversi 1.086,10 -

C.E. Per Cdc 02.08.001 2.8.1 - ANAGRAFE Ricavi: 0,00 Costi: 1.232,20 Utile/Perdita(-): -1.232,20

CDC 02.08.002 2.8.2 - STATO CIVILE, LEVA, STATISTICO

51.02.009.00001 Beni Di Consumo 412,19 -

51.02.009.00004 Cancelleria, Stampati E Varie 510,48 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.04.020.00013	Incarichi Professionali Diversi					800,00	-
51.04.022.00034	Altre Spese					36,81	-
C.E. Per Cdc	02.08.002	2.8.2 - STATO CIVILE, LEVA, STATIS	Ricavi: 0,00	Costi: 1.759,48	Utile/Perdita(-): -1.759,48		

Categoria 2.9.- SERVIZIO CULTURA

CDC	02.09.001	2.9.1 - MANIFESTAZIONI CULTURALI					
51.04.022.00035	Manifestazioni E Iniziative Culturali					53.570,00	-
51.06.039.00004	Associazioni Culturali					17.500,00	-
C.E. Per Cdc	02.09.001	2.9.1 - MANIFESTAZIONI CULTURA	Ricavi: 0,00	Costi: 71.070,00	Utile/Perdita(-): -71.070,00		

CDC 02.09.002 2.9.2 - MUSEO

51.04.021.00038	Altri Servizi In Appalto O In Convenzione					256.763,94	-
51.04.022.00030	Altre Spese Per Servizi					420,00	-
51.04.018.00008	Servizi Di Manutenzione Impianti E Macchinari					1.386,53	-
51.04.017.00003	Utenze Enel					1.373,30	-
C.E. Per Cdc	02.09.002	2.9.2 - MUSEO	Ricavi: 0,00	Costi: 259.943,77	Utile/Perdita(-): -259.943,77		

CDC 02.09.003 2.9.3 - TEATRO

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.04.017.00003	Utenze Enel					1.810,76	-
51.04.021.00038	Altri Servizi In Appalto O In Convenzione					11.241,66	-
51.04.017.00001	Utenze Telefoniche					200,50	-
C.E. Per Cdc	02.09.003	2.9.3 - TEATRO	Ricavi:	0,00	Costi:	13.252,92	Utile/Perdita(-): -13.252,92

CDC 02.09.004 2.9.4 - PINACOTECHES

51.04.017.00001 Utenze Telefoniche 318,00 -

C.E. Per Cdc	02.09.004	2.9.4 - PINACOTECHES	Ricavi:	0,00	Costi:	318,00	Utile/Perdita(-): -318,00
---------------------	------------------	-----------------------------	----------------	-------------	---------------	---------------	----------------------------------

Categoria 2.10 - COSTI COMUNI II SETTORE

CDC 02.10.001 2.10.1 - COSTI COMUNI II SETTORE

51.04.021.00023	Attivita' Sostegno Handicappati Fisico Mentali					4.819,93	-
51.01.003.00004	Indennita' Missione E Rimborsi Spese					358,65	-
51.02.009.00001	Beni Di Consumo					1.093,23	-
51.02.009.00004	Cancelleria, Stampati E Varie					692,69	-
51.02.009.00016	Acquisti Pubblicazioni Sussidi Audiovisivi E Informativi E Abbonamenti					223,70	-
51.02.010.00009	Acquisti Per Manutenzione Sistemi Informativi E Programmi Applicativi					35,00	-
51.04.017.00001	Utenze Telefoniche					3.500,00	-
51.04.018.00010	Servizi Di Manutenzione Sistemi Informativi E Programmi Applicativi					1.670,82	-

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.04.021.00029	Soggiorni Vacanze Soggetti Diversamente Abili	2.309,08 -
51.06.039.00004	Associazioni Culturali	10.000,00 -
99.99.099.00099	CONTO UNICO FINANZIARIO	1.487,41 -
51.04.021.00014	Iniziative In Favore Persone Disagiate E Disabili	6.254,36 -
51.06.039.00009	Altri Contributi Ad Associazioni Ed Organismi Diversi	31.575,75 -
51.06.036.00001	Trasferimenti Ad Altri Enti Del Settore Pubblico	25.335,20 -
51.05.027.00001	Noleggi	1.924,42 -
51.04.022.00034	Altre Spese	529,11 -
51.04.022.00024	Spese Notifiche	18,62 -
51.04.022.00023	Visite Mediche	287,63 -
51.04.022.00001	Convegni, Seminari, Corsi Di Formazione E Aggiornamento	1.000,00 -
54.02.056.00002	Altri Oneri Straordinari	50.000,00 -

C.E. Per Cdc 02.10.001 2.10.1 - COSTI COMUNI II SETTOR Ricavi: 1.487,41 Costi: 141.628,19 Utile/Perdita(-): -140.140,78

Gruppo 3 SETTORE CONTABILITA', TRIBUTI PATRIMONIO E ATTIVITA' PRODUTT.

Categoria 3.1 - CONTABILITA' GENERALE

CDC 03.01.001 3.1.1 - CONTABILITA' GENERALE

51.04.017.00002	Utenze Posta	7.209,26 -
54.02.050.00005	Rimborso Altre Entrate	3.743,50 -
51.09.044.00001	Interessi Passivi Su Mutui	1.078.822,42 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.07.047.00004	Varie					195,65	-
51.07.046.00011	Altre Imposte E Tasse					12,00	-
51.04.022.00002	Abbonamenti, Servizi Telematici E Banche Dati Esterne					261,00	-
51.02.012.00002	Altri Acquisti					680,00	-
51.02.009.00001	Beni Di Consumo					547,40	-
51.04.022.00003	Attivita' Di Informazione E Pubblicita'					13.698,24	-
C.E. Per Cdc	03.01.001	3.1.1.1 - CONTABILITA' GENERALE	Ricavi: 0,00	Costi: 1.105.169,47	Utile/Perdita(-): -1.105.169,47		

Categoria 3.2 - TRIBUTI

CDC	03.02.001	3.2.1 - TRIBUTI					
51.02.009.00004	Cancelleria, Stampati E Varie					5,76	-
51.04.017.00002	Utenze Posta					9,96	-
51.04.021.00004	Pulizia Locali					24.937,52	-
51.04.022.00002	Abbonamenti, Servizi Telematici E Banche Dati Esterne					192,00	-
51.06.032.00001	Trasferimenti A Comuni E Unioni Di Comuni					280,00	-
54.02.050.00001	Sgravi E Restituzione Di Tributi					2.215,09	-
54.02.050.00005	Rimborso Altre Entrate					2.258,00	-
C.E. Per Cdc	03.02.001	3.2.1 - TRIBUTI	Ricavi: 0,00	Costi: 29.898,33	Utile/Perdita(-): -29.898,33		

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

Categoria 3.4 - ENTRATE NON TRIBUTARIE

CDC 03.04.001 3.4.1 - PATRIMONIO

CDC	Descrizione	Ricavi:	Costi:	Utile/Perdita(-):
51.04.017.00002	Utenze Posta			4,40 -
54.02.056.00002	Altri Oneri Straordinari			528,86 -
51.04.017.00006	Altre Utenze			37,26 -
C.E. Per Cdc	03.04.001 3.4.1 - PATRIMONIO	Ricavi: 0,00	Costi: 570,52	Utile/Perdita(-): -570,52

CDC 03.04.002 3.4.2 - ENTRATE NON TRIBUTARIE

CDC	Descrizione	Ricavi:	Costi:	Utile/Perdita(-):
51.04.017.00006	Altre Utenze			30,00 -
51.04.020.00001	Compensi Legali E Notarili			3.416,58 -
51.06.039.00031	Trasferimenti E Contributi Ad Altri Soggetti			119.033,07 -
51.07.047.00004	Varie			33,00 -
C.E. Per Cdc	03.04.002 3.4.2 - ENTRATE NON TRIBUTARIE	Ricavi: 0,00	Costi: 122.512,65	Utile/Perdita(-): -122.512,65

Categoria 3.5 - COSTI COMUNI III SETTORE

CDC 03.05.001 3.5.1 - COSTI COMUNI III SETTORE

51.04.018.00010	Servizi Di Manutenzione Sistemi Informatici E Programmi Applicativi			4.296,16 -
51.04.022.00030	Altre Spese Per Servizi			180,00 -
51.04.022.00023	Visite Mediche			121,88 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.04.022.00020	Indennita' Concorsi Per Copertura Posti Vacanti In Organico	1.481,32 -
51.04.022.00001	Convegni, Seminari, Corsi Di Formazione E Aggiornamento	1.625,00 -
51.04.020.00010	Consulenze Informatiche	400,00 -
51.04.017.00006	Altre Utenze	500,00 -
51.02.010.00007	Acquisti Per Manutenzione Impianti E Macchinari	79,00 -
51.02.009.00016	Acquisti Pubblicazioni Sussidi Audiovisivi E Informatici E Abbonamenti	223,70 -
51.02.009.00004	Cancelleria, Stampati E Varie	352,00 -
51.02.009.00001	Beni Di Consumo	17,00 -
51.01.003.00004	Indennita' Missione E Rimborsi Spese	22,26 -
51.04.018.00009	Servizi Di Manutenzione Attrezzature	78,00 -
51.04.020.00013	Incarichi Professionali Diversi	9.400,00 -
C.E. Per Cdc 03.05.001	3.5.1 - COSTI COMUNI III SETTORE	Ricavi: 0,00 Costi: 18.776,32 Utile/Perdita(-): -18.776,32

CDC 03.05.002	3.5.2 - PARCO MEZZI III SETTORE	378,00 -
51.04.018.00011	Servizi Di Manutenzione Automezzi	378,00 -
C.E. Per Cdc 03.05.002	3.5.2 - PARCO MEZZI III SETTORE	Ricavi: 0,00 Costi: 378,00 Utile/Perdita(-): -378,00

Gruppo 4 SETTORE LAVORI PUBBLICI, MANUTENZIONE E AMBIENTE

Categoria 4.1 - SERVIZI GENERALI IV SETTORE

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

CDC 04.01.001 4.1.1 - SERVIZI GENERALI IV SETTORE

51.04.022.00023	Visite Mediche	571,62 -
51.04.022.00001	Convegni, Seminari, Corsi Di Formazione E Aggiornamento	600,00 -
51.04.017.00001	Utenze Telefoniche	182,00 -
51.02.009.00016	Acquisti Pubblicazioni Sussidi Audiovisivi E Informatici E Abbonamenti	106,30 -
51.02.009.00004	Cancelleria, Stampati E Varie	683,46 -
51.02.009.00001	Beni Di Consumo	1.310,70 -
51.01.003.00004	Indennita' Missione E Rimborsi Spese	27,10 -

C.E. Per Cdc 04.01.001 4.1.1 - SERVIZI GENERALI IV SETTO Ricavi: 0,00 Costi: 3.481,18 Utile/Perdita(-): -3.481,18

Categoria 4.2 - SERVIZIO LAVORI PUBBLICI

CDC 04.02.001 4.2.1 - SERVIZIO LAVORI PUBBLICI

51.02.009.00001	Beni Di Consumo	69,00 -
51.02.009.00004	Cancelleria, Stampati E Varie	398,32 -
51.04.021.00005	Vigilanza	624,00 -

C.E. Per Cdc 04.02.001 4.2.1 - SERVIZIO LAVORI PUBBLICI Ricavi: 0,00 Costi: 1.091,32 Utile/Perdita(-): -1.091,32

CDC 04.02.002 4.2.2 - SPESE PER PROGETTAZIONI E INCARICHI PER LLPP

51.04.020.00006	Consulenze Tecniche	7.344,00 -
-----------------	---------------------	------------

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

C.E. Per Cdc 04.02.002 4.2.2 - SPESE PER PROGETTAZIONI Ricavi: 0,00 Costi: 7.344,00 Utile/Perdita(-): -7.344,00

Categoria 4.4 - VIABILITA'

CDC 04.04.001 4.4.1 - MANUTENZIONE VIABILITÀ

51.02.009.00001 Beni Di Consumo	98,40 -
51.02.009.00004 Cancelleria, Stampati E Varie	17,21 -
51.02.012.00002 Altri Acquisti	1.728,00 -
C.E. Per Cdc 04.04.001 4.4.1 - MANUTENZIONE VIABILITÀ Ricavi: 0,00 Costi: 1.843,61 Utile/Perdita(-): -1.843,61	

Categoria 4.5 - MANUTENZIONE E GESTIONE IMMOBILI E AREE

CDC 04.05.001 4.5.1 - UFFICI COMUNALI

51.02.010.00013 Acquisti Per Manutenzione Altri Beni Mobili	5.479,20 -
51.02.012.00002 Altri Acquisti	87,14 -
51.04.017.00001 Utenze Telefoniche	2.678,00 -
51.04.018.00005 Servizi Di Manutenzione Fabbricati (patrimonio Indisponibile)	24.480,00 -
51.04.018.00008 Servizi Di Manutenzione Impianti E Macchinari	26.689,05 -
51.04.021.00004 Pulizia Locali	5.724,72 -
51.04.021.00005 Vigilanza	2.300,04 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

C.E. Per Cdc 04.05.001 4.5.1 - UFFICI COMUNALI Ricavi: 0,00 Costi: 67.438,15 Utile/Perdita(-): -67.438,15

CDC 04.05.003 4.5.3 - UFFICI SEDE CIRCOSCRIZIONI

51.02.009.00001 Beni Di Consumo 354,11 -

51.04.017.00001 Utenze Telefoniche 606,00 -

51.04.021.00038 Altri Servizi In Appalto O In Convenzione 88.634,74 -

C.E. Per Cdc 04.05.003 4.5.3 - UFFICI SEDE CIRCOSCRIZIO Ricavi: 0,00 Costi: 89.594,85 Utile/Perdita(-): -89.594,85

CDC 04.05.004 4.5.4 - CANTIERE COMUNALE

51.02.009.00001 Beni Di Consumo 10.537,40 -

51.02.010.00005 Acquisti Per Manutenzione Altri Beni Immobili 6.732,48 -

51.02.010.00007 Acquisti Per Manutenzione Impianti E Macchinari 97,80 -

51.02.010.00008 Acquisti Per Manutenzione Attrezzature 657,82 -

51.02.012.00002 Altri Acquisti 3.769,85 -

51.04.017.00001 Utenze Telefoniche 600,00 -

51.04.018.00013 Servizi Di Manutenzione Macchine D'ufficio 558,00 -

51.04.018.00019 Servizi Di Manutenzione Altri Beni Mobili 1.740,00 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

C.E. Per Cdc 04.05.004 4.5.4 - CANTIERE COMUNALE Ricavi: 0,00 Costi: 24.693,35 Utile/Perdita(-): -24.693,35

CDC	04.05.006	4.5.6 - PARCHI E GIARDINI			
	51.02.009.00001	Beni Di Consumo		54,00	-
	51.02.012.00002	Altri Acquisti		1.219,73	-
	51.04.018.00016	Servizi Di Manutenzione Arredo Parchi E Giardini		201.031,07	-

C.E. Per Cdc 04.05.006 4.5.6 - PARCHI E GIARDINI Ricavi: 0,00 Costi: 202.304,80 Utile/Perdita(-): -202.304,80

CDC	04.05.007	4.5.7 - NUOVE OPERE			
	51.04.018.00002	Servizi Di Manutenzione Strade Cittadine		1.841,08	-

C.E. Per Cdc 04.05.007 4.5.7 - NUOVE OPERE Ricavi: 0,00 Costi: 1.841,08 Utile/Perdita(-): -1.841,08

CDC	04.05.009	4.5.9 - ALTRI EDIFICI			
	51.04.018.00008	Servizi Di Manutenzione Impianti E Macchinari		1.324,80	-
	51.02.010.00005	Acquisti Per Manutenzione Altri Beni Immobili		734,17	-
	51.02.010.00004	Acquisti Per Manutenzione Fabbricati (patrimonio Indisponibile)		655,10	-

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

C.E. Per Cdc 04.05.009 4.5.9 - ALTRI EDIFICI Ricavi: 0,00 Costi: 2.714,07 Utile/Perdita(-): -2.714,07

Categoria 4.6 - UFFICI GIUDIZIARI

CDC 04.06.001 4.6.1 - MANUTENZIONE UFFICI GIUDIZIARI

51.02.009.00001 Beni Di Consumo	2.030,40 -
51.04.018.00008 Servizi Di Manutenzione Impianti E Macchinari	2.993,10 -
51.04.018.00011 Servizi Di Manutenzione Automezzi	63,00 -
51.04.021.00004 Pulizia Locali	3.180,00 -

C.E. Per Cdc 04.06.001 4.6.1 - MANUTENZIONE UFFICI GI Ricavi: 0,00 Costi: 8.266,50 Utile/Perdita(-): -8.266,50

CDC 04.06.002 4.6.2 - ALTRE SPESE X UFFICI GIUDIZIARI

51.02.009.00001 Beni Di Consumo	369,15 -
51.04.017.00001 Utenze Telefoniche	4.512,00 -
51.04.021.00004 Pulizia Locali	45.099,20 -
51.04.021.00005 Vigilanza	28.584,38 -
51.05.026.00002 Altri Canoni Di Locazione	13.936,61 -

C.E. Per Cdc 04.06.002 4.6.2 - ALTRE SPESE X UFFICI GIUD Ricavi: 0,00 Costi: 92.501,34 Utile/Perdita(-): -92.501,34

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

Categoria 4.7 - GESTIONE AUTOMEZZI

CDC 04.07.001 4.7.1 - GESTIONE AUTOMEZZI

51.04.018.00011	Servizi Di Manutenzione Automezzi	10.453,90 -
51.07.046.00009	Tasse Automobilistiche	344,27 -
51.02.010.00010	Acquisti Per Manutenzione Automezzi	317,00 -
51.02.009.00012	Carburanti, Lubrificanti E Consumi Vari Per Automezzi	4.970,05 -
C.E. Per Cdc 04.07.001	4.7.1 - GESTIONE AUTOMEZZI	Costi: 16.085,23
		Utile/Perdita(-): -16.085,23

Categoria 4.8 - RETE ILLUMINAZIONE PUBBLICA

CDC 04.08.001 4.8.1 - RETE ILLUMINAZIONE PUBBLICA

99.99.099.00099	CONTO UNICO FINANZIARIO	431,90 -
51.04.018.00018	Servizi Di Manutenzione Impianti Di Illuminazione Pubblica	78.522,19 -
C.E. Per Cdc 04.08.001	4.8.1 - RETE ILLUMINAZIONE PUB	Ricavi: 0,00
		Costi: 78.954,09
		Utile/Perdita(-): -78.954,09

Categoria 4.9 - RETE IDRICO FOGNARIA

CDC 04.09.002 4.9.2 - RETE FOGNARIA

51.04.018.00002	Servizi Di Manutenzione Strade Cittadine	408,00 -
51.04.018.00019	Servizi Di Manutenzione Altri Beni Mobili	456,00 -
51.04.021.00040	Depurazione Liquami Fognari	1.608,00 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

C.E. Per Cdc 04.09.002 4.9.2 - RETE FOGNARIA Ricavi: 0,00 Costi: 2.472,00 Utile/Perdita(-): -2.472,00

Categoria 4.10 - GESTIONE CIMITERI

CDC 04.10.001 4.10.1 - SPESE GENERALI CIMITERI

51.02.012.00002 Altri Acquisti 315,60 -
 51.04.017.00001 Utenze Telefoniche 54,00 -
 51.04.018.00014 Servizi Di Manutenzione Cimiteri 919,14 -

C.E. Per Cdc 04.10.001 4.10.1 - SPESE GENERALI CIMITERI Ricavi: 0,00 Costi: 1.288,74 Utile/Perdita(-): -1.288,74

CDC 04.10.002 4.10.2 - CIMITERO ORISTANO

51.04.018.00014 Servizi Di Manutenzione Cimiteri 43.347,66 -
 51.02.012.00002 Altri Acquisti 747,90 -
 51.04.017.00001 Utenze Telefoniche 28,00 -
 51.04.018.00008 Servizi Di Manutenzione Impianti E Macchinari 1.152,00 -
 51.04.018.00010 Servizi Di Manutenzione Sistemi Informatici E Programmi Applicativi 1.440,00 -

C.E. Per Cdc 04.10.002 4.10.2 - CIMITERO ORISTANO Ricavi: 0,00 Costi: 46.715,56 Utile/Perdita(-): -46.715,56

CDC 04.10.003 4.10.3 - CIMITERO SILI

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.04.018.00014 Servizi Di Manutenzione Cimiteri 2.709,22 -
 C.E. Per Cdc 04.10.003 4.10.3 - CIMITERO SILI Ricavi: 0,00 Costi: 2.709,22 Utile/Perdita(-): -2.709,22

CDC 04.10.004 4.10.4 - CIMITERO DONIGALA 2.709,22 -
 51.04.018.00014 Servizi Di Manutenzione Cimiteri
 C.E. Per Cdc 04.10.004 4.10.4 - CIMITERO DONIGALA Ricavi: 0,00 Costi: 2.709,22 Utile/Perdita(-): -2.709,22

CDC 04.10.005 4.10.5 - CIMITERO NURAXINIEDDU 2.709,22 -
 51.04.018.00014 Servizi Di Manutenzione Cimiteri
 C.E. Per Cdc 04.10.005 4.10.5 - CIMITERO NURAXINIEDD Ricavi: 0,00 Costi: 2.709,22 Utile/Perdita(-): -2.709,22

CDC 04.10.006 4.10.6 - CIMITERO MASSAMA 2.709,25 -
 51.04.018.00014 Servizi Di Manutenzione Cimiteri
 C.E. Per Cdc 04.10.006 4.10.6 - CIMITERO MASSAMA Ricavi: 0,00 Costi: 2.709,25 Utile/Perdita(-): -2.709,25

Gruppo 5 SETTORE URBANISTICA, EDILIZIA PRIVATA E PUBBLICA

Categoria 5.1 - SERVIZI GENERALI V SETTORE

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

5.1.1 - SERVIZI GENERALI V SETTORE						
CDC	05.01.001					
	51.04.022.00001	Convegni, Seminari, Corsi Di Formazione E Aggiornamento				750,00 -
	51.04.022.00003	Attivita' Di Informazione E Pubblicita'				726,24 -
	51.04.022.00023	Visite Mediche				769,26 -
	54.02.050.00005	Rimborso Altre Entrate				433,38 -
C.E. Per Cdc	05.01.001		5.1.1 - SERVIZI GENERALI V SETTO	Ricavi: 0,00	Costi: 2.678,88	Utile/Perdita(-): -2.678,88

Categoria 5.2 - SUAP, COMMERCIO E ATTIVITA' PRODUTTIVE						
5.2.1 - UFFICIO SUAP E ATTIVITÀ PRODUTTIVE						
CDC	05.02.001					
	51.02.009.00001	Beni Di Consumo				489,28 -
	51.02.009.00004	Cancelleria, Stampati E Varie				240,62 -
	51.04.017.00006	Altre Utenze				6,98 -
	51.04.021.00004	Pulizia Locali				1.687,52 -
C.E. Per Cdc	05.02.001		5.2.1 - UFFICIO SUAP E ATTIVITÀ P	Ricavi: 0,00	Costi: 2.424,40	Utile/Perdita(-): -2.424,40

5.2.2 - MERCATI CIVICI						
CDC	05.02.002					
	51.02.010.00004	Acquisti Per Manutenzione Fabbricati (patrimonio Indisponibile)				7.440,00 -
	51.04.021.00004	Pulizia Locali				4.900,00 -
	51.04.017.00003	Utenze Enel				6.082,33 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.04.018.00008 Servizi Di Manutenzione Impianti E Macchinari 5.570,33 -

C.E. Per Cdc 05.02.002 5.2.2 - MERCATI CIVICI Ricavi: 0,00 Costi: 23.992,66 Utile/Perdita(-): -23.992,66

CDC 05.02.006 5.2.6 - ALTRE SPESE X ATTIVITÀ PRODUTTIVE

51.04.022.00019 Quote associative 1.990,00 -

51.06.035.00001 Trasferimenti Alle Aziende Di Pubblici Servizi 8.212,87 -

C.E. Per Cdc 05.02.006 5.2.6 - ALTRE SPESE X ATTIVITÀ PR Ricavi: 0,00 Costi: 10.202,87 Utile/Perdita(-): -10.202,87

Categoria 5.3 - EDILIZIA PRIVATA

CDC 05.03.001 5.3.1 - EDILIZIA PRIVATA

51.02.009.00001 Beni Di Consumo 229,80 -

51.02.009.00004 Cancelleria, Stampati E Varie 68,15 -

C.E. Per Cdc 05.03.001 5.3.1 - EDILIZIA PRIVATA Ricavi: 0,00 Costi: 297,95 Utile/Perdita(-): -297,95

Categoria 5.4 - URBANISTICA

CDC 05.04.001 5.4.1 - URBANISTICA

51.02.012.00002 Altri Acquisti 1.280,76 -

51.04.021.00004 Pulizia Locali 1.687,52 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.04.021.00037 Aggio Su Affissioni E Pubblicita' 37,26 -

C.E. Per Cdc 05.04.001 5.4.1 - URBANISTICA Ricavi: 0,00 Costi: 3.005,54 Utile/Perdita(-): -3.005,54

CDC	05.04.003	5.4.3 - UFFICIO DEL PIANO URBANISTICO			
	51.04.022.00030	Altre Spese Per Servizi		497,90	-

C.E. Per Cdc 05.04.003 5.4.3 - UFFICIO DEL PIANO URBAN Ricavi: 0,00 Costi: 497,90 Utile/Perdita(-): -497,90

CDC	05.04.005	5.4.5 - SPESE PER INCARICHI URBANISTICI			
	51.04.020.00006	Consulenze Tecniche		3.120,00	-

C.E. Per Cdc 05.04.005 5.4.5 - SPESE PER INCARICHI URBA Ricavi: 0,00 Costi: 3.120,00 Utile/Perdita(-): -3.120,00

Categoria 5.5 - SERVIZI DI IGIENE AMBIENTALE

CDC	05.05.001	5.5.1 - SERVIZI DI IGIENE URBANA			
	99.99.099.00099	CONTO UNICO FINANZIARIO		199.009,61	-
	51.04.021.00026	Raccolta E Asporto R.s.u.		1.257.633,92	-
	51.04.021.00017	Ritiri R.s.o.		118.617,69	-
	51.04.021.00005	Vigilanza		77.915,84	-

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

C.E. Per Cdc 05.05.001 5.5.1 - SERVIZI DI IGIENE URBANA Ricavi: 213.215,75 Costi: 1.439.961,31 Utile/Perdita(-): -1.226.745,56

CDC 05.05.002 5.5.2 - BONIFICA DISCARICHE

51.04.021.00027 Raccolta E Asporto R.s.u. Ingombranti 10.800,00 -

C.E. Per Cdc 05.05.002 5.5.2 - BONIFICA DISCARICHE Ricavi: 0,00 Costi: 10.800,00 Utile/Perdita(-): -10.800,00

CDC 05.05.003 5.5.3 - PULIZIA ARENILE

51.04.018.00006 Servizi Di Manutenzione Altri Beni Immobili 25.740,00 -

C.E. Per Cdc 05.05.003 5.5.3 - PULIZIA ARENILE Ricavi: 0,00 Costi: 25.740,00 Utile/Perdita(-): -25.740,00

CDC 05.05.004 5.5.4 - INTERVENTI PER CAMPAGNA ANTINCENDI

51.04.018.00002 Servizi Di Manutenzione Strade Cittadine 10.969,06 -

C.E. Per Cdc 05.05.004 5.5.4 - INTERVENTI PER CAMPAG Ricavi: 0,00 Costi: 10.969,06 Utile/Perdita(-): -10.969,06

CDC 05.05.005 5.5.5 - PROMOZIONE E TUTELA DELL'AMBIENTE

51.05.027.00001 Noleggi 3.360,00 -

51.02.012.00002 Altri Acquisti 746,00 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.04.021.00035 Interventi Per La Tutela Dell'ambiente 986,45 -
 C.E. Per Cdc 05.05.005 5.5.5 - PROMOZIONE E TUTELA DE Ricavi: 0,00 Costi: 5.092,45 Utile/Perdita(-): -5.092,45

CDC	05.05.006	5.5.6 - ALTRI COSTI							
	51.04.022.00034	Altre Spese							540,00 -
	51.02.009.00001	Beni Di Consumo							29,10 -
	51.02.009.00012	Carburanti, Lubrificanti E Consumi Vari Per Automezzi							20,00 -
C.E. Per Cdc	05.05.006	5.5.6 - ALTRI COSTI	Ricavi: 0,00	Costi: 589,10					Utile/Perdita(-): -589,10

Gruppo 6 SETTORE VIGILANZA, TRASPORTI E VIABILITA'

Categoria 6.1 - VIABILITA' E PRONTO INTERVENTO

CDC	06.01.001	6.1.1 - VIABILITÀ E PRONTO INTERVENTO							
	51.04.018.00011	Servizi Di Manutenzione Automezzi							517,06 -
C.E. Per Cdc	06.01.001	6.1.1 - VIABILITÀ E PRONTO INTER	Ricavi: 0,00	Costi: 517,06					Utile/Perdita(-): -517,06
CDC	06.01.004	6.1.4 - FORMAZIONE SCUOLE							
	51.04.022.00001	Convegni, Seminari, Corsi Di Formazione E Aggiornamento							191,47 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

C.E. Per Cdc 06.01.004 6.1.4 - FORMAZIONE SCUOLE Ricavi: 0,00 Costi: 191,47 Utile/Perdita(-): -191,47

Categoria 6.2 - SERVIZI SPECIALIZZATI

CDC 06.02.001 6.2.1 - SERVIZI COMMERCIALI

51.04.018.00011 Servizi Di Manutenzione Automezzi 26,00 -

51.02.009.00001 Beni Di Consumo 76,80 -

C.E. Per Cdc 06.02.001 6.2.1 - SERVIZI COMMERCIALI Ricavi: 0,00 Costi: 102,80 Utile/Perdita(-): -102,80

Categoria 6.3 - UFFICI DI POLIZIA GIUDIZIARIA, AMBIENTE ED EDILIZIA

CDC 06.03.001 6.3.1 - SERVIZI DI POLIZIA GIUDIZIARIA

51.04.018.00011 Servizi Di Manutenzione Automezzi 18,00 -

51.02.012.00002 Altri Acquisti 245,00 -

51.02.010.00009 Acquisti Per Manutenzione Sistemi Informatici E Programmi Applicativi 960,12 -

51.02.009.00001 Beni Di Consumo 35,28 -

51.02.009.00016 Acquisti Pubblicazioni Sussidi Audiovisivi E Informatici E Abbonamenti 22,00 -

C.E. Per Cdc 06.03.001 6.3.1 - SERVIZI DI POLIZIA GIUDIZI Ricavi: 0,00 Costi: 1.280,40 Utile/Perdita(-): -1.280,40

CDC 06.03.002 6.3.2 - GESTIONE CONTROLLO AMBIENTALE

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.04.018.00011 Servizi Di Manutenzione Automezzi 90,84 -

C.E. Per Cdc 06.03.002 6.3.2 - GESTIONE CONTROLLO AM Ricavi: 0,00 Costi: 90,84 Utile/Perdita(-): -90,84

CDC 06.03.004 6.3.4 - LOTTA AL RANDAGISMO

51.04.021.00035 Interventi Per La Tutela Dell'ambiente 12.002,07 -

51.04.021.00038 Altri Servizi In Appalto O In Convenzione 5.499,56 -

C.E. Per Cdc 06.03.004 6.3.4 - LOTTA AL RANDAGISMO Ricavi: 0,00 Costi: 17.501,63 Utile/Perdita(-): -17.501,63

Categoria 6.4 - UFFICIO VERBALI E CONTENZIOSO

CDC 06.04.001 6.4.1 - GESTIONE VERBALI

51.02.009.00004 Cancelleria, Stampati E Varie 172,62 -

51.04.017.00006 Altre Utenze 402,00 -

51.04.022.00002 Abbonamenti, Servizi Telematici E Banche Dati Esterne 970,42 -

51.04.022.00039 Gestione Servizio Contravvenzioni Cds 30.334,26 -

51.05.027.00001 Noleggi 40.608,00 -

51.05.027.00003 Licenze D'uso Programmi 86,90 -

C.E. Per Cdc 06.04.001 6.4.1 - GESTIONE VERBALI Ricavi: 0,00 Costi: 72.574,20 Utile/Perdita(-): -72.574,20

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

Categoria 6.5 - UFFICIO INTERNO

CDC 06.05.001 6.5.1 - UFFICIO SEGRETERIA

51.02.009.00001 Beni Di Consumo 46,00 -
 C.E. Per Cdc 06.05.001 6.5.1 - UFFICIO SEGRETERIA Ricavi: 0,00 Costi: 46,00 Utile/Perdita(-): -46,00

CDC 06.05.005 6.5.5 - PROTOCOLLO

51.02.009.00004 Cancelleria, Stampati E Varie 10,80 -
 C.E. Per Cdc 06.05.005 6.5.5 - PROTOCOLLO Ricavi: 0,00 Costi: 10,80 Utile/Perdita(-): -10,80

CDC 06.05.006 6.5.6 - GESTIONE VESTIARIO

51.02.009.00002 Vestiario 39.954,36 -
 C.E. Per Cdc 06.05.006 6.5.6 - GESTIONE VESTIARIO Ricavi: 0,00 Costi: 39.954,36 Utile/Perdita(-): -39.954,36

CDC 06.05.007 6.5.7 - GESTIONE PARCO MEZZI

51.02.009.00012 Carburanti, Lubrificanti E Consumi Vari Per Automezzi 2.451,53 -
 51.04.018.00011 Servizi Di Manutenzione Automezzi 126,00 -
 51.05.027.00001 Noleggi 10.709,58 -
 51.07.046.00009 Tasse Automobilistiche 38,42 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

C.E. Per Cdc 06.05.007 6.5.7 - GESTIONE PARCO MEZZI Ricavi: 0,00 Costi: 13.325,53 Utile/Perdita(-): -13.325,53

Categoria 6.6 - TRASPORTI E VIABILITA'

CDC 06.06.002 6.6.2 - GESTIONE SEGNALETICA STRADALE

51.04.018.00011 Servizi Di Manutenzione Automezzi 13,00 -
 51.04.018.00017 Servizi Di Manutenzione Impianti Semaforici E Parchimetri 2.107,20 -

C.E. Per Cdc 06.06.002 6.6.2 - GESTIONE SEGNALETICA ST Ricavi: 0,00 Costi: 2.120,20 Utile/Perdita(-): -2.120,20

CDC 06.06.004 6.6.4 - CIRCOLAZIONE STRADALE E SERVIZI CONNESSI

51.02.009.00004 Cancelleria, Stampati E Varie 15,48 -

C.E. Per Cdc 06.06.004 6.6.4 - CIRCOLAZIONE STRADALE E Ricavi: 0,00 Costi: 15,48 Utile/Perdita(-): -15,48

Categoria 6.7 - COSTI COMUNI VI SETTORE

CDC 06.07.001 6.7.1 - COSTI COMUNI VI SETTORE

51.04.022.00023 Visite Mediche 213,88 -
 51.07.046.00010 Tasse Concessioni Governative 350,88 -
 51.04.022.00001 Convegni, Seminari, Corsi Di Formazione E Aggiornamento 8.058,81 -
 51.04.021.00005 Vigilanza 180,00 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.04.021.00004	Pulizia Locali	2.930,00 -
51.02.012.00002	Altri Acquisti	399,00 -
51.02.010.00010	Acquisti Per Manutenzione Automezzi	8,00 -
51.02.009.00016	Acquisti Pubblicazioni Sussidi Audiovisivi E Informatici E Abbonamenti	106,30 -
51.02.009.00001	Beni Di Consumo	30,24 -
51.02.009.00004	Cancelleria, Stampati E Varie	105,79 -
54.02.056.00002	Altri Oneri Straordinari	770,00 -
51.04.018.00017	Servizi Di Manutenzione Impianti Semaforici E Parchimetri	144,00 -
C.E. Per Cdc 06.07.001	6.7.1 - COSTI COMUNI VI SETTORE	Costi: 13.296,90
		Utile/Perdita(-): -13.296,90

Gruppo 7 - CDC COMUNE QUOTA NON RIPARTITA

Categoria 7.1 - CDC COMUNE QUOTA NON RIPARTITA

CDC	07.01.001	7.1.1 - CENTRO DI COSTO COMUNE - QUOTA NON RIPARTITA
51.04.021.00004	Pulizia Locali	4.900,00 -
51.04.022.00030	Altre Spese Per Servizi	21.921,21 -
51.04.022.00015	Pubblicazioni Per Gare Ed Incarichi	448,84 -
54.02.050.00005	Rimborso Altre Entrate	661,00 -
51.04.021.00026	Raccolta E Asporto R.s.u.	159.187,50 -
51.06.038.00002	Sussidi Economici L.r. 20/97	15.718,93 -
51.04.020.00013	Incarichi Professionali Diversi	25.582,40 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo

01/10/2010

31/12/2010

51.04.020.00001	Compensi Legali E Notarili	149,76 -
51.04.021.00038	Altri Servizi In Appalto O In Convenzione	11.644,37 -
51.05.026.00002	Altri Canoni Di Locazione	53.952,39 -
51.06.038.00001	Contributi Alle Famiglie	210.339,55 -
51.06.038.00017	Fornitura Gratuita Libri Di Testo	70.437,00 -
51.06.038.00023	Altri Contributi E Sussidi Per Assistenza Scolastica	5.146,16 -
51.06.039.00031	Trasferimenti E Contributi Ad Altri Soggetti	8.235,93 -
51.07.046.00002	Irap Su Stipendi	154.302,79 -
51.04.018.00018	Servizi Di Manutenzione Impianti Di Illuminazione Pubblica	1.133,06 -
51.02.009.00004	Cancelleria, Stampati E Varie	692,82 -
51.05.027.00004	Altre Spese Per Utilizzo Beni Di Terzi	1.563,00 -
51.02.010.00012	Acquisti Per Manutenzione Macchine D'ufficio	144,00 -
99.99.099.00099	CONTO UNICO FINANZIARIO	8.771,99 -
51.01.001.00001	Assegni Fissi Personale	1.897.030,38 -
51.01.002.00001	Contributi A Carico Comune	613.933,50 -
51.01.003.00001	Compenso Per Lavoro Straordinario	14.998,89 -
51.01.003.00004	Indennita' Missione E Rimborsi Spese	4.413,13 -
51.01.003.00007	Altre Indennita'	375.183,70 -
51.01.005.00003	Altre Spese Per Il Personale	2.581,96 -
51.02.010.00009	Acquisti Per Manutenzione Sistemi Informatici E Programmi Applicativi	56,91 -
51.02.009.00017	Acquisto Testi Scolastici	10.681,49 -

Conto Eco - Costi Per Centro di Costo - Dettagliato Periodo 01/10/2010 31/12/2010

51.04.018.00011	Servizi Di Manutenzione Automezzi	198,88	-
51.02.012.00005	Manifestazioni E Iniziative Sportive	100,00	-
51.04.016.00001	Compensi E Indennita' Varie Per La Giunta	50.305,56	-
51.04.016.00011	Rimborsi Ai Datori Di Lavoro (per Assenza Amministratori E Consiglieri)	2.076,81	-
51.04.016.00015	Compensi E Indennita' Varie Per Il Consiglio E Per Le Commissioni Consiliari	898,30	-
51.04.016.00016	Missioni E Rimborso Spese Giunta E Consiglio	64,00	-
51.04.017.00001	Utenze Telefoniche	34.929,45	-
51.04.017.00003	Utenze Enel	283.738,81	-
51.02.009.00001	Beni Di Consumo	753,66	-

C.E. Per Cdc 07.01.001 7.1.1 - CENTRO DI COSTO COMU Ricavi: 948,93 Costi: 4.045.929,20 Utile/Perdita(-): -4.044.980,27

Totale Costi 10.098.268,11 Totale Note di Credito 217.807,39 Totale Generale 9.880.460,72